

**Перспективний план розвитку
комунального некомерційного підприємства
«Центральна міська лікарня» Кропивницької
міської ради»
на 2023-2025 р.р (зі змінами)**

ПЕРСПЕКТИВНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

КНП «Центральна міська лікарня «Кропивницької міської ради»

Паспортна частина

Комунальне некомерційне підприємство «Центральна міська лікарня» Кропивницької міської ради є багатопрофільним закладом охорони здоров'я – комунальним унітарним некомерційним та неприбутковим підприємством, що надає послуги вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги в стаціонарних та амбулаторних умовах, проведення оцінювання повсякденного функціонування особи, комплексної реабілітаційної допомоги, послуги паліативної допомоги, психосоціальної допомоги та психосоціальних послуг щодо питань психічного здоров'я громадян України у порядку та на умовах, встановлених законодавством України та Статутом.

- Генеральний директор –Олександр АРТЮХ

- ЄДРПОУ 05493846;

- електронна пошта kzcml@krmr.gov.ua

В структуру підприємства входить поліклініка та цілодобові стаціонари № 1 на 225 ліжок; № 2 на 155 ліжок та 30 реабілітаційних ліжок. Цілодобові стаціонари обслуговують 224,340 тис. чол. населення м. Кропивницького, поліклініка обслуговує 182,229 тис. чол. дорослого населення.

Медичний персонал

Станом на 01.01.2025 року в закладі затверджено 691,25 штатних посад, на яких працюють 611 фізичних осіб, з них лікарів -125,5 шт.од., фахівців з базовою та неповною вищою медичною освітою -246,25 шт.од., молодшого медичного персоналу -154,75 шт.од. та інших працівників -164,75 шт.од.

В тому числі по стаціонару №1: 218,5 шт.од., з них 40,25 шт.од. –лікарі, а саме: лікар-хірург-0,5; лікар-терапевт 7,5 шт.од.; лікар-психіатр 0,25 шт.од.; лікар-отоларинголог-0,5 шт.од.; лікар-методист-0,25 шт.од.; лікар-інфекціоніст-9,25 шт.од.; лікар-невропатолог -2,25 шт.од.; лікар-інфекціоніст дитячий -4,5 шт.од.; лікар –педіатр 1,5 шт.од.; лікар-стажист з педіатрії-0,25 шт.од. лікар-анестезіолог 9,0 шт.од.; лікар-анестезіолог дитячий -0,5 шт.од.; лікар-інтерн 4 шт.од.; 83 шт.од.- фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою; 78,75 шт.од.- молодшого медичного персоналу та іншого персоналу- 16,5 шт.од.

По стаціонару №2: 119,0 шт.од, з них 19,25 шт.од. –лікарі, а саме: лікар-психіатр 0,25 шт.од.; лікар-ендоскопіст -0,25 шт.од.; лікар-терапевт -7,75 шт.од.; лікар –ендокринолог -2,0 шт.од.; лікар –невропатолог -2,0 шт.од.; лікар-кардіолог 4,0 шт.од.; лікар-інтерн -3,0 шт.од.; 41,75 шт.од.- фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою; 35,5 шт.од.- молодшого медичного персоналу та іншого персоналу- 22,5 шт.од.

По поліклініці: 96,5 шт.од., з них 33,5 шт.од. лікарі, а саме: лікар-ендокринолог -1,00 шт.од; лікар-ревматолог 1,50 шт.од.; лікар-інфекціоніст -0,50 шт.од.; лікар-кардіолог- 1,00 шт.од.; лікар-хірург-3,75 шт.од.; лікар-уролог-1,00 шт.од.; лікар-ортопед-травматолог-2,00 шт.од.; лікар-ендоскопіст-0,25 шт.од.; лікар-офтальмолог -1,50 шт.од.; лікар-отоларинголог -2,00 шт.од.; лікар-

невропатолог -4,25 шт.од.; лікар-терапевт 2,00 шт.од.; лікар акушер-гінеколог - 1,00 шт.од.; лікар-дерматовенеролог-1,5 шт.од.; 32,75 шт.од.- фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою ; 9,5 шт.од.- молодшого медичного персоналу та іншого персоналу- 20,75 шт.од. В т.ч. відділення стоматологічної допомоги дорослим: лікар-стоматолог-3,75 шт.од.; лікар-стоматолог-терапевт-2,5 шт.од.; лікар-стоматолог-хірург -1,0 шт.од. лікар-стажист /з хірургічної стоматології/-1,0 шт.од.; лікар-стоматолог-ортопед-2,0 шт.од.; 7,0 шт.од.- фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою ; 3,0 шт.од.- молодшого медичного персоналу.

У Відділенні реабілітації та додаткових методів лікування : 70,25 шт.од. з них 10,25 шт.од. лікарів .а саме: лікар-ФРМ-7,0 шт.од.; лікар-невропатолог -1,75 шт.од.; лікар-ортопед-травматолог-0,5 шт.од.; лікар-кардіолог -0,25 шт.од.; лікар-фізіотерапевт-0,75 шт.од.; 32,00 шт.од. -фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою ; 16,0 шт.од.- молодшого медичного персоналу та спеціалістів з вищою немедичною освітою - 12 шт.од.

Також на підприємстві створено Лікарняний банк крові, з затвердженим штатним розписом з 31.10.2025 року в к-ті 3,00 шт.од.. а саме; лікар-трансфузіолог-1,00 шт.од.; фельдшер-лаборант -0,5 шт.од.; сестра медична -1,0 шт.од.; молодша медична сестра-0,5 шт.од.

Центр ментального здоров'я, де лікарів-психіатрів -2,50 шт.од.; 2,0 шт.од. - фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою ; спеціалістів з вищою немедичною освітою – 3,0 шт.од. та іншого персоналу-1,00.

Підприємство забезпечене висококваліфікованими медичними кадрами з 88 лікарів (з яких 35 мають вищу кваліфікаційну категорію, 19 першу кваліфікаційну категорію, 8 другу кваліфікаційну категорію): із загальної кількості – лікарі з організації і управління охорони здоров'я – 5; лікар – терапевт – 12; лікар – кардіолог – 4; лікар – ревматолог – 1; лікар – ендокринолог – 3; лікар з функціональної діагностики – 1; лікар – хірург – 3; лікар – анестезіолог – 8; лікар – ортопед – травматолог – 1; лікар – уролог – 1; лікар – педіатр – 1; лікар – рентгенолог – 4; лікар з ультразвукової діагностики – 2; лікар – офтальмолог – 1; лікар – отоларинголог – 2; лікар – невропатолог – 8; лікар-дерматовенеролог – 2; лікар – інфекціоніст – 6; лікар інфекціоніст дитячий – 4; лікар – бактеріолог – 1; лікар – фізичної та реабілітаційної медицини – 2; лікар – лаборант – 3; лікар-трансфузіолог – 1; лікар-стоматолог -7; лікар-стоматолог-хірург – 2; лікар-стоматолог-ортопед – 2; лікар-психіатр-1; та з 241 медичних сестер (84 мають вищу кваліфікаційну категорію, 38 першу кваліфікаційну категорію, 34 другу кваліфікаційну категорію).

Із загальної кількості лікарів в лікарні працюють 22 осіб пенсійного віку та 14 осіб із загальної кількості середнього медичного персоналу.

Структура підприємства

1. Адміністративно-управлінський персонал
2. Господарсько-обслуговувальний персонал
3. Інші допоміжні служби
- 3.1. Відділ кадрів

3.2. Планово-економічний відділ

3.3. Відділ закупівель

3.4. Бухгалтерія

3.5. Гараж

3.6. Кухня

4. Відділ з контролю якості, інформаційного аналізу та медичної статистики

5. Відділ інфекційного контролю

6. Центральне стерилізаційне відділення

7. Відділення функціональної діагностики

7.1. Кабінет функціональної діагностики стаціонару №1

7.2. Кабінет функціональної діагностики стаціонару №2

7.3. Кабінет функціональної діагностики поліклініки

8. Клініко-діагностична лабораторія

8.1. Клінічний відділ стаціонару №1

8.2. Клінічний відділ поліклініки

8.3. Бактеріологічний відділ стаціонару №1

8.4. Біохімічний відділ стаціонару №1

8.5. Біохімічний відділ поліклініки

8.6. Експрес-лабораторія стаціонару № 1

9. Рентгенологічне відділення

9.1. Кабінет ультразвукової діагностики стаціонару №1

9.2. Кабінет ультразвукової діагностики стаціонару №2

9.3. Кабінет ультразвукової діагностики поліклініки

9.4. Рентгенологічний кабінет стаціонару №1

9.5. Рентгенологічний кабінет стаціонару №2

9.6. Рентгенологічний кабінет поліклініки

9.7. Кабінет комп'ютерної томографії

10. Зуботехнічна лабораторія

11. Загальнолікарняний персонал

11.1. Відділення реабілітації та додаткових методів лікування з 30 ліжками стаціонарної медичної реабілітації для дорослих (30 реабілітаційних ліжок для дорослих)

11.1.1. Кабінет амбулаторної реабілітації

11.1.2. Кабінет додаткових методів лікування поліклініки

11.1.3. Кабінет додаткових методів лікування стаціонару №1

11.1.4. Кабінет додаткових методів лікування стаціонару №2

11.2. Лікарняний банк крові

11.3. Центр ментального (психічного) здоров'я

12. Цілодобовий стаціонар №1 на 225 ліжок

12.1. Адміністративно-управлінський персонал

12.2. Господарсько-обслуговувальний персонал

12.3. Інші допоміжні служби

12.3.1. Пральня

12.4. Загальнолікарняний персонал

12.5. Приймальне відділення

12.6. Терапевтичне відділення на 65 ліжок, з них 5 ліжок для ветеранів війни та 1 ліжко для громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи (65 терапевтичних ліжок)

12.7. Неврологічне відділення на 40 ліжок, з них 3 ліжка для ветеранів війни та 1 ліжко для громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи (40 неврологічних ліжок)

12.8. Інфекційне відділення на 60 ліжок (60 інфекційних ліжок для дорослих, з них 17 боксованих і 43 небоксованих)

12.9. Дитяче інфекційне відділення на 45 ліжок (45 інфекційних ліжок для дітей, з них 40 боксованих і 5 небоксованих)

12.10. Інфекційне відділення інтенсивної терапії з палатою інтенсивної терапії на 12 ліжок (6 інфекційних ліжок, з них 3 дитячих і 3 дорослих), 6 терапевтичних ліжок)

12.10.1. Палата інтенсивної терапії (6 терапевтичних ліжок)

12.11. Паліативне відділення на 15 ліжок (15 паліативних ліжок)

13. Цілодобовий стаціонар № 2 на 155 ліжок

13.1. Господарсько-обслуговувальний персонал

13.2. Загальнолікарняний персонал

13.3. Приймальне відділення

13.4. Терапевтичне відділення на 45 ліжок, з них 3 ліжка для ветеранів війни (45 терапевтичних ліжок)

13.5. Кардіологічне відділення на 45 ліжок, з них 2 ліжка для ветеранів війни та 1 ліжко для громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи (45 кардіологічних ліжок)

13.6. Ендокринологічне відділення на 30 ліжок, з них 2 ліжка для ветеранів війни та 1 ліжко для громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи (30 ендокринологічних ліжок)

13.7. Неврологічне відділення відновного лікування для хворих з порушенням мозкового кровообігу на 35 ліжок, з них 1 ліжко для ветеранів війни (35 неврологічних ліжок)

14. Поліклініка

14.1. Адміністративно-управлінський персонал

14.2. Господарсько-обслуговувальний персонал

14.3. Реєстратура

14.4. Кабінет лікарсько-консультативної комісії

14.5. Ендокринологічний кабінет

14.6. Ревматологічний кабінет

14.7. Кабінет інфекційних захворювань

14.8. Кардіологічний кабінет

14.9. Хірургічне відділення

14.9.1. Ендоскопічний кабінет

14.9.2. Офтальмологічний кабінет

14.9.3. Отоларингологічний кабінет

14.10. Неврологічний кабінет

14.11. Процедурний кабінет

14.12. Кабінет профілактики

14.12.1. Гінекологічний кабінет

14.13. Кабінет мобільної паліативної допомоги

14.14. Дерматовенерологічний кабінет

14.15. Відділення стоматологічної допомоги дорослим

Основні функції та завданнями закладу

Надання пацієнтам відповідно до затверджених стандартів та протоколів надання медичної допомоги, забезпечуючи виконання умов договору з НСЗУ, відповідно до законодавства України та передбачених Статутом та ліцензією на провадження медичної діяльності, послуг вторинної (спеціалізованої) стаціонарної медичної допомоги, у тому числі екстреної (невідкладної), необхідної для забезпечення належних профілактики, діагностики і лікування хвороб, отруєнь чи інших розладів здоров'я, комплексної реабілітації та послуг паліативної медичної допомоги для забезпечення належного догляду та лікування невиліковно хворих та хворих із песимістичним прогнозом на життя на останніх стадіях, консультативної, амбулаторно-поліклінічної медичної допомоги необхідної для забезпечення належної профілактики, медичної реабілітації, діагностики і лікування хвороб, травм, отруєнь чи інших розладів здоров'я. Цілодобовий прийом та госпіталізація хворих, що доставляються бригадами швидкої медичної допомоги або звертаються безпосередньо в приймальне відділення за направленням інших закладів охорони здоров'я або по самозверненню ; плановий прийом пацієнтів за направленням інших

закладів охорони здоров'я або без нього. Направлення пацієнта при наявності показань у заклади вторинної (спеціалізованої) чи третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги з іншої спеціалізації для надання йому медичної допомоги у порядку, встановленому законодавством України. Організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування. Проведення експертизи непрацездатності та контролю за формуванням МВТН. Проведення профілактичних оглядів. Надання спеціалізованих медичних послуг з виїздом до хворих додому автомобільним транспортом Підприємства (надання мобільної паліативної допомоги). 3 листопада 2023 року на підприємстві надається стоматологічна допомога, в тому числі військовослужбовцям ЗСУ та пільговим категоріям населення. Також заклад має ліцензію на обіг наркотичних засобів.

Інфраструктура лікарні

Основні дані по інфраструктурі лікарні:

- загальна площа усіх приміщень – 29 995,2 кв.м, серед яких 25921,17 кв.м (86% усієї площі закладу) – це медичні площі та 4 074,03 (14%) – немедичні

- частина площі лікарні здається в оренду аптечним пунктам, власникам приватної медичної практики, приміщення для медичної практики ЦПМСД №1, майданчик з вироблення та постачання теплової енергії («Запоріжжятеплоенерго»)

- будівлі з приміщеннями для прийому пацієнтів оснащені пандусами;

- наявність захисних споруд цивільного захисту в КНП «Центральна міська лікарня» Кропивницької міської ради»

1. Стационар №1- підвальне приміщення розташоване за адресою : м.Кропивницький, вул.Святослава Хороброго, 3а, яке можна відвести під найпростіше укриття (площею 1200 м.кв. з можливістю укриття 400 осіб). Під приміщенням дитячого інфекційного відділення.

2. Стационар №2- підвальне приміщення розташоване за адресою : м.Кропивницький, вул.Архітектора Паученка, 45/35, яке можна відвести під найпростіше укриття. В підвальному приміщенні стационару №2 розташовано приймальне відділення та архів (приймальне відділення площею 152,87 м.кв. з можливістю укриття 150 осіб та приміщення архіву площею 62,9 м.кв. з можливістю укриття 60 осіб).

3. Поліклініка - підвальне приміщення розташоване за адресою : м.Кропивницький, вул.Кропивницького, 22 під основним корпусом будівлі, яке можна відвести під найпростіше укриття (площею 163,19 м.кв. з можливістю укриття 165 осіб).

Всі приміщення захисних споруд забезпечені освітленням, укомплектовано сидячими місцями (тапчани, стільця), запасами продуктів харчування довгострокового зберігання на три доби, медикаментами, біотуалетом, запасами питної та технічної води. Дані підвальні приміщення спроможні забезпечити укриття тільки працівників установи і пацієнтів лікарні, які знаходяться на стаціонарному лікуванні.

Наявність обладнання

Рівень оснащення відрізняється в залежності від відділення, достатній рівень обладнання є у всіх відділеннях згідно таблиця оснащення та вимог НСЗУ, а саме:

- Система рентгенівської комп'ютерної томографії - 1 шт
- Система ультразвукова діагностична - 5 шт.
- Система рентгенографічна - 4 шт.
- Рентген-апарат дентальний Planmeca Prox – 1 шт.
- Апарат для електростимуляції та ультразвукової терапії - 1 шт.
- Аналізатор гематологічний – 5 шт.
- Аналізатор біохімічний/коагулометр автоматичний – 11 шт.
- Аналізатор мікробіологічний для ідентифікації мікроорганізмів та визначення їх антибіотикорезистентності – 1 шт.
- Аналізатор сечі – 3 шт.
- Аналізатор електролітів та газів крові – 1 шт.
- Комплект обладнання для проведення досліджень ІФА – 1 шт.
- Апарат ШВЛ – 18 шт.
- Безконтактний пневмотонометр- 1 шт
- Гастрофіброскоп – 2 шт.
- Фіброгастроудоденоскоп з камерою та монітором – 1 шт.
- Діагностичний аудіометр AD 226 – 1 шт.
- Електрокардіограф багатоканальний – 17 шт.
- Капнограф у комплекті з одноразовими адаптерами - 1 шт.
- Кисневий концентратор - 185 шт.
- Комплекс медичний діагностичний телеметричний транселефонний електроенцефалографічний радіотелеметричний – 1 шт.
- Комплект механотерапевтичного обладнання для кінезотерапії "Гравітон-1 – 2 шт.
- Бруси з перешкодою – 2 шт.
- Фізіотерапевтичний прилад Green Press - 1 шт.
- Апарат для пасивної реабілітації – 1 шт.
- Апарат для активно-пасивної механотерапії верхніх і нижніх кінцівок – 1 шт.
- Апарат електротерапевтичний ТермоПро - 1 шт.
- Тренажер універсальний (стіл реабілітації) - 2 шт.
- Пристрій реабілітаційний СМАРТ - 1 шт.
- Столик мануальний для реабілітаційних навантажень – 1 шт.
- Стіл масажний з електропідйомом - 3 шт.
- Стіл-вертикалізатор з регулятором висоти по горизонталі і вертикалі з електроприводом - 1 шт.
- Сходи для дорослих для відновлення навиків ходьби – 3 шт.
- Система безперервного пасивного руху ліктьового суглоба, плечового суглоба, суглобів зап'ястя, суглобів пальців рук - 4 шт.
- Система добового моніторингу АТ - 4 шт.
- Система холтеровського моніторингу ЕКГ – 6 шт.
- Спірограф – 2 шт.
- Ліжка функціональні (укомплектовані матрацами) – 387 шт.
- Ліжка лікарняне для транспортування SN006 – 3 шт.

Монітор пацієнта -34 шт.
Отоскоп/офтальмоскоп - 1 шт.
Офтальмоскоп ручний універсальний – 1 шт.
Щілинна лампа 40H LED в комплекті зі столешницею – 1шт
Реабілітаційна бігова система з аркою безпеки – 1 шт.
Підвісна система Luna/200кг/Горизонтальна з штиковим кріпленням – 1 шт.
Дефібрилятор-монітор – 4 шт
Насос інфузійний для дозованого введення лікарських засобів – 38 шт.
Спірограф -2 шт.
Електронейроміограф трьохканальний "Модус ЕМГ-3" – 1шт.
Мобільний підйомник Helios 150 – 4 шт.
Апарат для швидкого визначення мутності бактеріальної суспензії "Денсі-Ла-Метр" – 1шт.
Фотометр – 7 шт.
Центрифуга лабораторна – 15 шт.
Система кисневої терапії СІРАР (зволожувач) – 13 шт
Мікроскоп – 11 шт.
Стоматологічна установка (нижня/верхня подача) – 10 шт.
Крісло пацієнта хірургічне Ск2 – 2 шт.
Відсмоктувач - аспіратор вакуумний медичний – 22 шт.

Проблемні питання

В зв'язку з військовою агресією російської федерації на території України, та введенням воєного стану, враховуючи першочерговість видатків з державного бюджету, відтерміновано переміщення потужностей стаціонару №2 в лікувальний комплекс за адресою вул.Салганні піски,14 що негативно впливає на терміни впровадження плану розвитку підприємства. В триповерховій будівлі лікувального корпусу стаціонару №2 за адресою Архітектора Паученка 45/35 є необхідність розміщення зовнішнього ліфта для забезпечення доступності маломобільних груп населення та покращення надання медичної допомоги пацієнтам всіх категорій в тому числі інвалідам війни та військовослужбовцям ЗСУ.

Враховуючи обсяги надання медичної допомоги населенню в закладі є потреба в наступних медичних кадрах: лікар фізичної та реабілітаційної медицини, лікар-алерголог, лікар-нейрохірург, лікар-хірург-судинний, лікар-психіатр, лікар-педіатр, лікар – фізіотерапевт, лікар – анестезіолог - дитячий, лікар – невропатолог; лікар-бактеріолог, лікар-лаборант, ерготерапевт, фізичний терапевт, терапевт мови та мовлення, лаборант клініко-діагностичної лабораторії.

Контрактування з НСЗУ та аналіз фінансової діяльності

У 2023 році підприємство було законтрактовано за такими пакетами :

4 «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій»

- 23 «Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям»
- 24 «Мобільна паліативна допомога дорослим і дітям»
- 9 «Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах»
- 12 «Езофагогастродуоденоскопія»»
- 42 «Готовність закладу охорони до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях»
- 53 «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у стаціонарних умовах»
- 54 «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у амбулаторних умовах»
- 50 «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів»

Загальний обсяг фінансування у 2023 році за надання медичних послуг відповідно до умов контрактування з НСЗУ склав 144 641 201,72 грн. Видатки за деякими показниками склали:

- на медикаменти та вироби медичного призначення склали 15 612 534,52 грн
- питома вага видатків на заробітну плату склала 75% загального обсягу надходжень, а саме 110089369,57 грн, окремо сума єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування склала 23884417,67 грн.

Підприємство придбало обладнання на суму 15 612 695,99 грн в т.ч. за кошти НСЗУ на суму 9 448 205,67 грн.

В результаті адміністративно-господарської діяльності закладу в 2023 році, підприємство станом на 01.01.2024 року мало залишки коштів на рахунку 19 090 345,00 грн.

У 2024 році підприємство було законтрактовано за такими пакетами :

- 4 «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій»
- 23 «Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям»
- 24 «Мобільна паліативна допомога дорослим і дітям»
- 9 «Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах»
- 12 «Езофагогастродуоденоскопія»»
- 42 «Готовність закладу охорони до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях»
- 53 «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у стаціонарних умовах»
- 54 «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у амбулаторних умовах»
- 50 «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів»
- 67 «Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України (група послуг № 2)»

Загальний обсяг фінансування у 2024 році за надання медичних послуг відповідно до умов контрактування з НСЗУ склав 174 433 577,06 грн. Видатки за деякими показниками склали:

- на медикаменти та вироби медичного призначення склали 17 615 384,16 грн

- питома вага видатків на заробітну плату склала 68% загального обсягу надходжень, а саме 118316640,59 грн, окремо сума єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування склала 25780746,64 грн.

Підприємство придбало обладнання на суму 8 090 391,93 грн в т.ч. за кошти НСЗУ на суму 6 678 688,85 грн.

В результаті адміністративно-господарської діяльності закладу в 2024 році, підприємство станом на 01.01.2025 року мало залишки коштів на рахунок 21 683 177,72 грн.

Окрім надходжень за рахунок коштів НСЗУ та коштів міського бюджету, підприємство веде фінансову діяльність, що не суперечить Статуту, а саме зберігає кошти на банківських рахунках, отримуючи відсотки на залишок коштів на рахунку. Таким чином за 2023 рік підприємство отримало 6 223 955,54 грн власних коштів, за 2024 рік – 2 858 762,08 грн.

Також на підприємстві затверджені та впроваджуються додатково платні медичні послуги. Так в 2023 році, за надані медичні послуги надходження склали 1430038,00 грн, за 2024 рік-7657562,00 грн відповідно. Окремо дохід підприємство отримує від здачі приміщень в оренду.

На 2025 рік НСЗУ відкрила у січні 2025 року оголошення про укладання середньострокових договорів(2025-2027 р.р.) на надання медичних послуг.

- 4 «Стационарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій»
- 23 «Стационарна паліативна медична допомога дорослим та дітям»
- 24 «Мобільна паліативна допомога дорослим і дітям»
- 9 «Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах»
- 12 «Езофагогастродуоденоскопія»»
- 42 «Готовність закладу охорони до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях»
- 53 «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у стаціонарних умовах»
- 54 «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у амбулаторних умовах»
- 50 «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів»
- 34 «Стоматологічна допомога дорослим і дітям»
- 22 «Лікування осіб із психічними та поведінковими розладами внаслідок вживання опіодів із використанням препаратів замісної підтримувальної терапії»

«Психосоціальна та психіатрична допомога дорослим та дітям, що організовується центрами ментального (психічного) здоров'я та мобільними мультидисциплінарними командами»

Аналіз виконання плану розвитку підприємства за 2023-2024 р.р. План розвитку підприємства на 2025 рік.

Відповідно до Наказу МОЗ від 07.10.2022 №1832 «Про затвердження пріоритетних напрямів розвитку сфери охорони здоров'я на 2023 - 2025 роки» підприємство розвиває такі напрямки надання медичної допомоги:

Головним пріоритетом є надання спеціалізованої медичної допомоги, послуг з реабілітації в сфері охорони здоров'я та психологічної підтримки ветеранам війни та членам їх сімей, членам сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членам сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України, внутрішньо переміщеним особам.

-Послуги з реабілітації в сфері охорони здоров'я: На підприємстві працює Відділення реабілітації та додаткових методів лікування (30 реабілітаційних ліжок для дорослих).В 2023-2024 році з НСЗУ були укладені договори за пакетами –реабілітаційна допомога дорослим і дітям в стаціонарних умовах та реабілітаційна допомога дорослим і дітям в амбулаторних умовах. В роботі реабілітаційної та фізіотерапевтичної служби протягом звітного періоду окрім застосування методик на закупленом обладнанні (вказано вище) впроваджено методики рефлексотерапії, кінезіотейпування в роботі з фізіотерапевтичними пацієнтами та Текар – терапія.

У 2025 році заклад придбав у відділення функціональної діагностики електонейроміограф, що дало змогу покращити вчасно діагностику травматичних ушкоджень нервових стовбурів у хворих неврологічного, реабілітаційного та ендокринологічного напрямку, особливо воїнам ЗСУ

- Першочергове забезпечення за рахунок наявних та додаткових ресурсів профілактики, ранньої діагностики і лікування неінфекційних захворювань, зокрема:

- серцево-судинних захворювань, зокрема, артеріальної гіпертензії, ішемічної хвороби серця і серцевої недостатності, лікування за даним напрямком забезпечено у кардіологічному відділенні ст2 . **ВПРОВАДИЛИ ПЛАН** продовжувати впроваджувати методи електроімпульсної терапії для пацієнтів з пароксизмальною формою фібриляції передсердь з метою відновлення правильного ритму. В 2024 році з метою відновлення синусового ритму проведено 14 кардіоверсій.

- З метою підвищення якості діагностики порушення ритму та провідності, ішемічної хвороби серця впровадити метод черезстравоходного електрофізіологічного дослідження- –фахівець , лікар з функціональної діагностики проходить спеціалізовані курси. Впроваджуємо

- цукрового діабету 2 типу –на підприємстві продовжувати розвиток та впровадження CGM-моніторингу глюкози (цілодобовий моніторинг глюкози. **ВПРОВАДЖЕНО**, даний метод діагностики проводиться пацієнтам ендокринологічного відділення ст2. За 2024р. проведено 185 досліджень.

- Впровадити ТАПБ вузлових утворень щитоподібної залози. Для забезпечення даного виду діагностики необхідні хірургічні ліжка в закладі, прогнозовано мали бути розташовані, впровадження відтерміновано до закінчення дії меморандуму.

- Враховуючи ріст захворюваності на цукровий діабет у 2,5 рази за період з 2020 року до 2022 року збільшити кількість ліжок ендокринологічного відділення з 30 до 50 з метою покращення якості надання медичної допомоги населенню міста. Збільшення ліжкового фонду ендокринологічного напрямку планувалось на потужностях лікувального корпусу за адресою вул. Салганні піски,14 впровадження відтерміновано до закінчення дії меморандуму.

- Запровадити програму допомоги хворим на остеопороз, а саме ультразвукову остеоденситометрію-фахівець ,лікар з функціональної діагностики проходить спеціалізовані курси. Впроваджуємо

- бронхіальної астми, хронічних обструктивних захворювань легень- на підприємстві з метою покращення надання медичної допомоги хворим на хронічні захворювання легень обладнати соляну кімнату. розміщення даного напрямку лікування відтерміновується до закінчення дії меморандуму оренди лікувального корпусу за адресою вул. Салганні піски ,14

Протягом останніх трьох років заклад активно долучався до подолання світової пандемії КОВІД 19, як опорний заклад по наданню медичної допомоги даної категорії пацієнтів. Інфекційні відділення працюють в постійній готовності по наданню медичної допомоги пацієнтам з підозрою на особливо небезпечні інфекційні хвороби. Лікарями – інфекціоністами активно застосовуються швидкі тести для діагностики інфекційних хвороб (коронавірусна хвороба, грип, вірусні гепатити, ВІЛ-інфекція, скарлатина, холера, ротавірус).

Необхідно зазначити, що протягом останніх трьох років заклад є активним учасником дозорного епідеміологічного нагляду за грипом та тяжкими гострими респіраторними інфекціями, що дає змогу відстежувати своєчасну циркуляцію збудників в нашому регіоні.

Фахівці нашого закладу протягом звітного періоду успішно завершили участь у Всеукраїнському проекті Health Link, чим покращили доступ до людей громади міста які живуть з ВІЛ, та людей які мають високі ризики бути інфікованими до якісних послуг з профілактики та лікування ВІЛ – інфекції та якісного медико – соціального супроводу. Необхідно зазначити, що у травні 2024 року в державі стартував проект REACH 95, в якому заклад приймає активну участь.

В бактеріологічному відділі КДЛ впровадили в роботу програму WONET для моніторингу антибіотикорезистентності, програму ЦЕЗАР для звітування по епіднагляду, впровадили в роботу методології визначення чутливості до протимікробних препаратів згідно ЕУКАСТу.

А також необхідно зазначити, що заклад за рекомендацією Центра Громадського Здоров'я України, є активним учасником дозорного епідеміологічного нагляду за протимікробною резистентністю.

Протягом останніх років для потреб лабораторії було придбано автоматичні біохімічні, гематологічні, мікробіологічні аналізатори та коагулометри, їх впровадження дозволяє значно підвищити достовірність, швидкість та ефективність лабораторних досліджень, що зрештою прискорює процес встановлення діагнозу, моніторингу хронічних захворювань та сприяє покращенню якості медичної допомоги.

В 2025 році клініко-діагностична лабораторія планує зареєструватися та отримати акредитаційний сертифікат в Національному агентстві з акредитації України (НАУ) згідно ISO 15189.

За звітний період для рентгенологічного відділення придбана система рентгенологічна та флюороскопічна OPERA T90se, яка встановлена в поліклініці для забезпечення потреб мешканців нашого міста. Дане обладнання має систему АЕС, яка контролює час експозиції рентгенівського променя, залежно від того, скільки променів було поглинуто об'єктом.

Забезпечуючи оптимальну якість зображення, при цьому знижуючи рівень опромінення пацієнта.

Також придбана система УЗД ARIETTA 50 з повним пакетом кардіологічних програм та кардіальним датчиком для забезпечення діагностики високого рівня кардіологічних захворювань.

В 2024 році заклад придбав портативний переносний УЗД апарат Mindray, який дозволяє проводити діагностику пацієнтам 24/7 незалежно від місця перебування та важкості стану пацієнта.

В 2025 році заклад планує придбати Мобільний УЗД-пристрій з розширеним набором датчиків та комплексом програмного забезпечення, що покращить діагностику пацієнтів в різних ступенях тяжкості та на різних етапах надання медичної допомоги.

З жовтня 2024 року в закладі відкрито Лікарняний банк крові, який врегульовує надання трансфузіологічної допомоги пацієнтам.

На підприємстві з 02.12.2024 року затверджений перелік лікарів, які мають право проводити оцінювання повсякденного функціонування особи у складі експертних команд з оцінювання повсякденного функціонування особи, які забезпечують роботу експертних команд з оцінювання повсякденного функціонування особи.

В закладі з 01.01.2025 року функціонує Центр ментального здоров'я спеціалісти якого забезпечують психосоціальну допомогу та психосоціальні послуги щодо питань психічного здоров'я громадян України.

- Доступність основних (життєво необхідних) лікарських засобів- на підприємстві **постійно та безперервно** забезпечується доступність пацієнтам, в повному обсязі, згідно національного переліку лікарських засобів та виробів медичного призначення відповідно до ПМГ, а також, в межах наявного фінансування лікарських засобів що не ввійшли в національний перелік лікарських засобів.

Проаналізувавши планове фінансування на поточний 2023-2024 р.р. та з урахуванням залишків коштів на 01.01.2023р підприємство планувало та

виконало , за рахунок власних коштів та коштів НСЗУ, а також з залученням коштів міського бюджету:

- закупівля обладнання для забезпечення відділення реабілітації-бігова доріжка, стельові підйомники, пристрої для підняття пацієнта в ліжку та ін.
- з метою підвищення якості діагностики придбання для потреб лабораторії аналізатор гематологічний автоматичний(відкрита система), аналізатор клінічної хімії автоматичний (відкрита система), комплект обладнання для проведення досліджень ІФА ;
- поетапна заміна ліжок у відділеннях , придбання сучасних, якісних, комфортних, та таких що забезпечують основні потреби пацієнта, згідно таблицю оснащення відділення до повного оновлення ліжок у закладі;
- проведення капітального ремонту інженерних мереж в Поліклініці-теплопостачання, водопостачання, водовідведення;
- на виконання заходів з енергозбереження проведена повна заміна вікон в лікувальному корпусі за адресою Архітектора Пауценка 45/35 та інфекційного відділення за адресою вул. Святослава Хороброго,3а
- проведено поточний ремонт окремих приміщень в лікувальному корпусі за адресою Архітектора Пауценка 45/35

В 2025 році планується зміцнення потужностей, за рахунок власних коштів та коштів НСЗУ, а також з залученням коштів міського бюджету, а саме:

- підприємству виділені кошти на виготовлення ПКД на об'єкт : «Капітальний ремонт приміщення поліклініки КНП « Центральна міська лікарня» Кропивницької міської ради» під відділення реабілітації та додаткових методів лікування за адресою : вул. Кропивницького ,22» в подальшому також планується залучення інвесторів для виконання робіт по данному капітальному ремонту для забезпечення надання якісної, сучасної та в повному обсязі реабілітаційної допомоги ,в першу чергу військовослужбовцям ЗСУ .
- з метою надання якісної медичної допомоги придбати портативний дефібрилятор з функцією синхронізації, електрокардіограф багатоканальний портативний;
- закінчити проведення комп'ютеризації закладу;
- поетапна заміна у відділеннях меблів ,побутової техніки тощо;
- заходи інженерного захисту в частині дообладнання захисних споруд цивільного захисту
- поточний ремонт приміщення бактеріологічної лабораторії за адресою вул. Святослава Хороброго,3а
- Протягом 2025 року планується оновлення фізіотерапевтичного обладнання.
- придбання імунохіміофлуоресцентного аналізатора (ІХЛА), що надасть можливість розширити спектор лабораторних досліджень, згідно потреб пацієнтів закладу.
- з метою проведення повного комплексу досліджень на апараті

- КТ придбати одноколбовий інжектор ACCUTRON CT , тощо.

Впровадження відтерміновано до закінчення дії меморандуму на потужностях лікувального корпусу за адресою вул. Салганні піски,14 для лікування пацієнтів на гострі порушення мозкового кровообігу планується створення відділення гострої судинної патології -гострого мозкового інсульту з ліжками реабілітації на потужностях стаціонару №1 на 30 ліжок з проведенням ангіографії з метою впровадження тромболітичної терапії. Планується розширення надання комплексної реабілітаційної допомоги та паліативної допомоги, шляхом відкриття дитячого паліативного відділення на 20 ліжок та відділення дитячої реабілітації на 20 ліжок, підприємство планує розвиток пріоритетного напрямку медичної допомоги, а саме психологічну реабілітацію. Також , при переміщенні потужностей стаціонару №2 в лікувальний комплекс за адресою вул. Салганні піски,14. з метою проведення дезінтоксикації відкрити 5 ліжок гемодіалізу. На потужностях лікувального комплексу за адресою віл. Салганні піски,14 з'явиться можливість відкриття стаціонарного хірургічного відділення на 20 ліжок, враховуючи ускладнення цукрового діабету (діабетична стопа, трофічні виразки), що дасть змогу розширити обсяги надання медичної допомоги, та в свою чергу збільшить потужність стаціонару №2, а загальний ліжковий фонд закладу становитиме 545 ліжок. Розвивати школу контролю цукрового діабету. З метою підвищення якості діагностики та сортування пацієнтів планується відкрити на приймальному відділенні стаціонару №2 (на потужностях лікувального корпусу за адресою вул. Салганні піски,14) діагностичних палат з можливістю проведення УЗД органів грудної, черевної порожнини та органів малого тазу, лабораторної діагностики, рентгенографії, МРТ.Також, планується забезпечення ліжок стаціонару №2 централізованим киснепостачанням в повному обсязі, шляхом проведення капітального ремонту кисневої станції та встановлення ємкості для кисню . Для забезпечення своєчасної та в повному обсязі надання медичної допомоги ,підприємство потребує придбання та встановлення апарату МРТ та ангіографу в стаціонарі №2 (на потужностях лікувального корпусу за адресою вул. Салганні піски,14).

Враховуючи наявні потужності підприємства та впроваджуючи всі етапи плану розвитку, підприємство виконує функції потужного медичного комплексу, що відповідає вимогам кластерного закладу охорони здоров'я.



Генеральний директор

Олександр АРТЮХ