

Ефективне відновлення та розвиток через залучення бізнесу та громадськості

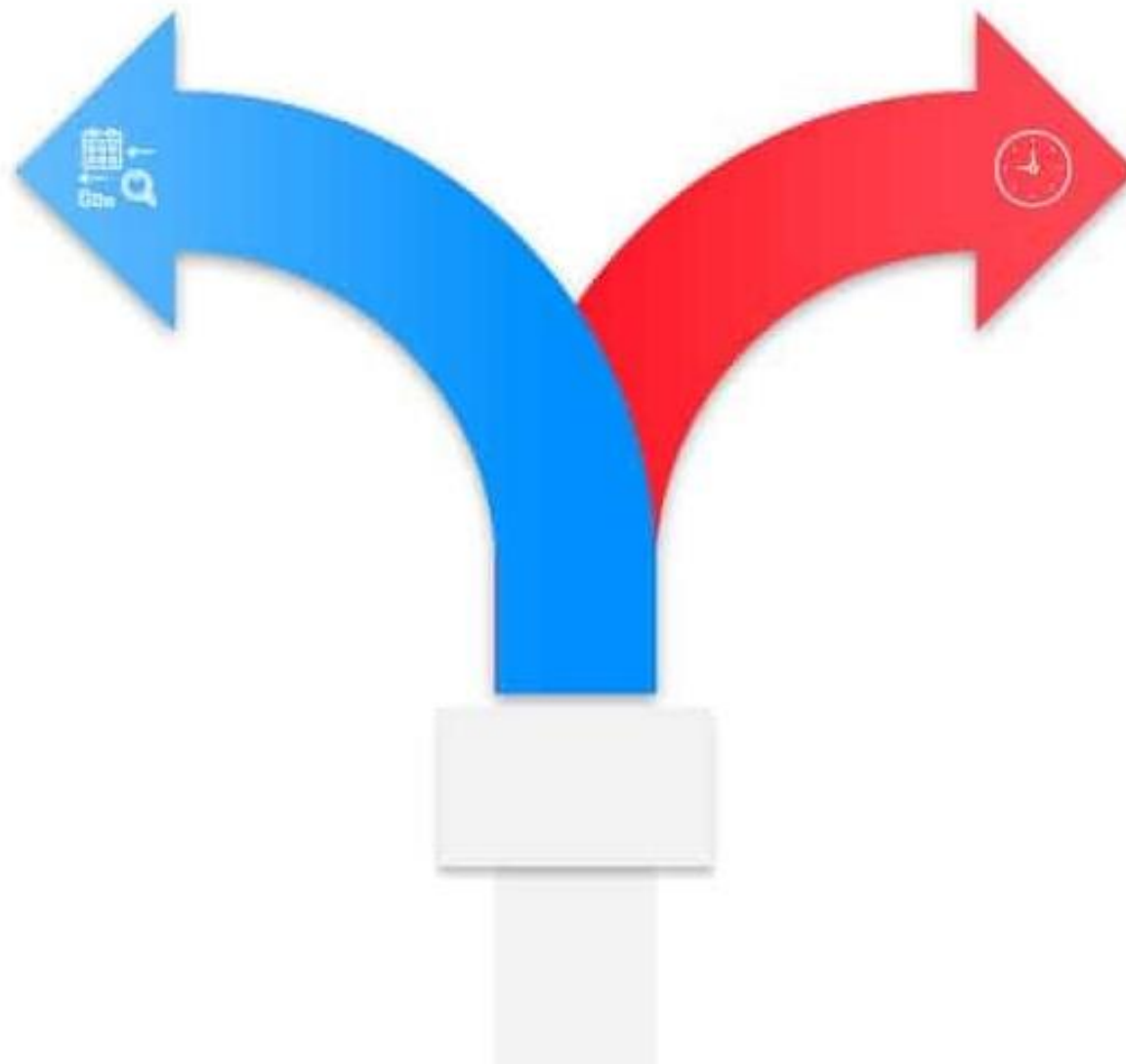
*Тарас Бик,
член правління
ГО “Агенція відновлення та розвитку”*



**АГЕНЦІЯ
ВІДНОВЛЕННЯ
ТА РОЗВИТКУ**

Основний ризик відновлення та розвитку

**Коротко-
строкове
відновлення**



**Довго-
строковий
розвиток**

Стратегічне планування

Підписання Меморандуму

Формування карти стейкхолдерів

Створення Робочої групи

Збір даних, аналіз документів

Проведення опитування і фокус-груп

Проведення SWOT-аналізу

Створення профілю громади

Збір проєктів

Проект Стратегії

Фіналізація Стратегії

Залучення
громадського сектора,
бізнесів та інших
стейкхолдерів

```
graph LR; A[Залучення громадського сектора, бізнесів та інших стейкхолдерів] --> B[Збір даних, аналіз документів]; A --> C[Проведення SWOT-аналізу]; A --> D[Збір проєктів]; A --> E[Фіналізація Стратегії];
```

Цілі та завдання Стратегії

ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ



Шаблон для написання Проектів відновлення

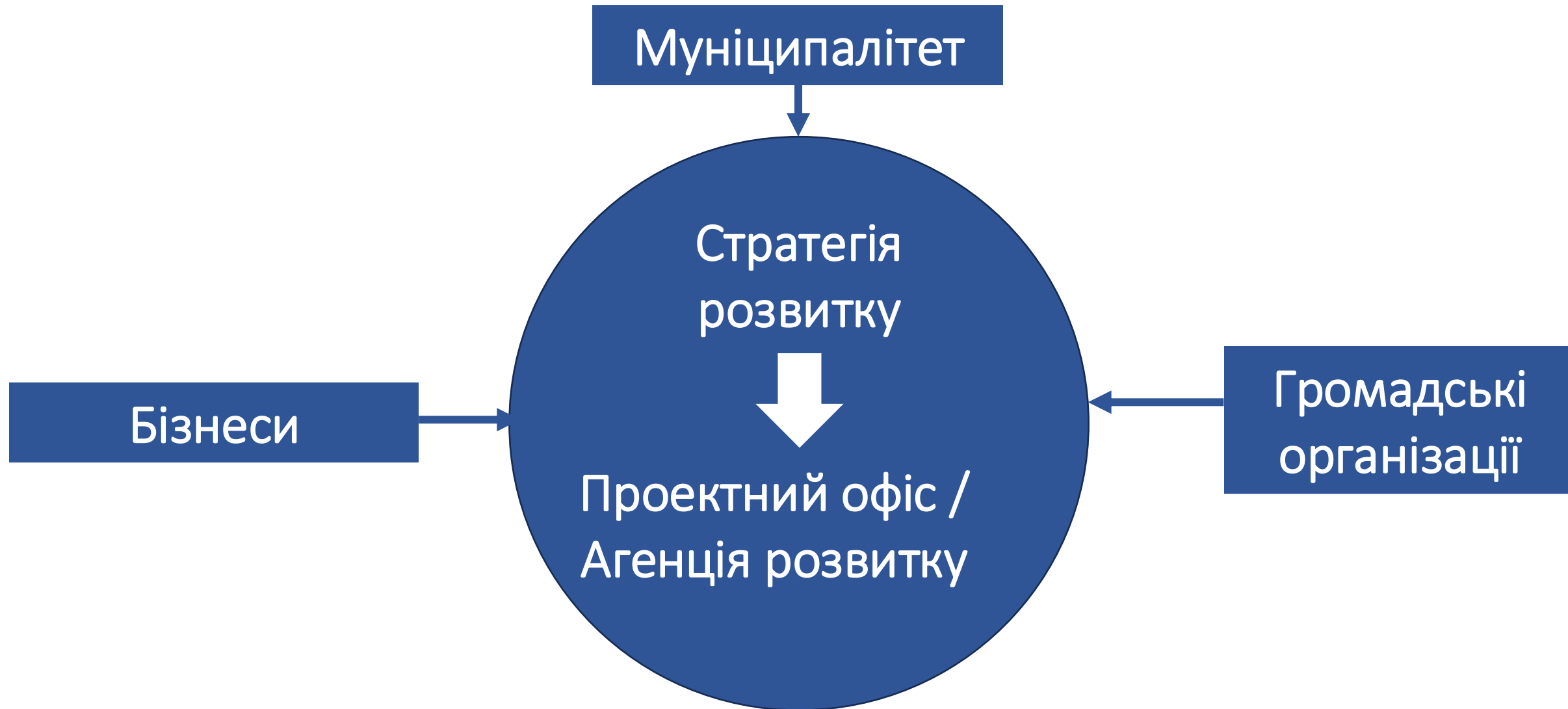
Найменування проекту місцевого розвитку	
Територія, на яку матиме вплив реалізація проекту місцевого розвитку	
Чисельність населення, на яку матиме вплив реалізація проекту місцевого розвитку, тис. осіб	
Опис проблеми, на розв'язання якої спрямований проект місцевого розвитку	
Строки реалізації проекту місцевого розвитку (місяць, рік) – початок і завершення	
Очікувані результати реалізації проекту місцевого розвитку	
Індикатори реалізації проекту місцевого розвитку	
найменування	
одиниця вимірювання	
прогнозоване (цільове) значення	
Орієнтовний обсяг та джерела фінансування, тис. гривень	
всього	
державний бюджет	
місцевий бюджет	
інші джерела (обсяг і назва джерела)	
Відповідальні виконавці (структурний підрозділ органу місцевого самоврядування)	

Впровадження Стратегій

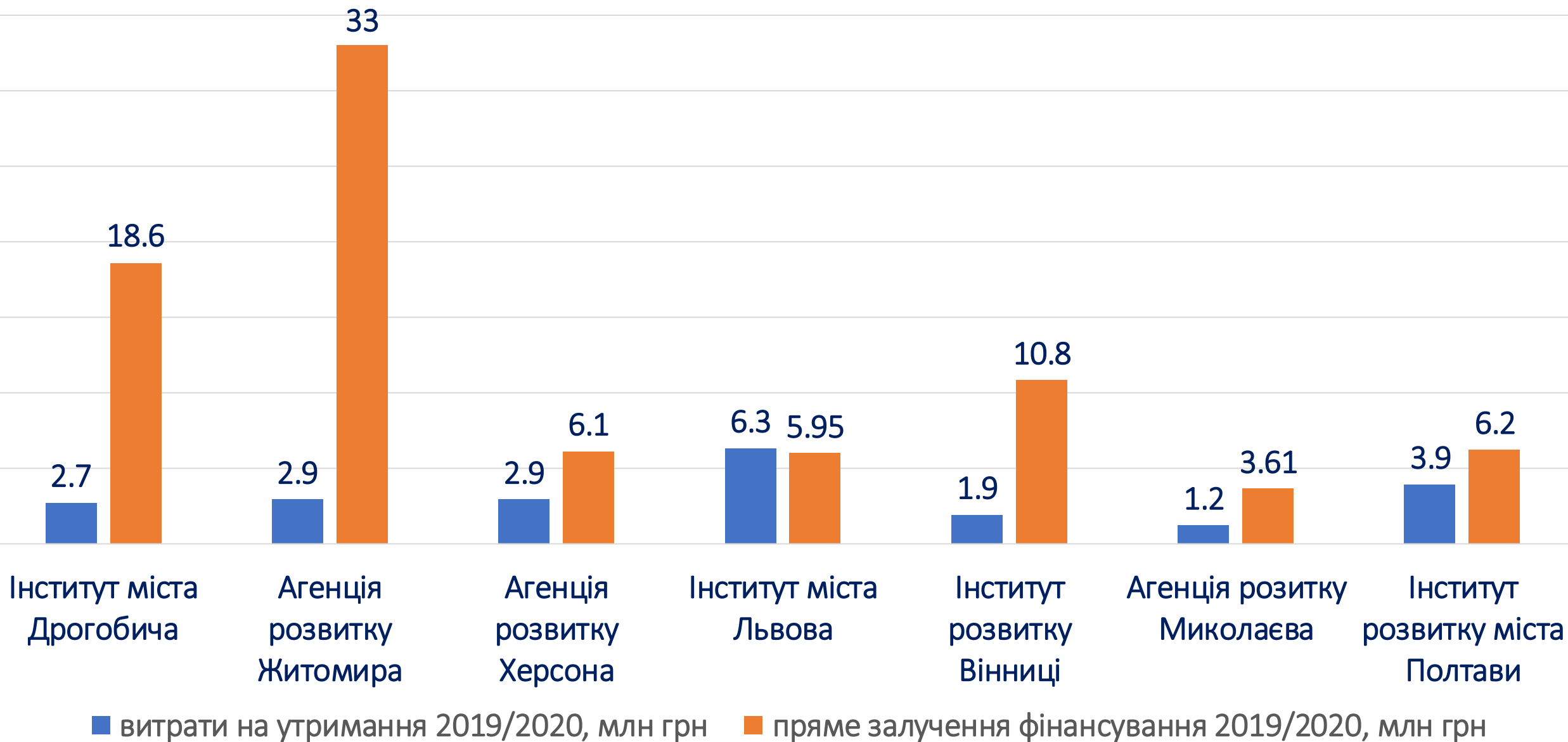
Стратегія – 10%

Впровадження – 90%

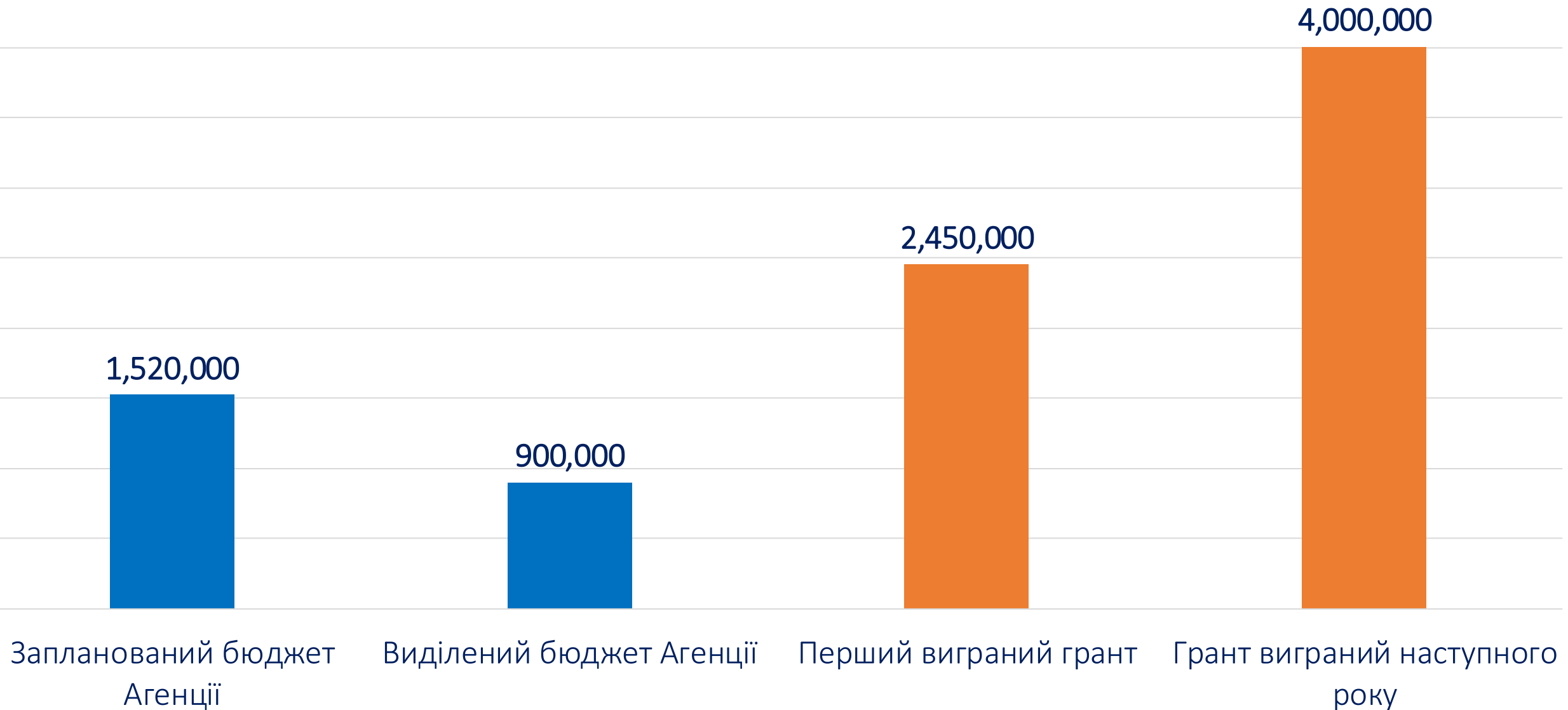
Структура впровадження Стратегій



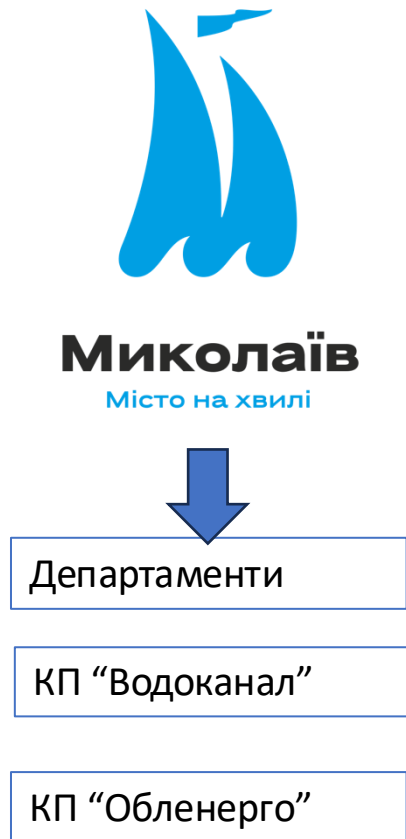
Ефект структур впровадження Стратегій



Ефект структур впровадження: Рівне



Досвід впровадження



Рецепти успіху

Проекти, проекти, проекти!

English

Доброчесність

Рівні управління проектами



Матриця відновлення



АГЕНЦІЯ
ВІДНОВЛЕННЯ
ТА РОЗВИТКУ

<https://www.facebook.com/AgencyforRecoveryandDevelopment>

<https://ard-ukraine.org.ua/>

Стратегія розвитку

1. Безпека

2. Економіка

3. Інфраструктура

4. Гуманітарна сфера

Завдання	Партнери і ресурси
1.1. Забезпечити розмінування громади	<p>Центр гуманітарного розмінування. Міжнародні структури ООН (UNDP, OCHA, UNHCR, UNOPS, OHCHR). Міжнародні організації (GICHD, ICRC, OSCE). Фонд Говарда Баффета The HALO Trust Данська ради у справах біженців в Україні (DRC) Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA) Швейцарський фонд протимінної діяльності (FSD) Норвезька народна допомога (NPA) Естонська асоціація рятувальників Handicap International Norsk Folkehjelp MAG International DanChurchAid Українські неурядові організації: Асоціація саперів України, «Demining Solutions», Центр екологічних ініціатив «Екодія». Іноземні компанії з досвідом розмінування в інших країнах.</p>
1.2. Забезпечити громаду спорудами цивільного захисту та укриттями	<p>Дитячий фонд UNICEF. Товариство Червоного Хреста України. Проект Київської школи економіки «Безпечна освіта». Програма «Безпечна школа» Фонду Східна Європа. Благодійний фонд «savED».</p>

Завдання	Партнери і ресурси
1.3. Забезпечити громаду надійною системою оповіщення тривоги	Chemonics. Фонд “Партнерство за сильну Україну”. Українські та іноземні комерційні структури.
1.4. Скоординувати і підвищити рівень громадської безпеки у громаді (Створити Центр безпеки громадян / Муніципальну варту)	Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН. Компанія «DAI» (виконавець проєкту USAID ERA). Товариство Червоного Хреста України. Програма U-LEAD.
1.5. Підвищити рівень безпеки в освітніх закладах	Проєкт Київської школи економіки «Безпечна освіта». Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН. Компанія «DAI» (виконавець проєкту USAID ERA). Товариство Червоного Хреста України. Програма U-LEAD. Українські та іноземні комерційні структури.
1.6. Розробити програму «Захист України»	Міністерство освіти і науки України. Український інститут національної пам’яті. Молодіжна організація “Пласт”.
1.7. Забезпечити громаду комплексним вуличним освітленням	Фонд енергоефективності. Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Українські та іноземні комерційні структури.

Завдання	Партнери і ресурси
1.8. Встановити / розширити систему відеоспостереження	Українські та іноземні комерційні структури.
1.9. Підвищити рівень безпеки на дорогах	Кампанія “За безпечні дороги” ГО “Zero Vision”
1.10. Підвищити рівень безпеки на водоймах	Центр громадського здоров’я. Товариство Червоного Хреста України.
1.11. Підвищити рівень протипожежної безпеки в громаді	Товариство Червоного Хреста України. Українські та іноземні комерційні структури.
1.12. Вирішити проблему з безпритульними тваринами	Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН. Українські та іноземні громадські організації (Фонд “UAnimals”) та благодійні фонди (MacPaw Foundation), проекти комерційних структур (Компанія “Suziria Group”).

Завдання

Партнери і ресурси

2.1. Забезпечити системну підтримку мікро-, макро-, малого та середнього бізнесу

Держпрограма Єробота
Дія.City
Український фонд стартапів (Фонд розвитку інновацій)
Проект «Доступ до фінансування та підтримка стійкості мікро-, малих та середніх підприємств України» (Ощадбанк за фінансової підтримки Німеччини)
Програма «Початок» для жінок-підприємниць
Проект USAID «Економічна підтримка України»
Проект USAID «Інвестиції для стійкості бізнесу»
Проект USAID «Конкурентоспроможна економіка України»
Проект USAID «Демократичне врядування у Східній Україні» (DG East)
Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН
Програма ЄС «Горизонт Європа»
EU4Business за фінансування ЄС та Німеччини
Антикорупційна ініціатива ЄС (EUACI)
Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE)
Центр економічного зростання LRHub
Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні»
ДУ «Офіс з розвитку підприємництва та експорту»
Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо)

2.2. Забезпечити підтримку аграрного бізнесу

Державний аграрний реєстр.
Продовольча та сільськогосподарська організація ООН (FAO)
Програма з аграрного і сільського розвитку USAID AGRO та програма «Ініціатива стійкості сільського господарства в Україні» USAID AGRI
Проект Світового Банку ARISE
Центр досліджень продовольства та землекористування KSE Агроцентр.

Завдання	Партнери і ресурси
2.3. Забезпечити розвиток промисловості з наголосом на переробній галузі	<p>Грантова програма МінЕкономіки «Робота».</p> <p>Проєкт USAID “Інвестиції для стійкості бізнесу”</p> <p>Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest.</p> <p>Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо).</p> <p>Українські та іноземні інвестори.</p> <p>Проєкт «Економічна підтримка України» USAID-ERA</p> <p>Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні»</p>
2.4. Створити умови для видобутку природних ресурсів	<p>Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest.</p> <p>Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (American Chamber of Commerce (ACC), European Business Association (EBA), US-Ukraine Business Council (USUBC) тощо).</p> <p>Українські та іноземні інвестори.</p> <p>Центр екологічних ініціатив «Екодія».</p>
2.5. Створити умови для розвитку експортних можливостей	<p>ДУ «Офіс з розвитку підприємництва та експорту»</p> <p>Міжнародна платформа МЗС <u>NAZOVNI</u></p> <p>EU4Business за фінансування ЄС та Німеччини</p> <p>Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE)</p> <p>Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні»</p> <p>Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо)</p>

Завдання	Партнери і ресурси
2.6. Створити індустріальний парк	Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори.
2.7. Створити інноваційний район	Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні» .
2.8. Розвинути сферу медичних послуг	Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори.
2.9. Забезпечити розвиток соціального підприємництва	Western NIS Enterprise Fund. School of ME: Школа усвідомленого підприємництва. Український соціальний венчурний фонд.
2.10. Забезпечити розвиток туризму та рекреаційного сектору	Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори.

Завдання	Партнери і ресурси
3.1. Створити умови для якісного просторового розвитку громади	Український міжнародний інститут відновлення BigCityLab Урбаністична коаліція Ro3kvit Архітектурне бюро ZOTOV&CO
3.2. Відновити житловий сектор і забезпечити реновацію житла	Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України Програма «єВідновлення» Програма Фонду енергоефективності «ВідновиДім» United24 Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури»
3.3. Забезпечити житло для окремих категорій населення: ВПО, бездомних	ПРООН Проект Ради Європи Посилення доброго демократичного врядування і стійкості в Україні Соціально відповідальний бізнес (Фонд Леруа Мерлен тощо). ГО "Міські реформи" (Urban Reform) Аналітичний центр CEDOS
3.4. Забезпечити якісну систему водопостачання та водовідведення	Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН Mykolaiv Water Hub

Завдання	Партнери і ресурси
<p>3.5. Втілити принципи Зеленого курсу / Забезпечити високі показники енергоефективності</p>	<p>Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України. Програма ООН з навколишнього середовища (UNEP). Програма «Стала енергетика і довкілля» ПРООН. Північна екологічна фінансова корпорація (NEFCO). Інститут загальної енергетики НАН України та ННІ енергетики, автоматики та енергозбереження НУБіП Проект ЄІБ “Енергоефективність громадських будівель в Україні” Проект підтримки переходу для вугледобувних регіонів ЄБРР. Східноєвропейське Партнерство у сфері енергоефективності та екології (E5P). Програма «Енергодім» Фонду енергоефективності. Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори. Українська асоціація відновлювальної енергетики Центр екологічних ініціатив «Екодія». Mykolaiiv Water Hub. Greenpeace.</p>
<p>3.6. Забезпечити проведення / розширення мережі газопостачання</p>	<p>Міністерство енергетики України. ГК «Нафтогаз України».</p>

Завдання	Партнери і ресурси
3.7. Налагодити якісну систему поводження з побутовими відходами	Швейцарсько-український проект DESPRO. Обласні фонди охорони навколишнього природного середовища. Центр екологічних ініціатив «Екодія».
3.8. Відновити та відремонтувати дороги та тротуари	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України. Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України.
3.9. Забезпечити якісне транспортне сполучення	ЄБРР ЄІБ Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Кампанія “За безпечні дороги” ГО “Zero Vision” U-Cycle, ГО “Асоціація велосипедистів Києва”

Завдання	Партнери і ресурси
3.10. Створити умови для розвитку річкового та морського транспорту	ЄБРР, ЄІБ. Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН.
3.11. Забезпечити відновлення портової інфраструктури	Кампанія “За безпечні дороги” ГО “Zero Vision”. Адміністрація морських портів України. Українське Дунайське пароплавство.
3.12. Забезпечити відновлення аеропорту	Порти іноземних країн (Південної Луїзіани, Нового Орлеану). Асоціація «Аеропорти України»
3.13. Забезпечити озеленення громади	Центр екологічних ініціатив «Екодія».
3.14. Вирішити проблему забруднення річки	
3.15. Забезпечити інклюзію та безбар’єрність	Державний портал Україна. Інклюзія. Волонтерська платформа “Доступно.UA” ГО “Безбар’єрність”. Урбан-бюро BigCityLab. Школа універсального дизайну. Українське товариство глухих. Українське товариство сліпих. Спілка громадських організацій людей з інвалідністю Києва.

Завдання	Партнери і ресурси
3.16. Розвивати діджиталізацію	Міністерство цифрової трансформації в Україні Програма EGAP Українські комерційні структури
3.17. Забезпечити відновлення банківських послуг і зв'язку	Ощадбанк Приватбанк Укрпошта Нова пошта Київстар/Водафон/Lifecell
3.18. Забезпечити високий рівень ритуальних послуг	

Завдання	Партнери і ресурси
<p>4.1. Переосмислити роль освіти. Відновити школи і садочки, створити сучасні освітні простори</p>	<p>Дитячий фонд UNICEF. Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Товариство Червоного Хреста України. Проект Київської школи економіки «Безпечна освіта». Програма «Безпечна школа» Фонду Східна Європа. Благодійний фонд «savED». Проект SURGe Організація Save the Children IREX Crown Agents Урбан-бюро “Big City Lab”. Проект "Гроші для дитини, дитинство в сім'ї, послуги в громаді" ГС "Українська мережа за права дитини" (USAID/ГОВЕРЛА) Проект EdUP за підтримки уряду Швейцарії Проект ЄС Skills4Recover Програма “Кусаноне” Посольства Японії в Україні</p>

Завдання

Партнери і ресурси

4.2. Забезпечити надання якісних медичних послуг з високим рівнем психологічних послуг

Центр громадського здоров'я.
Товариство Червоного Хреста України.
Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН.
Дитячий фонд UNICEF.
Українські та міжнародні комерційні проекти.
Проект “LifeLine Ukraine”
Програма “Кусаноне” Посольства Японії в Україні

4.3. Забезпечити надання якісних адміністративних та соціальних послуг населенню громади

єРобота
Український ветеранський фонд
Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН.
Центр громадського здоров'я.
Товариство Червоного Хреста України.
Проект “LifeLine Ukraine”.
Проект “Base 4.5.0”.
Проект «Після служби».
Дитячий фонд UNICEF.
Програма DESPRO.
Програма SALAR.
Громадська організація “Юридична сотня”.

Завдання	Партнери і ресурси
4.4. Створити умови для розвитку молоді	Програма «Демократичне врядування» ПРООН. Міжнародний республіканський інститут (IRI). IREX “Мріємо та діємо” ICAP “Єднання”. Молодіжна організація “Пласт”. Корпус миру США (PeaceCorps).
4.5. Забезпечити розвиток культури, збереження спадщини та пам’яток архітектури	Український культурний фонд. Проект “Мапа реновації”. House of Europe. USAID Engage. Проект “EU4Culture”. Програма “Місьцеве самоврядування та реформа децентралізації влади” ПРООН. Урбан-бюро “Big City Lab”.

Завдання

Партнери і ресурси

4.6. Створити умови для реабілітації та соціалізації ветеранів

Міністерство у справах ветеранів
Український інститут національної пам'яті
Молодіжна організація "Пласт"
єРобота
Український ветеранський фонд
Програма "Громадська безпека та соціальна згуртованість" ПРООН
Центр громадського здоров'я
Товариство Червоного Хреста України
IREX
Громадська організація "Юридична сотня"
Проект "LifeLine Ukraine"
Проект "Base 4.5.0"
Проект «Після служби»
Програма "Кусаноне" Посольства Японії в Україні

4.7. Створити умови для розвитку спорту та фізичних активностей

Дитячий фонд UNICEF
Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури»
ПРООН

Можливості Україна-ЄС

1. Європейська політика сусідства

- <https://euneighbourseast.eu/uk/>
- <https://eu4ukraine.eu/>

2. Interreg-Europe

- <https://www.interregeurope.eu/>

3. Секторальні програми

+ UkraineFacility?



Секторальні програми

- LIFE
- HORIZON EUROPE
- ERASMUS+
- SINGLE MARKET PROGRAMME
- DIGITAL EUROPE PROGRAMME
- CONNECTING EUROPE FACILITY
- EU4HEALTH
- UNION CIVIL PROTECTION MECHANISM

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union

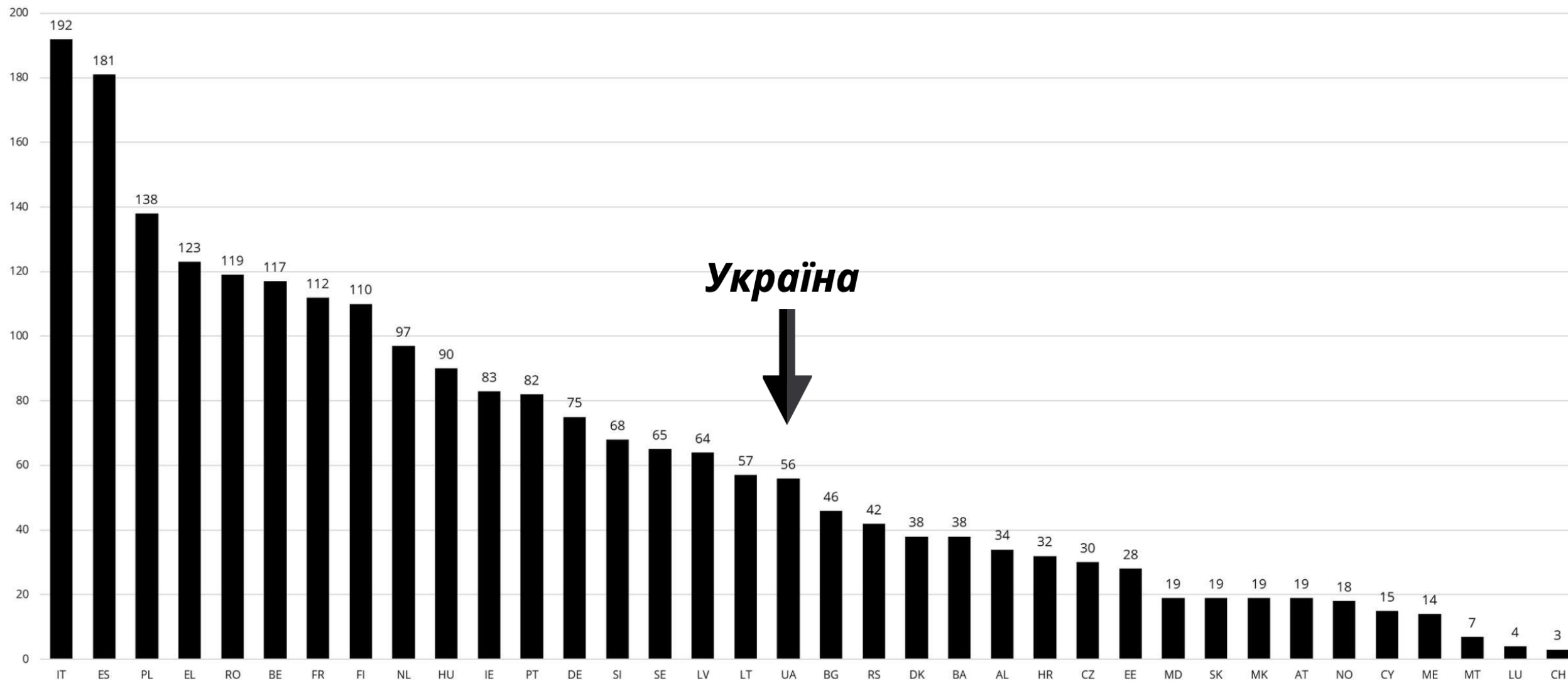


УКРАЇНСЬКИЙ
ІНСТИТУТ
МІЖНАРОДНОЇ
ПОЛІТИКИ

Результати першого для України конкурсу програми ЄС Interreg Europe

13 січня 2025 р.

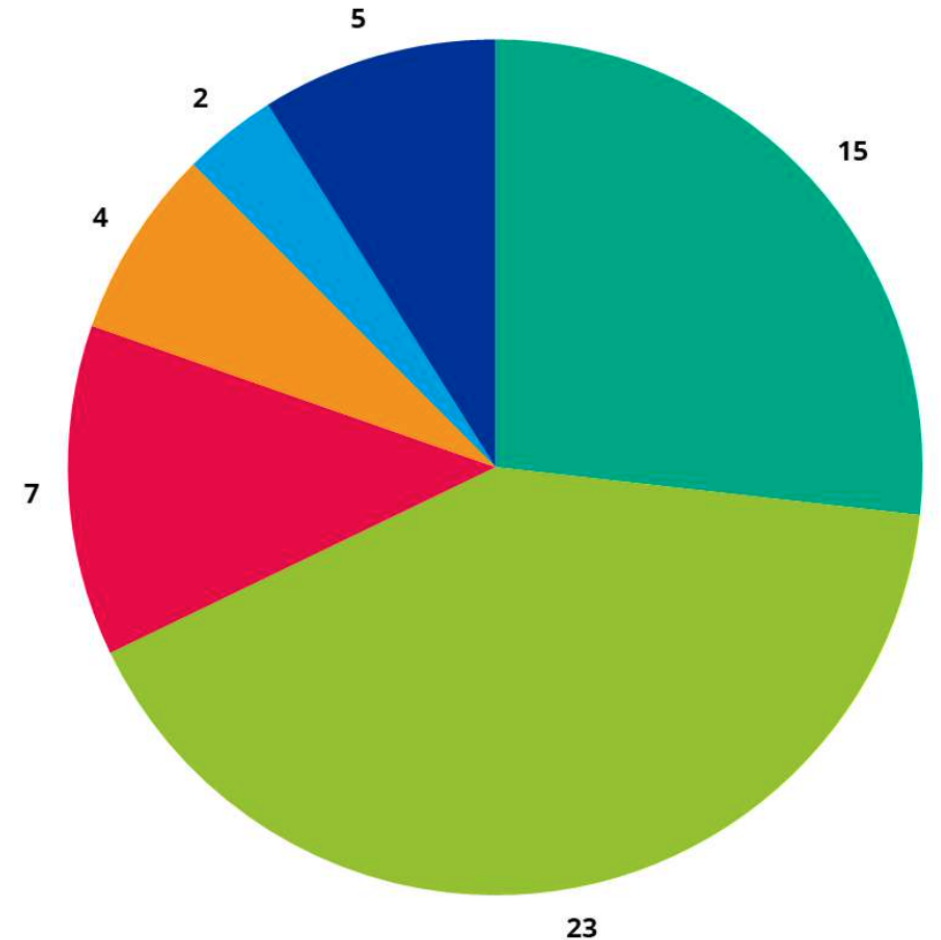
Партнери у затверджених проєктах



Участь України в проєктах

56 партнерів у 51 проєкті

- 10 у першому конкурсі
- 13 у другому конкурсі
- 33 у третьому конкурсі



Smart Green Social Connected Citizens Governance

Участь України в проєктах

56 партнерів з різних типів установ

- **48% - органи державної влади**
- **39 інституцій**





ГЕОГРАФІЯ УКРАЇНСЬКИХ ПАРТНЕРІВ У ПРОЕКТАХ З КОНКУРСУ INTERREG EUROPE



УКРАЇНСЬКИЙ
 ІНСТИТУТ
 МІЖНАРОДНОЇ
 ПОЛІТИКИ



січень 2024

 [ЛІНК](#)

Огляд програм Європейського Союзу, доступних для заявників з України

[ЛІНК](#) 

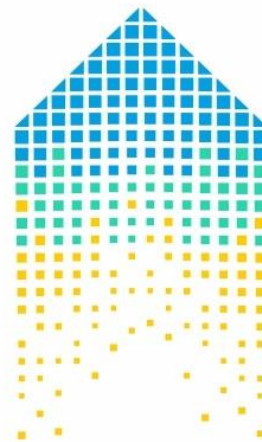
Порадник для громад із подачі на грантові програми ЄС

Дякую за увагу!

Тарас Бик

+38 067 366 45 05

taras.byk@gmail.com



**АГЕНЦІЯ
ВІДНОВЛЕННЯ
ТА РОЗВИТКУ**