



НАГЛЯДОВА РАДА
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА
"ЦЕНТРАЛЬНА МІСЬКА ЛІКАРНЯ" ГАЙВОРОНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

ПРОТОКОЛ

засідання членів наглядової ради комунального некомерційного підприємства
«Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради Кіровоградської
області (далі наглядова рада)

09.12.2025 року

№ 4

Головував :

ГМОШИНСЬКИЙ

Микола Володимирович

— голова наглядової ради
комунального некомерційного
підприємства «Центральна міська
лікарня» Гайворонської міської ради
(далі- КНП «ЦМЛ»).

ПРИСУТНІ: Ю. Пошенко , С. Зубахіна.

В режимі онлайн через систему відеоконференцій «ZOOM» на засіданні
присутній В. Сікорський, А. Птащенко.

ЗАПРОШЕНІ: Р. Волуйко, Л. Гуртовенко, А. Коротушка, Л. Пойда,
А. Пісова, С. Лаба, В. Осіпчук, Ю. Кудряшов, А. Томашевський.

Секретар: Тетяна ПІЩАНСЬКА – секретар наглядової ради.

Порядок денний:

1. Про ознайомлення зі Стратегічним планом розвитку КНП «Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради на 2026-2028 роки.
2. Про ознайомлення з Перспективним короткостроковим планом розвитку на 2026 рік КНП «Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради.
3. Про ознайомлення з фінансовим планом підприємства на 2026 рік.

4. Обговорення проблемних питань, які виникають на шляху укладання договорів про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій з НСЗУ.
5. Погодження формування організаційної структури КНП «ЦМЛ» та внесення пропозицій щодо оптимізації організаційної структури за напрямками діяльності.
6. Визначення дати проведення наступного засідання.
7. Затвердження плану роботи наглядової ради на 2026 рік.

Вступне слово Волюйко Романа – міського голови Гайворонської міської ради.

СЛУХАЛИ:

ПОШЕНКО Юлію – заступника голови наглядової ради, яка розпочала спільне засідання наглядової ради з представниками міської ради та лікарні для обговорення основних моментів планування діяльності КНП «ЦМЛ» на 2026 рік та підведення підсумків про виконання плану діяльності за 2025 рік. Зауважила, що керівництво лікарні повинне ще раз ознайомитися з Положенням наглядової ради та перед внесенням пропозицій на сесію міської ради, погоджувати їх з членами наглядової ради. Нагадала, що наглядова рада є колегіальним органом управління КНП "Центральна міська лікарня" Гайворонської міської ради, який у межах компетенції, визначеної законом і цим положенням, здійснює управління закладом охорони здоров'я, а також контролює діяльність генерального директора КНП "Центральна міська лікарня" Гайворонської міської ради.

Повідомила, що членами наглядової ради були затребувані відповідні документи для ознайомлення, а саме: стратегічний план діяльності лікарні, річний план діяльності на 2026 рік, фінансовий план підприємства на 2026 рік, інформацію щодо укладених договорів про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій з НСЗУ станом на 01.12.2025 року.

ПОЙДУ Людмилу – Генерального директора КНП «Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради, яка ознайомила присутніх з Стратегічним планом розвитку КНП «ЦМЛ» на 2026-2028 роки, Перспективним короткостроковим планом діяльності КНП «ЦМЛ» на 2026 рік та фінансовим планом на 2026 рік. Наголосила, що основною метою є: надання пацієнтам відповідно до законодавства на безвідплатній та відплатній (платній) основі послуг спеціалізованої медичної допомоги, та забезпечення медичного обслуговування населення шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених законодавством, а також, вжиття заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров'я.

Перспективними напрямками розвитку лікарні є впровадження хірургії одного дня, розширення діагностичних послуг, ендоскопія, цистоскопія, розширення послуг з лабораторних досліджень, реабілітація (амбулаторна,

стаціонарна), урологія, скринінг 40+, удосконалення інсультного відділення, впровадження соціальної аптеки.

Пріоритетними напрямками діяльності КНП «Центральна міська лікарня» є:

- забезпечення доступної та якісної медичної допомоги;
- підвищення рівня задоволеності пацієнта;
- укладання угоди між КНП «ЦМЛ» та Національною службою здоров'я України;
- перегляд штатів відповідно до потреб у медичних послугах;
- покращення матеріально-технічної бази;
- розширення діяльності закладу;
- інформатизація медичної галузі;
- впровадження нових сучасних технологій та методів лікування;
- виконання протиепідемічних заходів з метою попередження інфекційної захворюваності;
- наявність якісних медичних препаратів, вакцин та витратних матеріалів;
- підвищення кваліфікації медичного персоналу шляхом безперервного професійного розвитку;
- надання медичної допомоги пільговим категоріям населення;
- розвиток медичної та фізичної реабілітації;
- забезпечення дотримання медичним персоналом норм лікарської етики та деонтології (розподіл етики, що вивчає проблеми обов'язку, моральні норми та правила поведінки також сукупність таких норм для певної професії.)

Ключовим моментом плану є планування проведення ремонтних робіт, придбання медичного та не медичного обладнання, закупівля медичного інструментарію та інвентаря, а також виготовлення технічної документації (хірургічне мікстне відділення та терапевтичний корпус (недобудова)).

Доповіла про завершення ремонтних робіт І поверху терапевтичного корпусу, яке планується під перспективне реабілітаційне відділення. Про реєстрацію проектно-кошторисної документації та введення в дію клініко-діагностичної лабораторії.

ПІСОВУ Аллу – Медичного директора КНП «Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради щодо укладення договорів про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій з Національною службою здоров'я України. Повідомила присутнім, що на 2026 рік планується підписати 21 пакет. Станом на 16.12.2025 з НСЗУ вже укладено 17 пакетів, 4 пакети (два - амбулаторна та стаціонарна реабілітація, інсультний, скринінг 40+) в процесі підписання. Проговорила вимоги до пакетів за ПМГ у 2026 році та зауважила, що істотні зміни торкнулися пакету **«Медична допомога при гострому мозковому інсульті»**. Проговорила проблемні питання, які можуть виникнути при підписанні пакетів **«РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ»** та **«РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ У АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ»**, а саме: ерготерапевти (за умовами закупівлі медичних послуг щонайменше 2 особи, які працюють за основним місцем роботи в цьому ЗОЗ), лікар з фізичної та реабілітаційної

медицини (за умовами закупівлі медичних послуг щонайменше 2 особи, які працюють за основним місцем роботи в цьому ЗОЗ), асистент ерготерапевта та асистент фізичного терапевта (за умовами закупівлі медичних послуг щонайменше 2 особи по кожній категорії, які працюють за основним місцем роботи в цьому ЗОЗ), обладнання для надання медичних послуг відповідно до Табеля оснащення (згідно вимог до пакетів).

Наголосила, що в зв'язку з підписанням пакетів «**Стационарна паліативна медична допомога дорослим і дітям**», були перепрофільовані 9 ліжок патології вагітних акушерсько-гінекологічного відділення на 9 ліжок паліативного відділення.

ОСІПЧУК Вікторію – економіста адміністративно-управлінського підрозділу КНП «ЦМЛ», яка ознайомила присутніх з організаційною структурою та системою підпорядкування КНП «Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради для погодження та внесення пропозицій щодо її оптимізації.

ТОМАШЕВСЬКОГО Андрія – завідувача поліклінічним відділенням КНП «ЦМЛ» про поліпшення кадрового потенціалу поліклінічного відділення. Поділився основною проблемою, яка виникає в процесі роботи відділення, а саме: більшість лікарів пенсійного віку (60+); відсутність потрібної кількості молодих лікарів-спеціалістів відповідного профілю (хірурги, травматологи, окулісти, ендокринологи).

ГМОШИНСЬКОГО Миколу – голову наглядової ради, який підняв питання стосовно:

- зміни назви «Центральна міська лікарня» на «Багатопрофільна лікарня інтенсивного лікування» або «Клінічна лікарня»;
- проведення атестації робочих місць;
- проведення акредитації закладу;
- залучення інтернів-контрактників для проходження інтернатури на базі лікарні;
- перегляду платних послуг КНП «ЦМЛ» для формування платних послуг по пакетах або панелям.

ЗУБАХІНУ Світлану - незалежного члена наглядової ради, яка підняла питання щодо конкурентоспроможності клініко-діагностичної лабораторії (далі-КДЛ) та пошуку шляхів вирішення даного питання. Наголосила на проведенні розширеної інформаційної компанії стосовно послуг, які надає КДЛ КНП «ЦМЛ».

СІКОРСЬКОГО Володимира – члена наглядової ради, який зауважив, що виготовлення технічної документації (технічний звіт) по ремонту хірургічного мікстного відділення та терапевтичного корпусу (недобудова) повинен розробляти перевірений кваліфікований обласний спеціаліст. Акцентував увагу присутніх на проблемі, яка виникла з системою опалення в

терапевтично-неврологічному підрозділі терапевтичному мікстному відділенні під час опалювального сезону. Запропонував визначити терміни виконання поставлених завдань та дату наступного засідання.

ВИРІШИЛИ:

ПОЙДІ Людмилі

1. Інформувати голову та членів наглядової ради щодо запланованих дій в КНП «ЦМЛ» у 2026 році та його перспективного фінансового забезпечення.

Термін виконання – постійно.

ПОЙДІ Людмилі

2. Тримати на контролі питання щодо виготовлення проектно-кошторисної документації по хірургічному мікстному відділенню та терапевтичному корпусу (недобудова).

Термін виконання – I-III квартал 2026р.

ПОЙДІ Людмилі

3. Тримати на контролі проходження ремонтних робіт в приміщеннях інсультного відділення, в терапевтично-неврологічному підрозділі терапевтичного мікстного відділення та блоці анестезіології з ліжками інтенсивної терапії відділення ЕМД в КНП «ЦМЛ».

Термін виконання – I-III квартал 2026р.

ПОЙДІ Людмилі

ПІСОВІЙ Аллі

Завідувачам відділень

4. Зосередитися на підписанні запланованих пакетів з НСЗУ та вивченні питань щодо вимог до пакетів за Програмою медичних гарантій (далі – ПМГ) на 2026 рік.

Термін виконання – до кінця 2025 року.

ПОЙДІ Людмилі

ПІСОВІЙ Аллі

ТОМАШЕВСЬКОМУ Андрію

КРИВОШЕЇ Світлані

5. Тримати на контролі питання щодо залучення молодих лікарів-спеціалістів до роботи в КНП «ЦМЛ» та забезпечення їх житлом.

Термін виконання – постійно.

ПОЙДІ Людмилі
ПІСОВІЙ Аллі
КРИВОШЕЇ Світлані

6. Тримати на контролі питання щодо пошуку відповідних спеціалістів (відповідно до вимог по пакету «РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ»).

Термін виконання – I-II квартал 2026р.

РУСЯЄВІЙ Світлані
ПІЩАНСЬКІЙ Тетяні
РОМАНЕНКУ Юрію

7. Провести інформаційну компанію (публікація на сайті та соцмережах) щодо послуг, які надає клініко-діагностична лабораторія КНП «ЦМЛ».

Термін виконання – I квартал 2026р.

ПОЙДІ Людмилі
ПІСОВІЙ Аллі
КУДРЯШОВУ Юрію
ОСІПЧУК Вікторії

8. Вивчити вимоги до клінічної лікарні / багатопрофільної лікарні інтенсивного лікування та вирішити питання стосовно зміни статусу лікарні.

Термін виконання – I-II квартал 2026р.

ЛАБІ Світлані
ОСІПЧУК Вікторії

9. Переглянути платні послуги та затвердити Прейскурант на пакетні чи панельні платні послуги, які надаються в КНП «ЦМЛ».

Термін виконання – I квартал 2026р.

ПОЙДІ Людмилі
ОСІПЧУК Вікторії

10. Затвердити наказом генерального директора організаційну структуру та систему підпорядкування КНП «Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради.

Термін виконання – до кінця 2025р.

ПОЙДІ Людмилі
ПІСОВІЙ Аллі

11. Затвердити наказом генерального директора Стратегічний план розвитку КНП «Центральна міська лікарня» Гайворонської міської ради на 2026-2028 р.

Термін виконання – січень 2025р.

БУЛГАКОВУ Павлу

12. Перевірити систему опалення в терапевтично-неврологічному підрозділі терапевтичного мікстного відділення та при виникненні несправностей, негайно їх усунути.

Термін виконання – до кінця 2025 року.

Членам наглядової ради

13. Призначити наступне засідання наглядової ради з адміністрацією КНП «ЦМЛ».

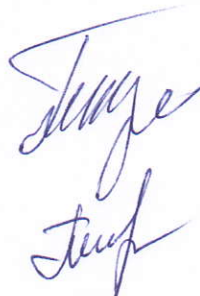
Термін виконання - I квартал 2026 року.

Членам наглядової ради

14. Затвердити план роботи наглядової ради на 2026 рік.

Цей Протокол № 4 від 09.12.2025 року є чинним і правильно відображує рішення, прийняті наглядовою радою, що підтверджується нижченаведеними підписами:

Голова наглядової ради



Микола ГМОШИНСЬКИЙ

Секретар наглядової ради

Тетяна ПІЩАНСЬКА