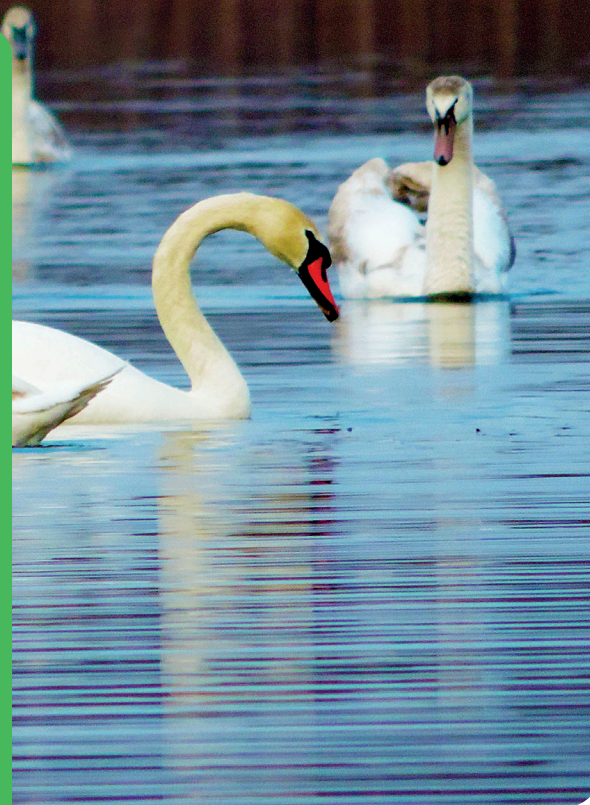




ПЛАН ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ

ЛЕБЕДИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ



2023

За підтримки уряду Великої Британії (UK Aid) в рамках проекту «Надання експертної та технічної підтримки уряду та обласним адміністраціям у розробці й імплементації планів відновлення». Імплементатори проекту — Abt Britain та Центр економічної стратегії

ЗМІСТ

Перелік таблиць та графіків.....	3
Перелік діаграм	4
Скорочення.	5
Розділ 1. Тенденції демографічного та соціально-економічного розвитку, природно-ресурсний потенціал.....	6
1.1. Загальна характеристика громади.....	6
1.2. Демографія.....	10
1.3. Місцева економіка і зайнятість	15
1.4. Природно-ресурсний потенціал	20
1.5. Бюджет та активи громади.....	25
1.6. Гуманітарна сфера	29
1.7. Ключові висновки по розділу.....	26
Розділ 2. Обсяги руйнувань та пошкоджень на території громади	37
2.1. Житлові об'єкти	38
2.2. Об'єкти критичної інфраструктури (водопостачання/-відведення,газо-/електро-/теплопостачання, зв'язок)	39
2.3. Транспортна інфраструктура (автодороги місцевого,обласного і державного значення, залізниця)..	40
2.4. Об'єкти соціальної інфраструктури та громадського призначення.....	42
2.5. Ключові висновки по розділу.....	43
Розділ 3. Пріоритетні напрями і завдання відновлення і розвитку громади	44
3.1. Бачення розвитку громади, пріоритетні напрями відновлення та розвитку	44
3.2.Завдання і проекти етапу "Невідкладне реагування"	45
3.3. Завдання і проекти етапу "Відновлення"	47
3.4.Завдання і проекти етапу "Розвиток".....	52
Розділ 4. Прогнозована потреба та можливі джерела фінансування	54
Розділ 5. Моніторинг та оцінювання	57

Перелік таблиць та графіків

Таблиця 1. Порівняння Лебединської громади та Сумської області за площею та населенням	6
Таблиця 2. Порівняльні показники Лебединської громади і громад-сусідів, 2021 рік	7
Таблиця 3. Чисельність населення в Лебединській громаді, по рокам	10
Таблиця 4. Природний і міграційний приріст населення, осіб, за січень-грудень 2021-2022 рр.	10
Таблиця 5. Звідки переселенці отримують інформацію про громаду	12
Таблиця 6. Найбільші роботодавці в громаді	16
Таблиця 7. Чисельність безробітних на обліку у центрі зайнятості, осіб	16
Таблиця 8. Чисельність працівників на підприємствах Лебединської громади, по роках	17
Таблиця 9. Структура земельного банку громади, га	18
Таблиця 10. Структура земель Лебединської громади на 01.01.2023 р., га	22
Таблиця 11. Доходи бюджету, млн. грн	25
Таблиця 12. Видатки бюджету громади, млн. грн	26
Таблиця 13. Найбільші платники податків до бюджету Лебединської міської	27
Таблиця 14. Фінансова та поштово-сервісна інфраструктура на території Лебединської ТГ	28
Таблиця 15. Статистика причин смертності в Лебединській громаді, по рокам	30
Таблиця 16. Перелік та опис закладів первинної медичної допомоги	31
Таблиця 17. Перелік та опис закладів стаціонарної (вторинної, третинної) медичної допомоги, утримання яких фінансується за рахунок бюджету громади	31
Таблиця 18. Стан та кількість підписаних декларацій про надання первинної медичної допомоги	31
Таблиця 19. Кількість декларантів на одного лікаря	31
Таблиця 20. Контингент закладів дошкільної та загальної середньої освіти	31
Таблиця 21. Завантаженість закладів освіти	31
Таблиця 22. Чисельність ВПО в громаді, по рокам	34
Таблиця 23. Чисельність учасників/-ниць бойових дій/АТО/ООС в громаді, по рокам	35
Таблиця 24. Кількість осіб, які втратили доступ до зруйнованого житла та до основних мереж, осіб	38
Таблиця 25. Обсяги пошкоджень/руйнування об'єктів інфраструктури Лебединської МТГ, м. кв.	39
Таблиця 26. Обсяги пошкоджень/руйнування інженерних мереж, %	41
Таблиця 27. Етапи та напрями проектів відновлення	45
Таблиця 28. Оцінювання ідей проектів етап «Невідкладне реагування»	47
Таблиця 29. Оцінювання ідей проектів розділу «Етап Відновлення»	51
Таблиця 30. Оцінювання ідей проектів етап «Розвиток»	54
Таблиця 31. Фінансування та співфінансування проектів та заходів ПВР Лебединської громади, млн грн	55
Таблиця 32. Табл. ключові показники результативності проектів	58

Перелік діаграм

Діаграма 1. Капітальні видатки громади у перерахунку на 1 мешканця, по громадам-сусідам, 2021 рік..	7
Діаграма 2. Структура розселення в Лебединській громаді, станом на 1 січня 2022 року.....	8
Діаграма 3. Взаємозв'язок віку переселенок з громади та планів на повернення додому.....	12
Діаграма 4. Розподіл планів на повернення у громаду за віком біженців	13
Діаграма 5. Розподіл відповідей переселенців щодо термінів повернення у громаду	14
Діаграма 6. Оцінка демографічного стану Лебединської громади у найближчі роки	14
Діаграма 7. Мапа водних ресурсів Лебединської громади.	20
Діаграма 8. Оцінка ризиків пошкодження та забруднення ґрунтів внаслідок бойових дій	24
Діаграма 9. Оцінка ризиків пошкодження об'єктів ПЗФ та Смарагдової мережі.....	24
Діаграма 10. Заплановані доходи місцевого бюджету у 2023 р., млн. грн	26
Діаграма 11. Прогнозні видатки бюджету громади на 2023 р., млн. грн.....	27
Діаграма 12. Загальна чисельність ВПО в Лебединській громаді.....	34
Діаграма 13. Кількість осіб, які втратили доступ до інфраструктури, житла роботи та послуг у Лебединській МТГ (2023 р.).....	42
Діаграма 14. Мапа поточного стану основних об'єктів інфраструктури Лебединської МТГ	42
Діаграма 15. Фотографія зруйнованого танком мосту в с. Кам'яне	46

Скорочення

АЗПСМ	Амбулаторія загальної практики сімейної медицини
ВПО	Внутрішньо переміщені особи
ДФРР	Державний фонд регіонального розвитку
КМУ	Кабінет міністрів України
КЗ	Комунальний заклад
КП	Комунальне підприємство
ММС	Міжмуніципальне співробітництво
МПК	Місцева пожежна команда
МСП	Мале та середнє підприємництво
МТД	Міжнародна технічна допомога
МР	Міська рада
НКП	Некомерційне комунальне підприємство
ОВА/ОВЦА	Обласна державна/військово-цивільна адміністрація
ОМС	Органи місцевого самоврядування
ПКД	Проектно-кошторисна документація
ПВР	План відновлення та розвитку
РГ	Робоча група з розробки Плану відновлення та розвитку
СПД	Суб'єкти підприємницької діяльності
Ст-т	Старостат, старостинський округ
МТГ	Міська територіальна громада
ТПВ	Тверді побутові відходи
ФАП	Фельдшерсько – акушерський пункт
ЦНАП	Центр надання адміністративних послуг

РОЗДІЛ І.

Тенденції демографічного та соціально-економічного розвитку, природно-ресурсний потенціал

1.2. Загальна характеристика громади

Лебединська міська територіальна громада була створена у 2020 році у результаті адміністративно-територіальної реформи, об'єднавши майже всі населені пункти Лебединського району. Згідно розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 р. № 723-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Сумської області» Лебединська міська територіальна громада (м. Лебедин та населені пункти Лебединського району) увійшла до складу новоутвореного Сумського району.

Лебединська міська територіальна громада розташована в південній частині Сумської області, в лісостеповій зоні. З півдня на північ простягається на 49 кілометрів із заходу на схід - 57 кілометрів.

Лебединська громада займає більше 1642,9 кв. км та є шостою за територією серед найбільших громад України.

Громада розташована за 80 км від кордону з ерефією, що створює додаткові безпекові ризики артобстрілів та повторного наступу окупантів.

	Площа, кв. км	Площа, % площі області	Населення на 01.01.2022, осіб	Населення, % населення області	Щільність населення
Громада	1642,9	7	40958	4	25
Область	238000	-	1035800	-	4

Табл. 1. Порівняння Лебединської громади та Сумської області за площею та населенням.

Джерело: міська рада

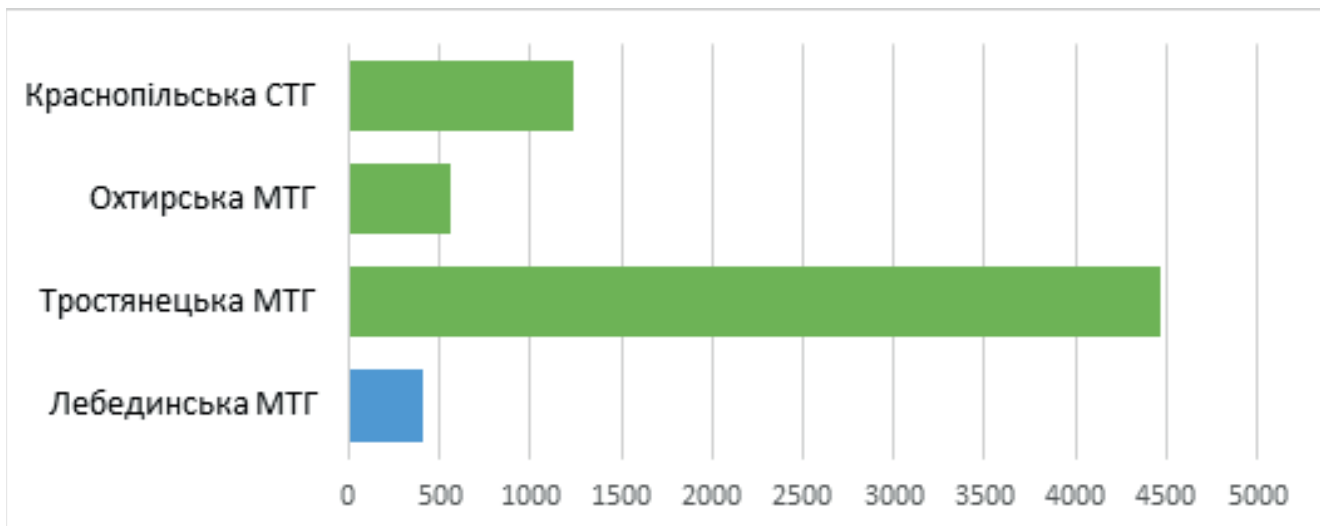
Місто Лебедин, центр громади, має давню та славетну історію. За останні десятиліття було містом обласного підпорядкування, центром однойменного району, «військовим містечком» з великою кількістю військових об'єктів та військових підрозділів.

У 2020 році було утворено громаду, об'єднано міське та сільське населення, створено органи управління, проте процес консолідації в громаді триває. Лебединська ТГ стратегічних та статутних документів не має.

Показник	Лебединська МТГ	Тростянецька МТГ	Охтирська МТГ	Краснопільська СТГ
Територія, кв. км	1642,9	788,86	82,8	555,5
Населення, осіб	42 846	27 627	48 221	16 044
Зайняте населення	5 871	6 768	28 290	2 133
Зареєстровані безробітні, осіб	684	352	669	24
Власні надходження громади на 1 мешканця, грн.	4965,70	7421,03	5731,04	8579,30
Капітальні видатки громади у перерахунку на 1 мешканця (КЕКВ 3000), грн	409,80	4463,61	557,41	1232,97
Рівень дотаційності громади, %	39,60	59,1	40,10	33,30

Табл. 2. Порівняльні показники Лебединської громади і громад-сусідів, 2021 рік

Джерело: міська рада

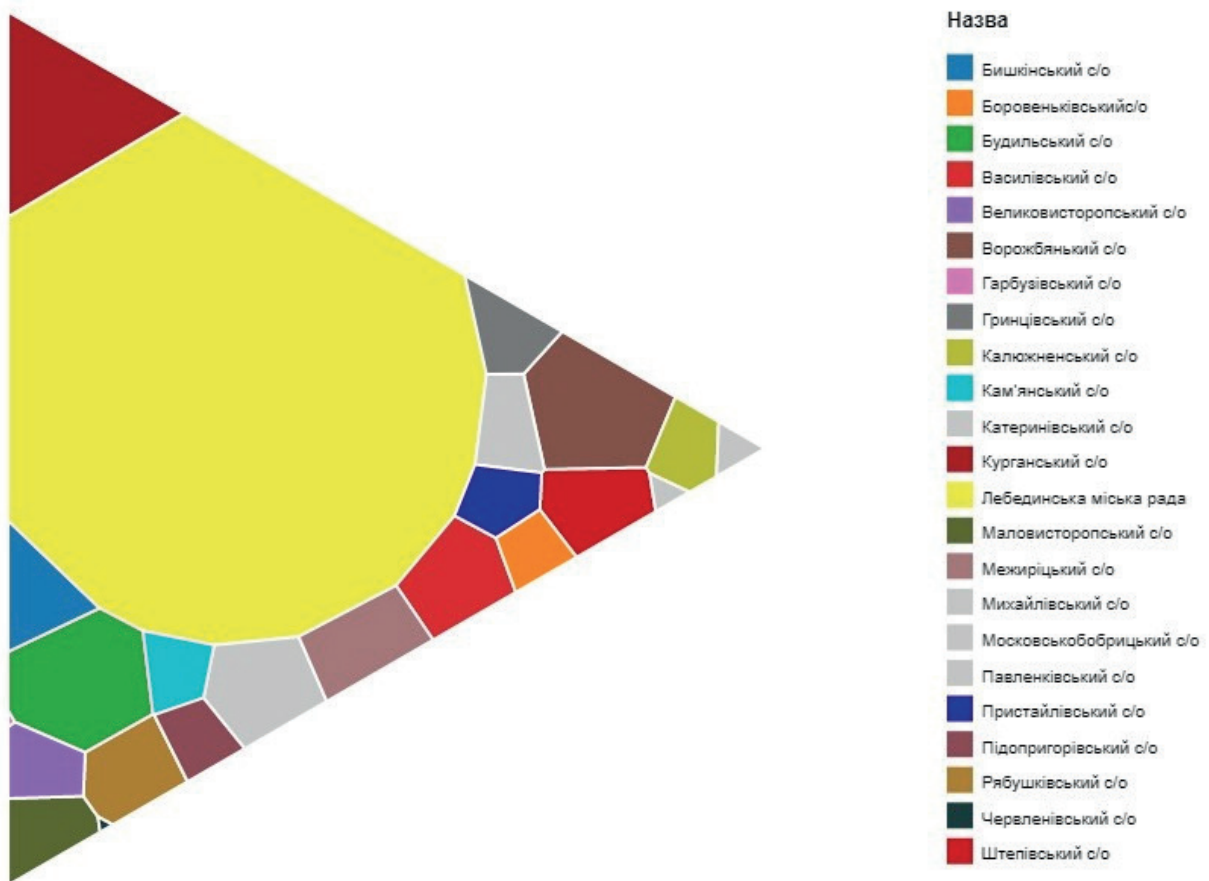


Діаграма 1. Капітальні видатки громади у перерахунку на 1 мешканця, по громадам-сусідам, 2021 рік, грн

Лебединська громада має менше фінансових можливостей у порівнянні з сусідніми громадами, де центром громади є колишні районні центри.

Тип поселення

Лебединська громада є не тільки великою за територією, а й за кількістю населених пунктів, 125 населених пунктів об'єднані у 22 старостинські округи. Розселення нерівномірне, більшість населення проживає у місті Лебедин.



Діаграма 2 Структура розселення в Лебединській громаді, станом на 1 січня 2022 року

Джерело: міська рада

У 48 населених пунктах громади проживає 10 або менше мешканців, з них у 22 населених пунктах – проживає одна або жодної особи.

Тимчасова окупація

З початку широкомасштабного вторгнення і до 30 березня 2022 року територія Лебединської громади була окупована військами ерєфії, на території громади відбувались бойові дії, є втрати посеред місцевих мешканців, зруйновано дороги, житлові та промислові приміщення, нанесені значні екологічні збитки, з громади виїхали велика кількість біженців та біженок.

Після визволення території громади голова Лебединської громади О. Бакликов пішов служити до лав ЗСУ. Обов'язки міського голови виконує секретар міської ради С. Горошко.

Досвід співпраці з міжнародними проектами

Лебединська міська рада співпрацювала з Програмою «U-LEAD з Європою» в частині модернізації Управління «Центр надання адміністративних послуг» до сучасних стандартів. У 2020 році за рахунок коштів бюджету громади завершено капітальний ремонт приміщення ЦНАП, у 2021 році за рахунок Програми «U-LEAD з Європою» отримано інституційну та матеріальну допомогу: меблі, обладнання, комп'ютерну техніку.

Виконавчий комітет Лебединської міської ради брав участь у проектах МТД: «Цифрове перетворення Сумщини»; «Навчальна подорож «Міжсекторальний підхід: молодь і культура» та інші. У 2022 році громада активно взаємодіє з міжнародними донорами, в першу чергу, з гуманітарними місіями.

У 2022 році в період весняної посівної компанія «Bayer» безоплатно передала 34 фермерським господарствам насіння кукурудзи в обсязі 472 посівні одиниці.

1.2. Демографія

За інформацією Головного управління статистики у Сумській області чисельність наявного населення станом на 01.01.2022 складає 40 958 осіб (23 929 осіб в місті Лебедині та 17 029 осіб в населених пунктах). Багаторічні статистичні офіційні дані майже відсутні, тому на графіку наведена експертна оцінка динаміки змін кількості населення в Лебединській громаді по рокам.

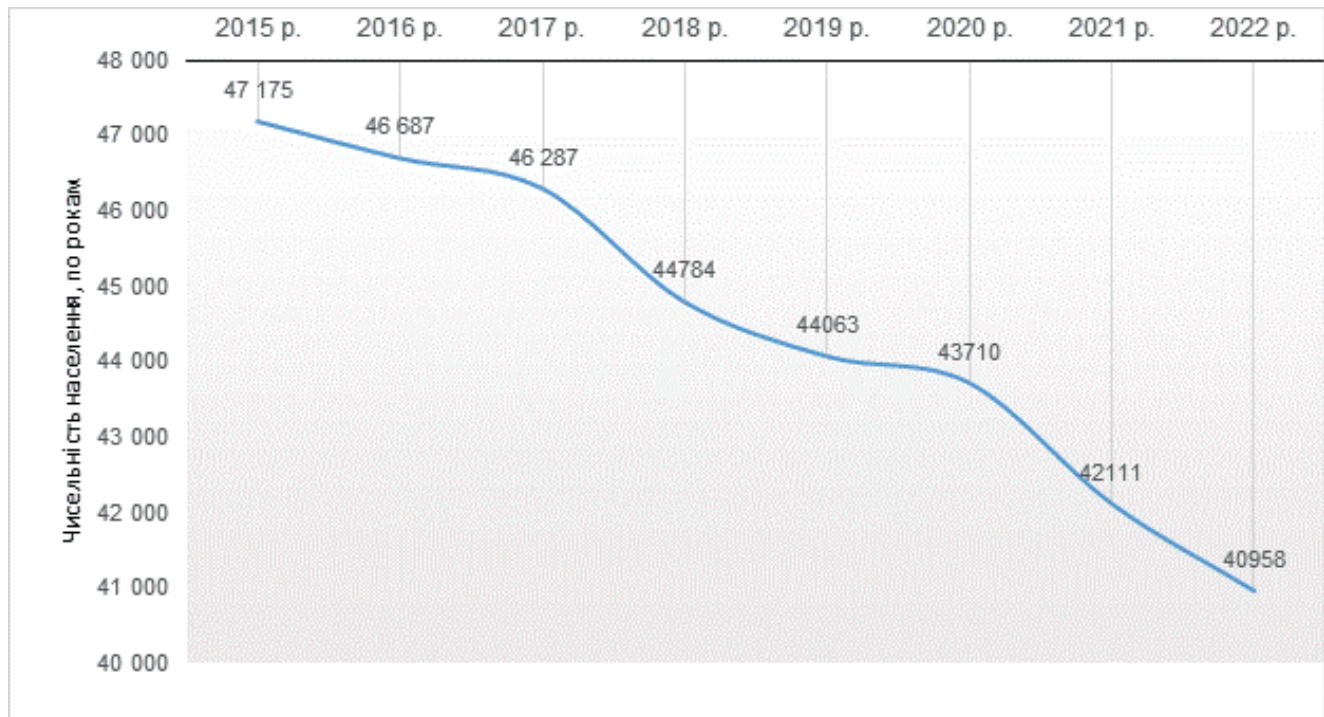


Табл. 3. Чисельність населення в Лебединській громаді, по рокам

Джерело: міська рада

Скорочення населення громади чисельності відбувається, більшою мірою, за рахунок скорочення сільського населення: мінус -18 (вісімнадцять) % за сім років.

Дані розподілу мешканців по статі та за віком відсутні.

Природний та міграційний рух в останні роки – від’ємний.

Показники	2021	2022
Народжені	245	157
Померлі	628	685
Природний приріст	-383	-528
Прибулі	391	н/д
Вибулі	469	н/д
Сальдо міграції	-78	н/д

Табл. 4. Природний і міграційний приріст населення, осіб, за січень-грудень 2021-2022 рр.

Джерело: міська рада

Вплив воєнного стану - анкетування жителів, які виїхали з громади.

Статистика чисельності місцевих жителів, які покинули Лебединську громаду внаслідок військових дій та загроз обстрілу, органами місцевого самоврядування не ведеться.

Проведене у рамках підготовки цього Плану протягом 23-27 лютого 2023 року онлайн опитування (нерепрезентативне) охопило майже триста людей, які виїхали з громади.

Демографічний стан

Серед опитаних біженців з Лебединської громади лише 3,5% - чоловіки, решта 96,5% - жінки.

Розподіл жінок за віком: 65% - це категорія віком 26-40 років, 32% - 40-60 років.

Домінування серед груп за «видом діяльності у довоєнний час» не виявлено.

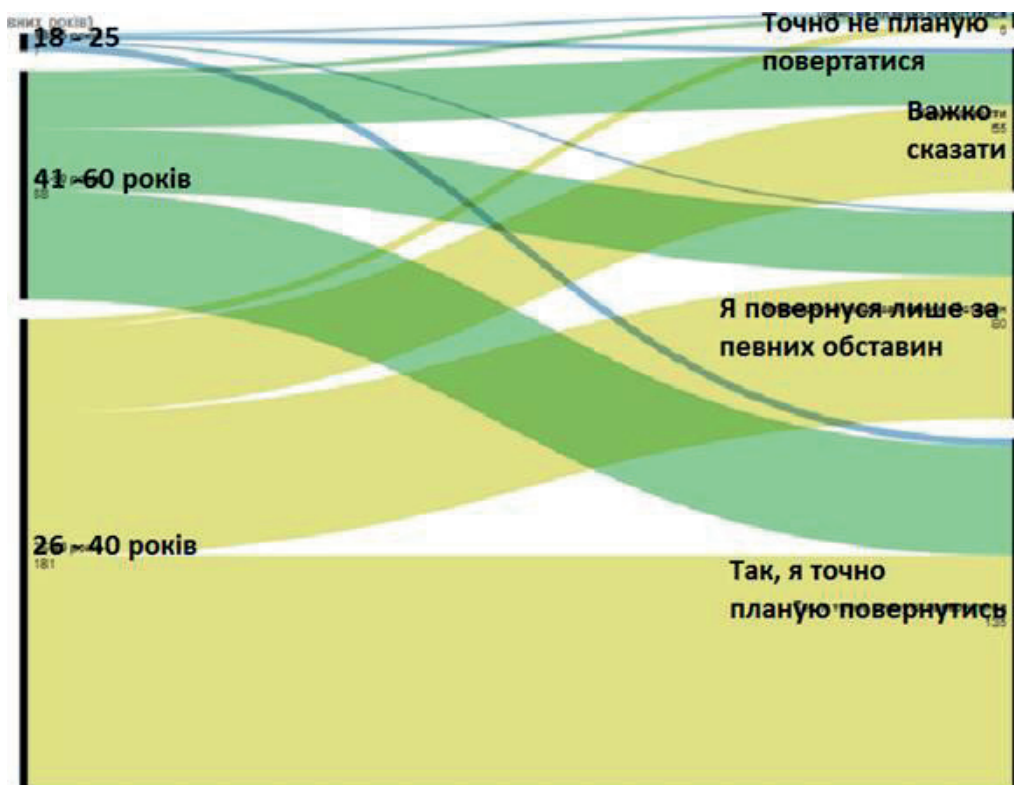
Певною «причиною» перебування дорослих чоловіків за кордоном є турбота за дітьми та пенсіонерами, які виїхали з ними. На одного чоловіка приходиться в середньому 2,7 членів сім'ї, на одну жінку – 2,3 особи.

Плани щодо повернення

Суттєвої кореляції між професією біженців та біженок та планами щодо повернення не виявлено. Опитування підтвердило гіпотезу, що більшість жінок усіх вікових категорій мають плани повернутися до рідних місць.

Лише 20% відповіли, що «точно не планують повертатися», або ж вагалися з відповіддю. Слід додати, що це категорія жінки, які не мають на утриманні за кордоном дітей дошкільного та шкільного віку.

Проте усі жінки, які за кордоном мають на утриманні дітей дошкільного та шкільного віку, планують повертатися.



Діаграма 3. Вік переселенців з громади біженок та плани на повернення додому громади.

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

Джерела інформації про місцеві новини

В проведеному дослідженні окрема група питань стосувалась чи підтримують біженці та біженки зв'язок з громадою та яким чином отримують новини з Лебединської громади (можна було вибрати декілька позицій).

Звідки Ви дізнаєтесь про ситуацію в громаді?	Кількість
Контактую з родичами/друзями/знайомими/сусідами, які залишилися в громаді	240
Офіційні новини (сайт громади, сторінка у соціальних мережах)	173
З повідомлень в неформальних групах та сторінки у соціальних мережах	92
Випадкові повідомлення у стрічці новин (спеціально не відслідковую)	11
Взагалі не читаю про ситуацію в громаді	3
Інше	2

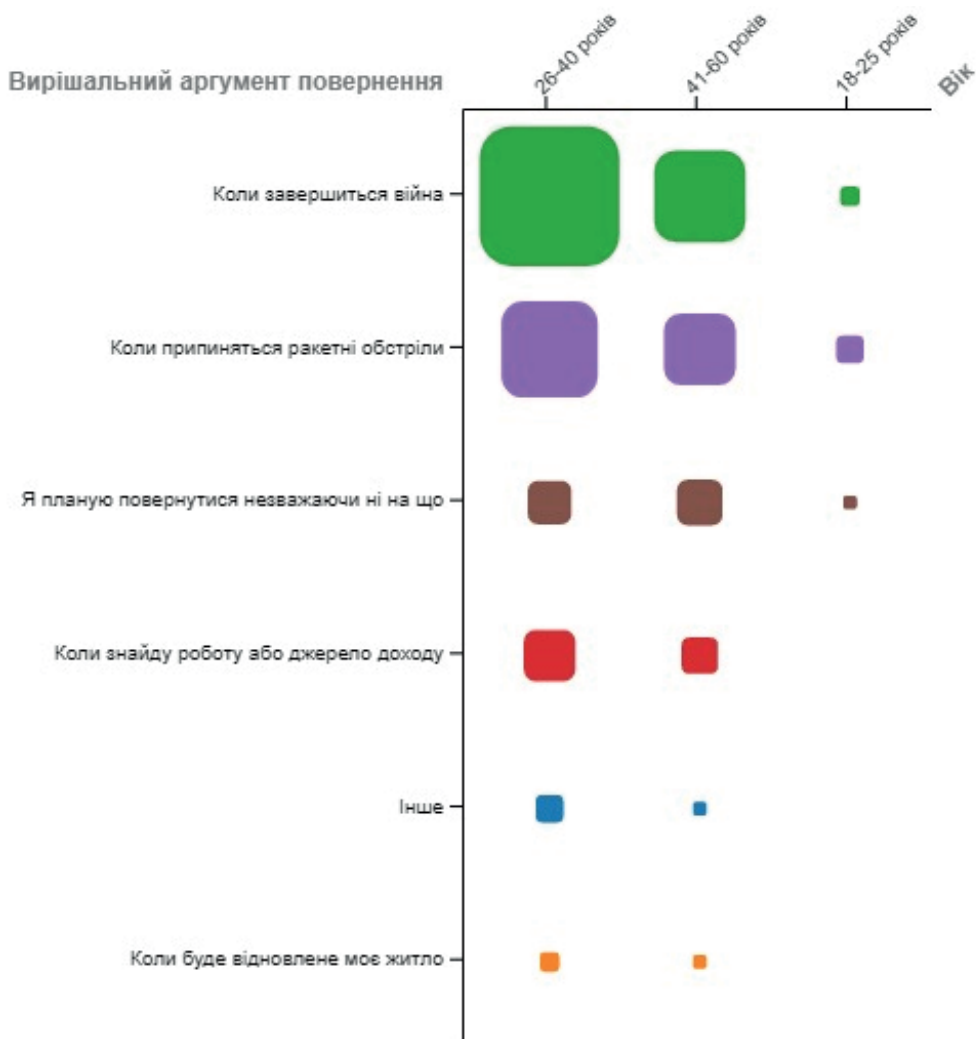
Табл. 5. Звідки переселенці отримують інформацію про громаду

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

Основним каналом отримання інформації біженцями, таким чином, є неформальні канали (67%).

Умови та терміни повернення

Слід відмітити, що професія біженців у довоєнний час на плани та умови повернення не впливає. Оцінювання воєнних ризиків та інших умов залежить скоріше від вікових категорій.

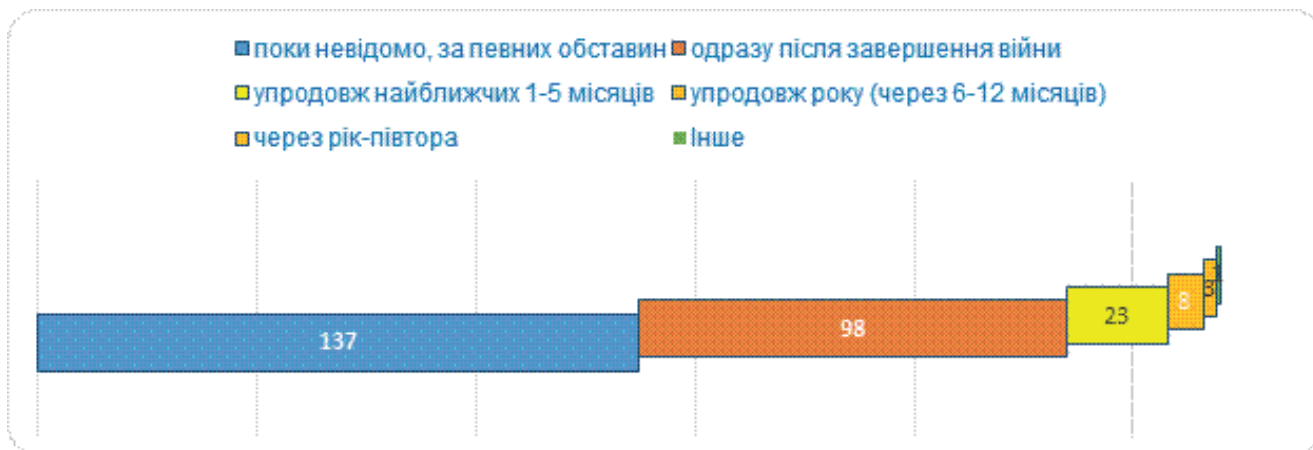


Діаграма 4. Розподіл планів на повернення у громаду за віком біженців.

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

Позитивним висновком опитування можна вважати те, що умовно молода категорія біженців та біженок налаштовані на повернення у громаду. Водночас, при аналізі відповідей на це питання слід враховувати, що частина респондентів свідомо чи несвідомо перебільшувала свій оптимізм, піддаючись емоціям та домінуючим суспільним настроям щодо впевненості у перемозі України.

На питання «Коли саме Ви плануєте повертатися жити в громаду?» більшість не вказали конкретні дати та часові горизонти. Відповіді «поки невідомо, за певних обставин», «одразу після завершення війни» склали 87%.

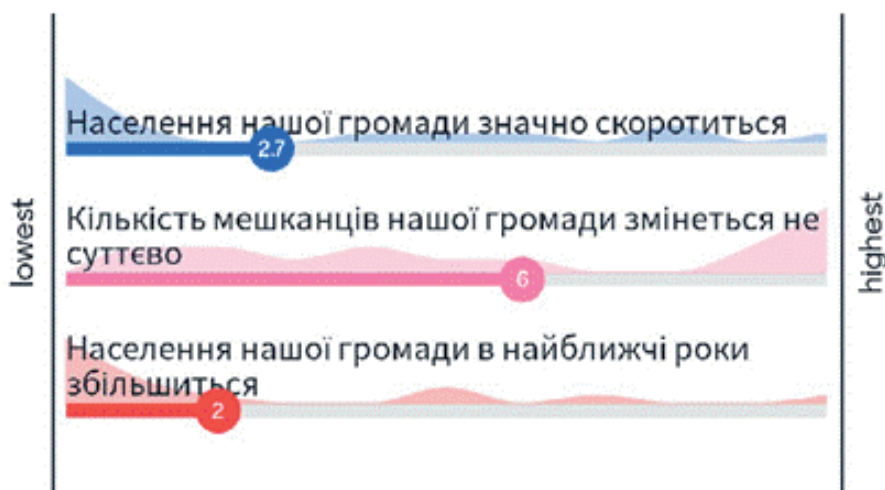


Діаграма 5. Розподіл відповідей біженок щодо термінів повернення у громаду.

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

Перспективи та різні сценарії відтоку населення в громаді були обговоренні на засіданні робочої групи Лебединської МТГ.

На першому засіданні Робочої групи 1 березня 2023 р. шляхом експертного рейтингового голосування було проведено членами прогноз чисельності населення громади у повоєнний час.



Діаграма 6. Оцінка демографічного стану Лебединської громади у найближчі роки.

Джерело: власні опрацювання

Робочою групою було обрано оптимістичний сценарій, при якому кількість мешканців громади істотно не зміниться, а біженці та біженки, скоріше, повернуться додому.

1.3. Місцева економіка і зайнятість

На початок 2023 року в громаді було зареєстровано та вели економічну діяльність 856 суб'єктів ЄДРПОУ, з них 346 - СПД-юридичні особи.

Незважаючи на воєнний стан обсяг виробленої промислової продукції підприємствами міста за січень-вересень 2022 року не змінився і склав 87 378,75 тис. гривень, що на 2% більше від показника відповідного періоду попереднього «мирного» року.

Більше того, завдяки розширенню ринків збуту вдалося збільшити виробництво промислової продукції ТОВ «Нафтомаслозавод» на 49,6%, ТОВ «Укртранспневматика» на 30,2% у порівнянні з відповідним періодом минулого року.

Агропромисловий комплекс громади налічує 23 сільськогосподарських підприємств та 69 фермерських господарств.

Площа сільськогосподарських угідь станом на 01.11.2022 становить 109,2 тис. гектара, у тому числі ріллі – 75,04 тис. гектара.

Під урожай 2023 року посіяно озимої пшениці – 5 689 гектарів, що становить 60,6% від планових річних показників. Зменшення площ посіву озимої пшениці обумовлено несприятливими погодними умовами та своєчасно не підготовленою площею культур попередників сої та соняшнику.

Станом на 01.11.2022 агропромисловим комплексом громади вироблено 48,6 тис. тон продовольчого зерна, що на 10,7% більше показника минулого року.

Поголів'я великої рогатої худоби становить 2 560 голів, у тому числі корів – 1 925 голів, що на 35% менше в порівнянні з відповідним періодом минулого року. Поголів'я свиней становить 4 339 голів, що на 43% більше за показник минулого року.

Господарства ПП «Надь», ПП «Контакт» виготовляють круп'яні та макаронні вироби.

На території Лебединської міської територіальної громади вирощуванням великої рогатої худоби займаються господарства:

- ТДВ «Племзавод Михайлівка»;
- ФГ «Поділля-Інвест»;
- ПП «Надь»;
- ФГ «Хвостенко Т.В.»;
- ТОВ «Гадяцьке»;
- Лебединське ВПУ.

На території Лебединської міської територіальної громади садівництвом займаються:

- ТДВ «Племзавод Михайлівка» площею 15 га,
- ТОВ «Агросервісна компанія» - 32 га,
- ПП Деревянчук – 8,0 га.

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників на 01.01	
		2022р	2023р.
ДП "Лебединський лісгосп"	Надання послуг у лісовому господарстві	н/д	317
ТОВ "Укртранспневматика"	Виробництво гідравлічного та пневматичного устаткування	143	170
ТОВ "Крук"	Зберігання зерна та виготовлення кормових сумішей і продуктів переробки сої	н/д	158
ДП "Моторобудівний завод"	Разові замовлення на виготовлення нестандартного обладнання	71	100
ТОВ «Лебединський нафтомаслозавод»	Продукція нафтопереробної галузі	65	60
ПП "Контакт"	Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок	49	49
ТОВ "Лебединські ковбаси"	Виробництво м'яса та м'ясних виробів	39	15
Лебединська філія ДП "Укрветсанзавод"	Оброблення та видалення безпечних відходів	14	14
ТОВ "Ворожбалатінвест"	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	38	57
ТОВ "Леол LP"	Виробництво тари з пластмас	10	0

Таблиця 6. Найбільші роботодавці в громаді
Джерело: міська рада

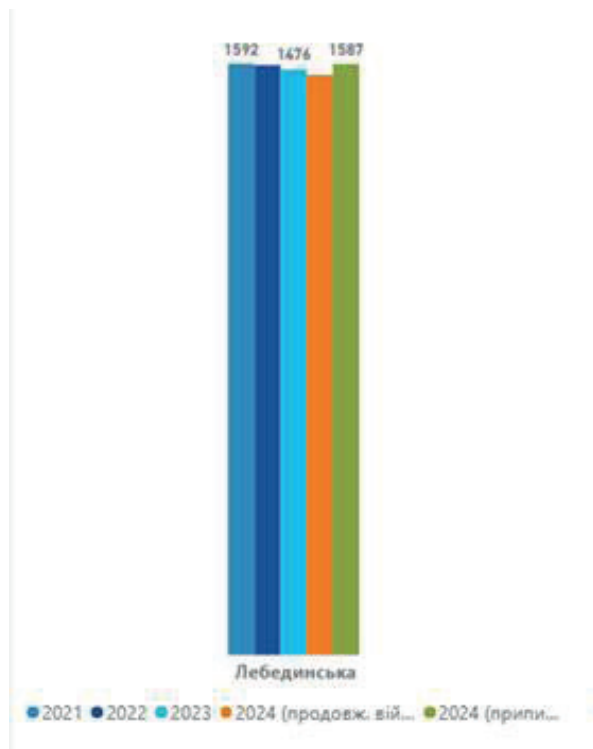
Рівень зареєстрованого безробіття у 2022 році в Лебединській громаді склав 45% до економічно активного населення працездатного віку. Проте на обліку центру зайнятості станом на 1 січня 2023 року – лише 460 осіб.

Безробітних на обліку у центрі зайнятості, осіб	460	338	122
В т.ч. місто Лебедин	289	214	75
В т.ч. старостати	171	124	47

Табл. 7. Чисельність безробітних на обліку у центрі зайнятості, осіб
Джерело: міська рада

Проведене опитування свідчить про більш-менш стабільну чисельність робітників у довоєнні роки, після широкомасштабного вторгнення та прогнозні показники на 2024 рік.

85% опитаних підприємців вказали, що екологічні проблеми не вплинули на стан їх бізнесів.



Таблиця 8. Чисельність працівників на підприємствах Лебединської громади, по роках

Споживчий ринок

Населення громади обслуговує 530 об'єктів споживчого ринку, у тому числі: 319 магазинів, 34 кіоски, 57 одиниць ресторанного господарства, 93 об'єкти побутового обслуговування, 21 аптека та 6 автозаправних станцій. На 1 тисячу населення припадає 12,4 об'єкта споживчого ринку. Забезпеченість населення торговою площею у магазинах роздрібної торгівлі у розрахунку на 1 000 осіб – становить 509 кв. метрів.

Одним із вагомих каналів реалізації товарів населенню залишається торгівля на ринку. На території громади один ринок – підприємство Сумської облспоживспілки «Лебединський ринок», загальна площа якого складає 9 652 кв. метра.

Потенціал відновлення

Перелік інвестиційно привабливих приміщень типу brownfield в громаді

Адреса	Форма власності і призначення	Власник (балансоутримувач)	Площа, кв. м
м. Лебедин, вул. Дрьоміна 10	Комунальна, продаж	Лебединська ЖЕК	260,5
м. Лебедин, вул. Боднівка,11	Комунальна, оренда, продаж	Лебединська ЖЕК	1702,8
м. Лебедин, вул. Боднівка,11	Комунальна, оренда, продаж	Лебединська ЖЕК	1753,3
м. Лебедин, вул. Боднівка,11	Комунальна, оренда, продаж	Лебединська ЖЕК	361,8
м. Лебедин, вул. Сумська,80	Комунальна, оренда	Відділ культури та туризму	1092,8
м. Лебедин, вул. Будильська, 8	Комунальна, оренда	Управління освіти, молоді та спорту	307,1
м. Лебедин, вул. Будильська, 8 «Л»	Комунальна, оренда	Управління освіти, молоді та спорту	423,3
м. Лебедин, вул. Боднівка, 64/2	Комунальна, оренда	КП "Водоканал"	208
м. Лебедин, вул. Боднівка, 64/6	Комунальна, продаж	КП "Водоканал"	156,25
м. Лебедин, вул. Боднівка, 64	Комунальна, продаж	КП "Водоканал"	600,25
с. Гарбузівка, вул. Виробнича, 1	Комунальна, продаж	КП "Водоканал"	225,9
м. Лебедин, вул. Гастелло, 102 «Ж»	Комунальна, оренда, продаж	Виконавчий комітет Лебединської міської ради	753,5
м. Лебедин, вул.Боднівка,11	Комунальна, оренда, продаж	Виконавчий комітет Лебединської міської ради	207
м. Лебедин, вул. Пушкіна, 2	Комунальна, продаж	Виконавчий комітет Лебединської міської ради	227,8
м. Лебедин, вул. Боднівка,11	Комунальна, оренда, продаж	Виконавчий комітет Лебединської міської ради	779
с. Катеринівка, вул. Інтернаціональна, 1	Комунальна, продаж	Виконавчий комітет Лебединської міської ради	402,6
с. Боровенька, вул. Шевченка,6	Комунальна, оренда, продаж	Виконавчий комітет Лебединської міської ради	340,4
м. Лебедин, вул. Тараса Шевченка, 69/1	Комунальна, оренда	Управління праці та соціального захисту населення	1791,9
м. Лебедин, вул. Батютенка, 55 «З»	Комунальна, оренда, продаж	Управління праці та соціального захисту населення	487,4
м. Лебедин, вул. Гастелло, 100/3	Комунальна, оренда, продаж	КП "Лебединське будинкоуправління "Черемушки"	204,8

Джерело: міська рада

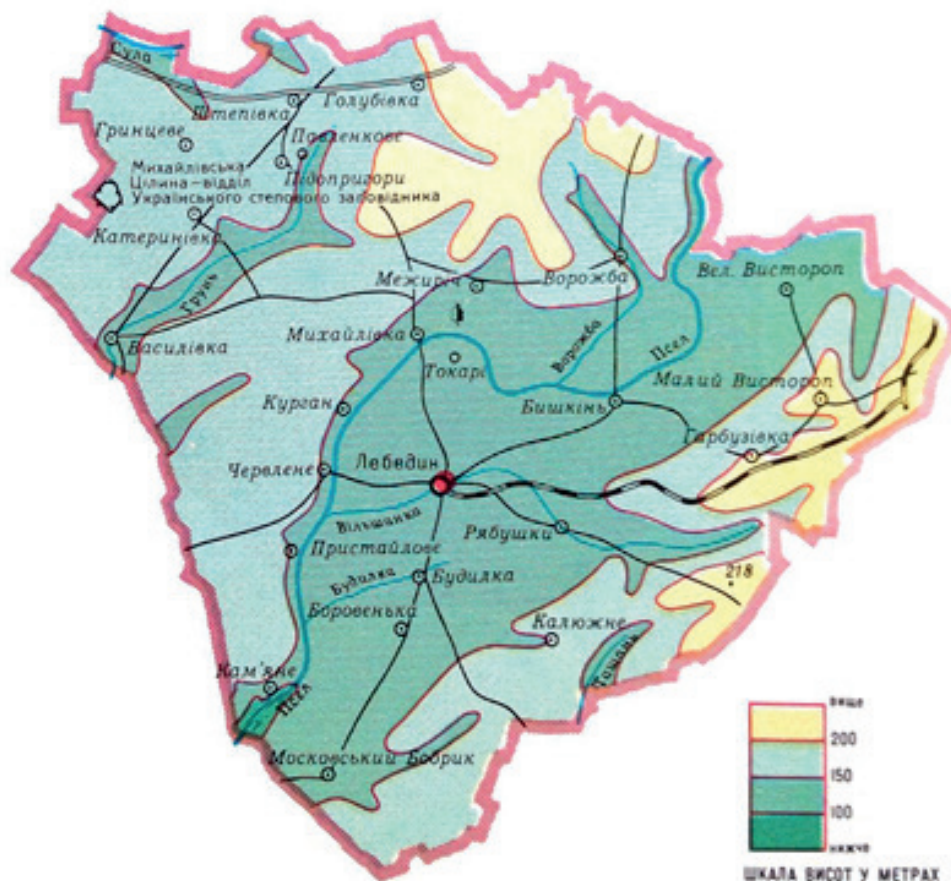
Перелік інвестиційно привабливих земельних ділянок типу greenfield в громаді (вільні незабудрені (незаміновані) земельні ділянки, призначені для ведення господарської діяльності (крім с/г призначення))

Адреса, стислий опис	Цільове призначення	Форма власності	Власник (власники)	Площа, кв. м
м. Лебедин, вул. Боднівка,11	11.01 – для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд, підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	комунальна	Лебединська МР	27000
м. Лебедин, вул. Сумська, 99	11.01 – для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд, підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	комунальна	Лебединська МР	29000
м. Лебедин, вул. Тараса Шевченка, 99	11.01 – для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд, підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	комунальна	Лебединська МР	46000
м. Лебедин, вул. Гастелло	14.01– для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій	комунальна	Лебединська МР	216000
м. Лебедин, між вул. Шевська-Карпова (зелена зона міста Лебедина)	07.01 – для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення	комунальна	Лебединська МР	114000

Джерело: міська рада

1.4. Природно-ресурсний потенціал

Лебединщина славиться мальовничими краєвидами. Територією громади протікає р. Псел з лівою притокою – р. Вільшанка, правую - р. Грунь.



Діаграма 7. Мапа водних ресурсів Лебединської громади.

Джерело: відкриті дані

Гідрологічний стан та водні ресурси громади

Вся річкова мережа Лебединської громади належить до басейну річки Дніпро та представлена річкою Псел з його притоками – річками Ворожба, Вільшанка, Будилка, Борик, Грунь (з притоками Лозова і Суха Долина), Ташань і річкою Сула (з притокою Сулка). Загальна довжина річкової мережі складає 468 км. водні об'єкти – р. Вільшанка, озеро Лебедине, р. Псел (за 6-10 км від міста Лебедин), та пам'ятка природи загальнодержавного значення - озеро Шелехівське (7 га.) Це рідкісне за красою озеро джерельного походження, яке виникло в льодовиковий період (більше 40000 років тому) в результаті зсувів.

На території створено 199 штучних водойм – ставків і малих водосховищ загальною площею приблизно 626 га.

На південній околиці міста Лебедин до 2000 року існувало мальовниче природне озеро з назвою «Лебедине». Площа озера разом з навколишніми луками становить – 51,4 га. Глибина озера сягала місцями до 2,5-3 метрів. Озеро являлось базою відпочинку не тільки для жителів Лебедина, а й для жителів інших міст і сіл Сумської і Полтавської областей. Майже половина берегової лінії озера «Лебедине» оточена лісовим масивом.

Починаючи з 2000 року почало спостерігатися значне зменшення рівня води. На даний час вода в озері майже відсутня, в окремих місцях максимальна глибина не перевищує 0,8 - 1 метра. Дно озера повністю замулене та заросле рослинністю. У 2013 році була виготовлена проектно-кошторисна документація: «Поліпшення технічного стану та благоустрою озера Лебедине в м. Лебедин». За даними вчених при зміні гідрологічної ситуації водне дзеркало озера може відновитися.

В місцевому санаторії «Токарі» в 1993 році була відкрита мінеральна вода типу «Миргородська», яка надає можливість для подальшого розвитку цього санаторно-курортного закладу та виробництва бутильованої води.

Джерелом водопостачання міста Лебедин є підземні води Дніпровсько-Донецького артезіанського басейну. Водопостачання здійснюється централізованою комунальною системою водопостачання та локальними відомчими системами водопостачання.

Корисні копалини

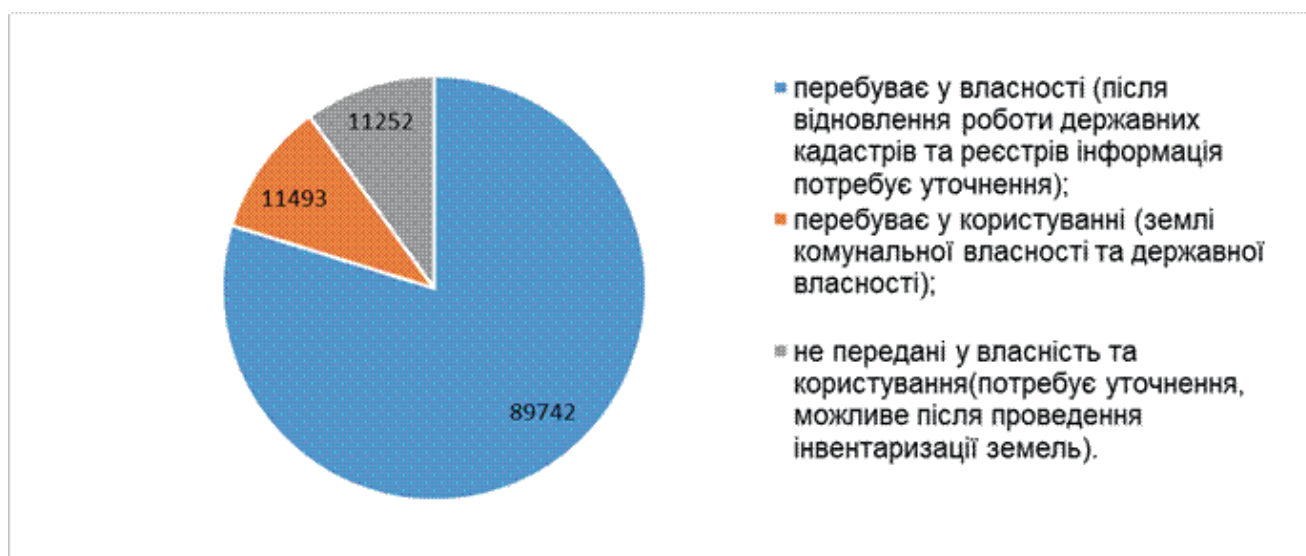
Корисні копалини, поклади яких виявлені на території громади:

- **Газ метановий** (метану 98%), вміст конденсату в 1 м³ газу – 400-500 см³, густина конденсату 785-839 кг/м³. запас 6697 млн. м. (Лебединське газоконденсатне родовище),
- **Нафта** 74 тис.т, конденсат 603 тис. т, етан з газу природного вільного, пропан з газу природного вільного, гелій, бутани з газу природного вільного (Новотроїцьке нафто-газоконденсатне родовище).
- **Цегельно-черепичні суглинки, глина** (Межиріцьке родовище, Гудимова гора, Курганське родовище),
- **Торф високої теплотворності:** 3800-5400 калорій/кг (Великовисторопське родовище),
- **Будівельні піски** (Лебединське-1 родовище (розробляється) і Лебединське-II (не розробляється)),
- **Води питні і технічні** (північно-східна околиця с. Будилка, м. Лебедин – південна частина),
- **Лікувальні мінеральні води «Токарівська»** (аналог «Миргородської») - з високою мінералізацією – 7.79-9.09 г/дм³ (у т.ч. натрій+калій – 2,9949 г/дм³, кальцій – 0,03 г/дм³, магній – 0,0134 г/дм³, хлоридів – 4,1843 г/дм³, сульфатів – 0,0658 г/дм³, карбонатів – 0.0420 г/дм³, гідрокарбонатів – 0.7381 г/дм³. Вода використовується з лікувальною метою, на її базі функціонує санаторій «Токарі» (Токарівсько-Бережківське родовище).

Земельні ресурси громади

Грунт на території району родючий, в основному, чорноземи, дернові підзолисті, сірі лісові.

Лебединська громада має високий рівень сільськогосподарської освоєності та розораності території. З загальної площі 164,7 тис. га земель доля сільськогосподарських угідь становить 112,5 тис.га , що складає 64%.



Таблиця 9. Структура земельного банку громади, га

Джерело: міська рада

Категорії земель	Всього	У т.ч. потребують розмінування/ обстеження
Всього земель, в т.ч.:	164757	5,4766
Сільськогосподарського призначення	112487	
Житлової та громадської забудови	403	-
Промисловості, транспорту, зв'язку	303	-
Землі лісового господарства	41074	-
Землі водного фонду	2178	-
Природоохоронного призначення	1553	-
Інше	141,7	5,4766

Таблиця 10. Структура земель Лебединської громади на 01.01.2023 р., га

Джерело: міська рада

Природно-заповідний фонд громади включає 12 об'єктів загальною площею 1486 га. Це ліси між р. Псел та містом. Та найцінніше – це заповідник «Михайлівська цілина» (площею 202 га) - унікальна ділянка лучного цілинного степу, яка збереглася в нерозораному стані більше ніж 200 років.

Лісові ресурси

Державному підприємству «**Лебединський лісгосп**» у постійне користування надано **30464,7 га земель лісового фонду**, з яких **28487 га вкриті лісовою рослинністю**: 11782,5 га, або 38,6 % – це ліси експлуатаційні, 13400,3 га, або 44 % – захисні, 4148,3 га, або 13,6 % – рекреаційно-оздоровчі, 1133,6 га, або 3,8 % – ліси природоохоронного, наукового, історико-культурного призначення.

За віковою структурою **стигли і перестійні насадження складають 4876,5 га**, або 17,1%, **пристигаючі – 9691,7 га**, або 34 %, **середньовікові – 10324,4 га**, або 36,2 %, **молодняки – 3595,0 га**, або 12,7 %.

Вплив бойових дій/ окупації на довкілля

За попередніми приблизними оцінками об'єм утворених внаслідок воєнних дій відходів складає понад 1000 м³. Склад відходів - переважно будівельне сміття. Відповідно до рішення виконавчого комітету Лебединської міської ради від 27.04.2022 № 71 визначено місце для тимчасового складування залишків будівельних матеріалів, зруйнованих та пошкоджених російськими окупантами будівель (споруд). Спроможність для оброблення та утилізації цих відходів відсутня у зв'язку з відсутністю відповідного обладнання.

Велика площа (5,46 га) замінованих та можливо замінованих територій в селі Малий Вистороп не дає можливості оцінити збитки.

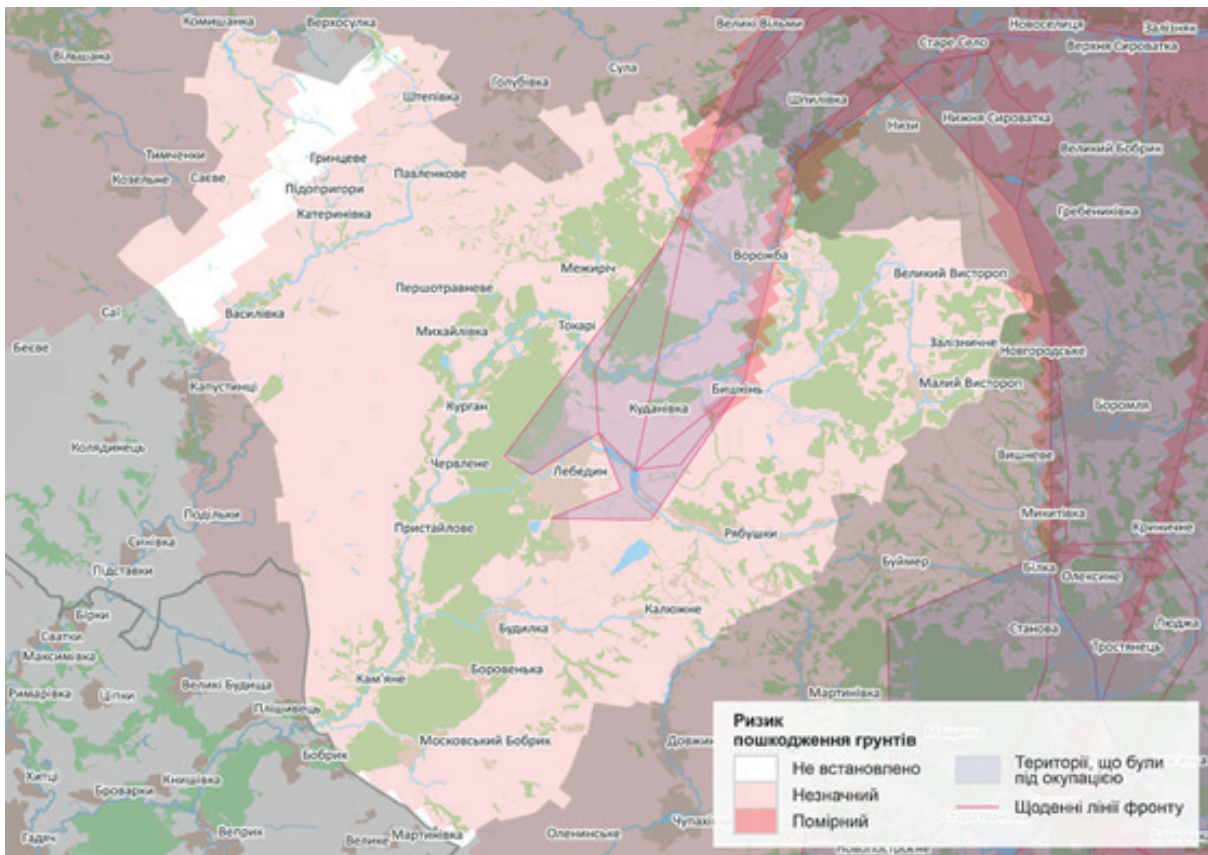
За неперевіреною інформацією, на берегах ставків та річок деяких населених пунктів громади можливе перебування нерозірваних снарядів. Неможливо визначити заподіяну шкоду екосистемі річок (риба, водорості) унаслідок розривів снарядів.

Бойові дії призвели до забруднення земель та пошкодження ландшафтів природно-заповідного фонду. В результаті бойових дій під загрозою пошкодження опинились об'єкти Смарагдової мережі: UA0000303 «Верхня течія річки Псел» (помірний ризик), UA0000430 «Межиріччя Ворскли та Боромлі» (помірний ризик), UA0000407 «Долина річки Грунь» (низький ризик).

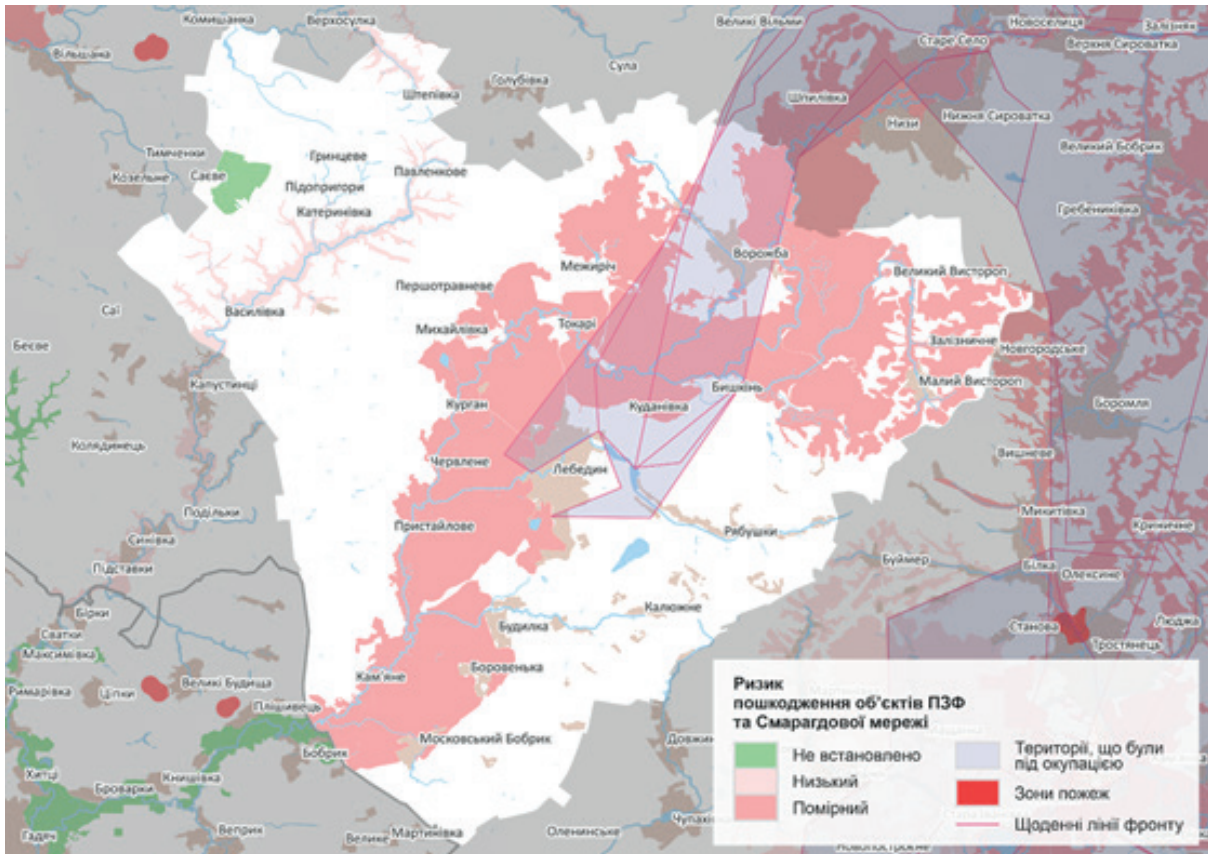
Оцінка ризиків пошкодження об'єктів природно-заповідного фонду та Смарагдової мережі наведена на діаграмі 8.

Від механічних пошкоджень, що виникають під час маневрів військової техніки та від вибухів боєприпасів зазнали пошкоджень лісові та лісо-захисні насадження, що призводить до їх ослаблення або загибелі. Значних осередків лісових та трав'яних пожеж, пов'язаних з бойовими діями на території громади не зафіксовано, тому вплив військових дій на стан атмосферного повітря та зміну клімату можна оцінити як незначний (діаграма 9.).

Початок війни практично паралізував багато аспектів природоохоронної діяльності: на частині територій не здійснюється моніторинг довкілля, не надаються екосистемні послуги та не реалізуються заходи з покращенню стану довкілля, зменшенню викидів парникових газів та адаптації до зміни клімату.



Діаграма 8 Оцінка ризиків пошкодження та забруднення ґрунтів внаслідок бойових дій
Джерело: <https://ecodozor.org/>



Діаграма 9. Оцінка ризиків пошкодження об'єктів ПЗФ та Смарагдової мережі
Джерело: <https://ecodozor.org/>

1.5. Бюджет та активи громади

Динаміка бюджетних доходів та видатків наведена в наступних таблицях. Головною статтею видатків бюджету Лебединської громади є освіта. У 2023 році заплановано витратити майже 62% бюджетних коштів (вкл. освітню субвенцію з держбюджету).

Видатки на державне управління складають приблизно 13% від загальних бюджетних витрат.

Показники	2021	2022	2023 (план)
Податкові надходження разом	202,7	208,1	177,2
Податок з доходів фізичних осіб	116,9	132,9	106,9
Бюджетні трансферти, всього	139,8	122,8	161,5
у т.ч. освітня субвенція з державного бюджету	107,4	95,5	90
Плата за землю	24,3	23,1	21,7
Єдиний податок від с/г виробників	18,9	19	17,8
Єдиний податок (крім с/г виробників)	17,2	14,5	12,5
Рентна плата	10	10,1	7,6
Інше	10,2	8,4	7,7
Акцизний збір	11,4	5,2	7,8
Податок на нерухомість	3,6	2,6	2,5
Доходи від відчуження нерухомості та землі	0,1	1,8	1
Інші місцеві податки та збори	0,3	0,6	0,4
Дохід від оренди комунального майна	0,4	0,4	0,3
Податок на прибуток КП	0,1	0,1	0,02

Таблиця 11. Доходи бюджету, млн. грн
Джерело: міська рада



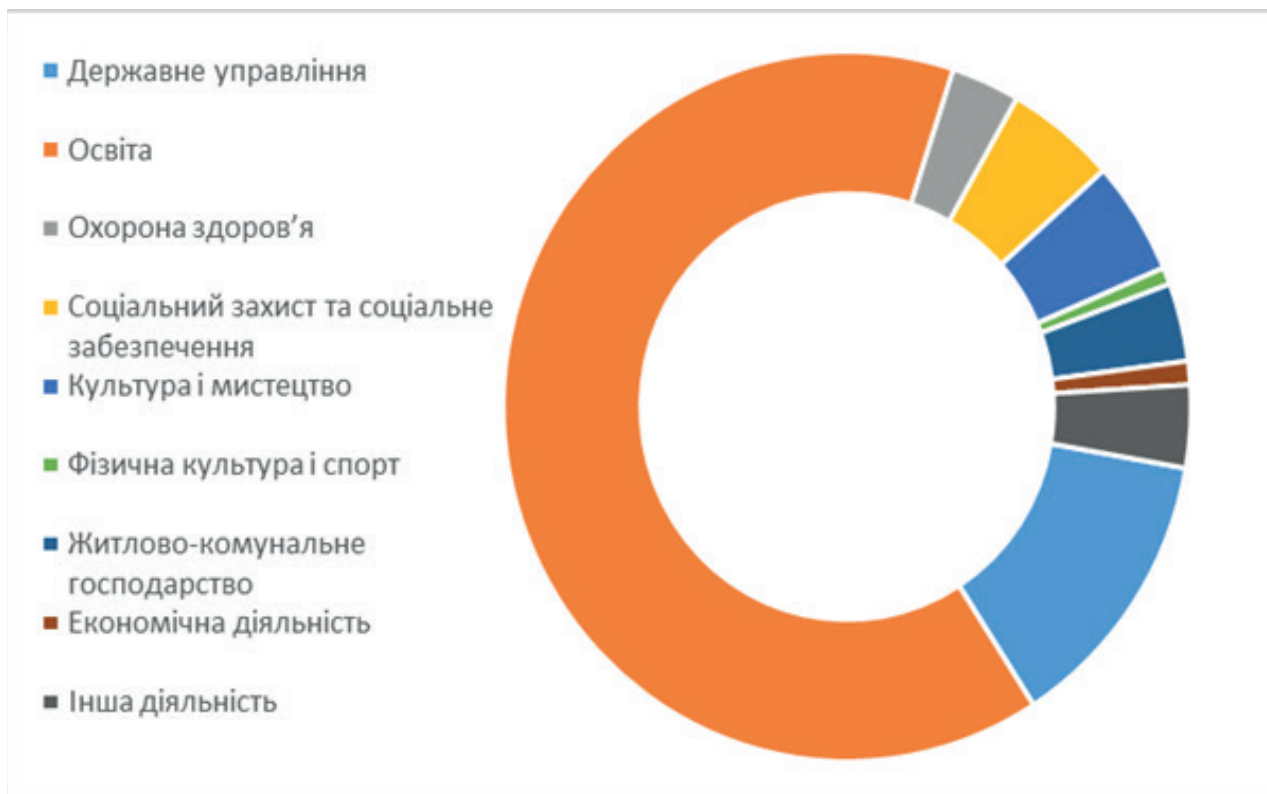
Діаграма 10 Заплановані доходи місцевого бюджету у 2023 р., млн. грн

Джерело: міська рада

Статті видатків	2021	2022	2023 (план)
Державне управління	42,3	41	45,6
Освіта	198,7	227,6	222,9
Охорона здоров'я	6,9	7,5	11,2
Соціальний захист та соціальне забезпечення	13,7	20,4	18
Культура і мистецтво	15,9	15,1	18,1
Фізична культура і спорт	2,2	2,1	2,7
Житлово-комунальне господарство	18	18,6	12,4
Економічна діяльність	19,4	4,2	3,7
Інша діяльність	2,8	6,7	13,1

Таблиця 12. Видатки бюджету громади, млн. грн

Джерело: міська рада



Діаграма 11. Прогнозні видатки бюджету громади на 2023 р., млн. грн

Джерело: міська рада

Аналіз наведених нижче платників податків свідчить про певну диверсифікацію галузей та джерел надходження коштів до бюджету громади.

Податок на нерухомість

ДП "Лебединський лісгосп"	122 803,28
АТ "ОЩАДБАНК"	119 550,39
ТОВ "Будильський експериментальний завод"	87 351,00
ТОВ "ЛОНМАР"	60 115,55
АТ "УКРТЕЛЕКОМ"	55 803,60

Податок на землю

ДП "Лебединський лісгосп"	1 207 992,76
ТОВ "ЛОНМАР"	631 762,52
ДП Лебединський Агролісгосп	379 193,33
АТ "УКРЗАЛІЗНИЦЯ"	370 372,29
ДП "Лебединський моторобудівний завод"	246 265,51

Плата за оренду землі

ТОВ "ВОРОЖБАЛАТІНВЕСТ"	1 959 448,93
ТОВ "АГРО-КРАЙ"	1 427 638,33
ПрАТ "Лебідь"	1 408 091,72
ТОВ УКРАГРОУРОЖАЙ	1 191 648,45
ТОВ "РАЙЗ ПІВНІЧ"	842 395,71

Акциз

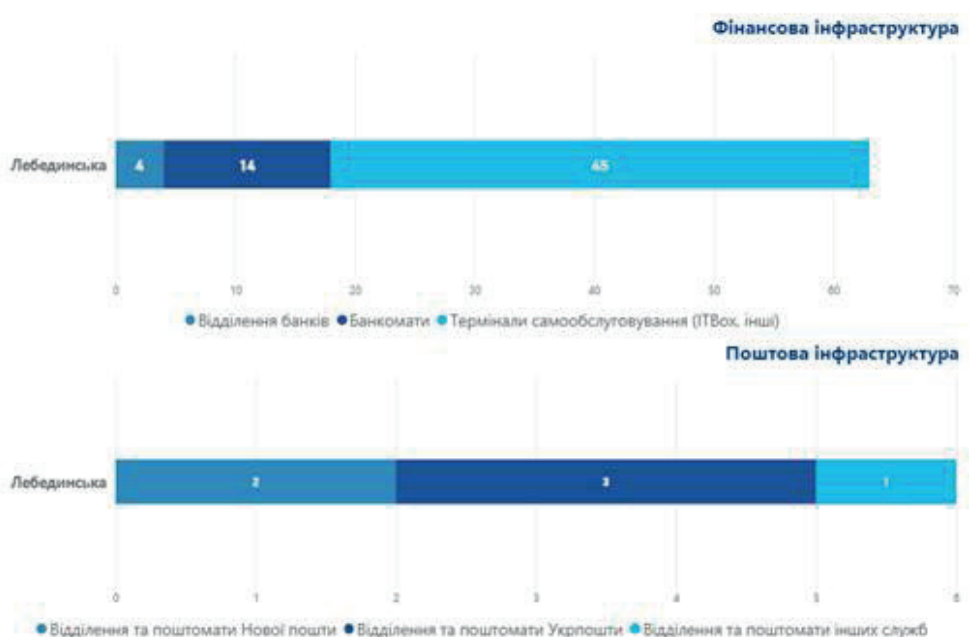
ТОВ"АТБ-маркет"	770 064,00
РЕВАН ТОВ	395 790,00
ПП "Контакт"	127 675,00
Путінцева О.В.	105 314,29
ТОВ БВС РИТЕЙЛ	76 668,00

ПДФО з паїв

ТОВ "ВОРОЖБАЛАТІНВЕСТ"	6 617 236,72
ТОВ "АГРО-КРАЙ"	4 555 782,67
ТОВ "РАЙЗ ПІВНІЧ"	4 078 693,39
ТОВ "АВІС УКРАГРО ГРУПП"	3 946 462,74
ТДВ "Племзавод "МИХАЙЛІВКА"	2 209 433,69

Таблиця 13. Найбільші платники податків до бюджету Лебединської міської територіальної громади, грн. по статтям надходжень у 2022 році

Джерело: міська рада



Таблиця 14. Фінансова та поштово-сервісна інфраструктура на території Лебединської ТГ

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

Комунальне господарство

Фінансово-господарську діяльність по управлінню, обслуговуванню комунального майна та надання відповідних послуг надають:

- Комунальне підприємство «Лебединська житлово-експлуатаційна контора»,
- Комунальне підприємство «Лебединтеплоенерго»,
- Комунальне підприємство «Комбінат благоустрою»,
- Комунальне підприємство «Водоканал»,
- Комунальне підприємство «Бюро технічної інвентаризації»,
- Комунальне підприємство «Лебединське будинкоуправління мікрорайону «Черемушки».

Більшість підприємств – дотаційні за рахунок місцевого бюджету, КП «БТІ» та КП «Лебединське будинкоуправління мікрорайону «Черемушки» ведуть прибуткову діяльність.

Головні втрати комунального транспорту – знищені та вкрадені 5 шкільних автобусів під час окупації.

Містобудівна документація

В громаді розроблені та затверджені

- Генеральний план забудови міста Лебедина Сумської області на 2010-2030 роки зі змінами,
- План зонування території м. Лебедин,
- Історико-архітектурний опорний план з визначенням меж історичних ареалів міста Лебедин,
- Генеральні плани населених пунктів: с. Гудимівка, с. Рябушки, с.Червлене, с.Будилка, с. Великий Вистороп, с. Пристайлове, с. Михайлівка, с. Ворожба, с. Курган, с. Калюжне, середній вік МБК яких 7 років.
- Реєстр містобудівних умов та обмежень.

1.6. Гуманітарна сфера

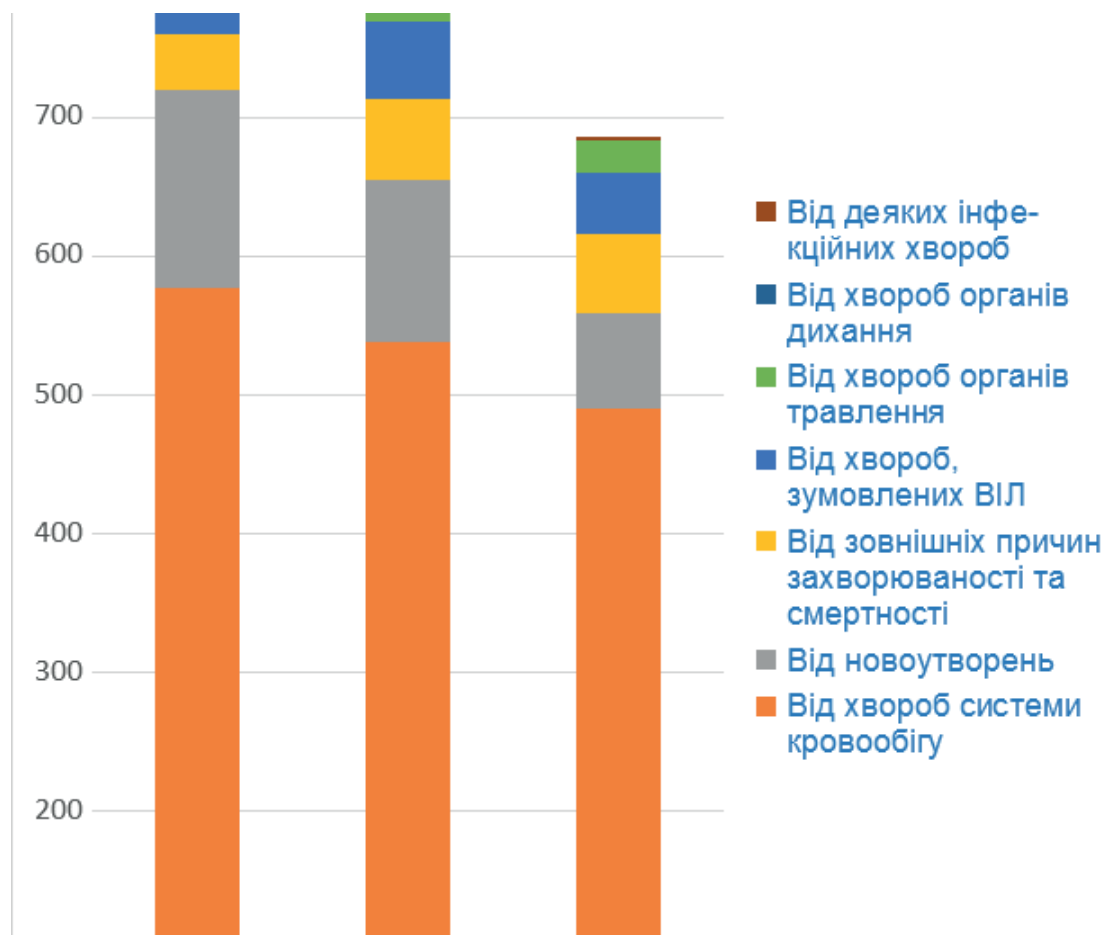
Медичні послуги

Населення громади обслуговують три амбулаторії загальної практики сімейної медицини (місто Лебедин, село Будилка, село Штепівка) та кабінети невідкладної медичної допомоги, які забезпечують медичне обслуговування безпосередньо жителів сільської місцевості.

Усі амбулаторії укомплектовані медичним персоналом та оснащені спеціальним автотранспортом.

Первинні медичні послуги надають 22 сімейних лікарів. Всього укладено 30 499 декларацій з населенням.

Вторинна медична допомога жителям громади надається консультативно-поліклінічним відділенням та стаціонаром на 125 ліжок.



Таблиця 15. Статистика причин смертності в Лебединській громаді, по рокам
Джерело: міська рада

У Комунальному некомерційному підприємстві «Лебединська лікарня імені лікаря К.О.Зільберника» Лебединської міської ради функціонує чотири спеціалізованих відділення: багатопрофільне хірургічне відділення (операційний блок), неврологічне відділення, кардіологічне відділення, відділення паліативно-хоспісної допомоги.

Середня заробітна плата у 2022 році склала 12,7 тис. гривень, у тому числі лікарів 22,4 тис. гривень, середній медичний персонал 14,1 тис. гривень, молодший медичний персонал 7,1 тис. гривень та інший персонал 6,9 тис. гривень.

Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Денний стаціонар (за наявності), ліжок	Кількість укладених декларацій, од.	Ступінь пошкоджень, %
АЗПСМ м. Лебедин, вул. Михайлівська, 17	1978	4	26706	0
АЗПСМ с. Штепівка, вул. Роменська, 36	оренда	10	1060	0
АЗПСМ с. Будилка, вул. Миру, 34	оренда	11	2459	0

Таблиця 16. Перелік та опис закладів первинної медичної допомоги
Джерело: міська рада

Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Кількість ліжок	Забезпеченість ліжками на 10 тис населення	Ступінь пошкоджень, %
КНП Лебединська лікарня К.О. Зільберника, м. Лебедин, вул. Михайлівська, 17	1986	125	30,2	0

Таблиця 17. Перелік та опис закладів стаціонарної (вторинної, третинної) медичної допомоги, утримання яких фінансується за рахунок бюджету громади
Джерело: міська рада

Стан підписання декларацій про надання послуг з ПМД, осіб		
січень 2022 Рік	22 Лікарів/ок, які надають ПМД	30499 Декларантів послуг з ПМД
січень 2023 Рік	22 Лікарів/ок, які надають ПМД	30499 Декларантів послуг з ПМД

Таблиця 18. Стан та кількість підписаних декларацій про надання первинної медичної допомоги
Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>



Таблиця 19. Кількість декларантів на одного лікаря
Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

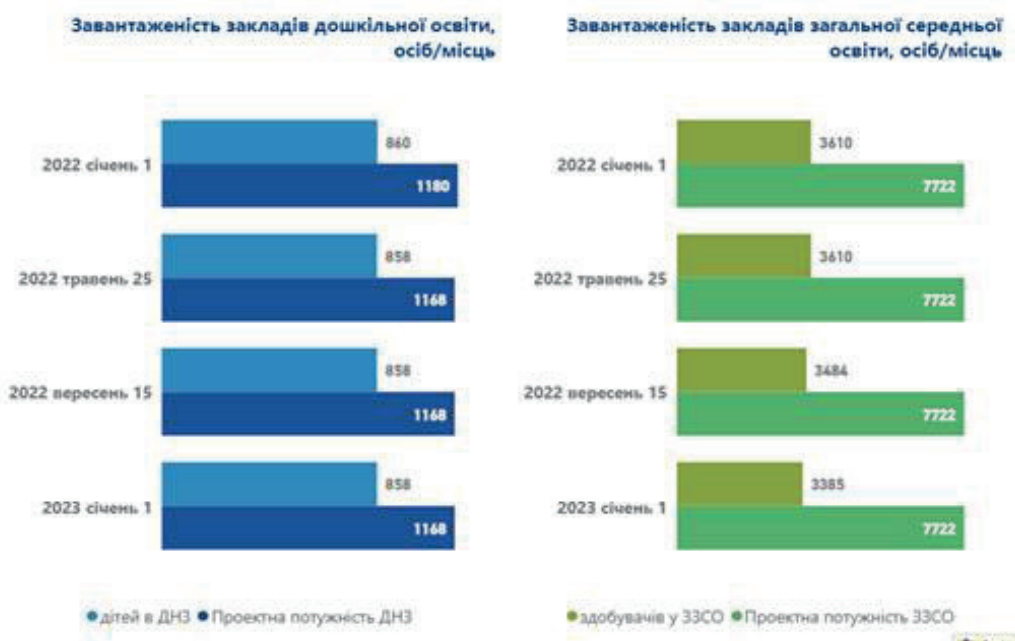
Розвиток освіти

Освітня мережа складається з дев'ятнадцяти закладів загальної середньої освіти, дев'яти закладів дошкільної освіти, двох позашкільних закладів: Лебединська дитячо-юнацька спортивна школа та Лебединський центр позашкільної освіти, комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр».



Таблиця 20. Контингент закладів дошкільної та загальної середньої освіти

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>



Таблиця 21. Завантаженість закладів освіти

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

У 2021-2022 навчальному році у закладах освіти навчалось 3 640 дітей.

У громаді функціонують 9 закладів дошкільної освіти та 11 дошкільних відділень у закладах загальної середньої освіти, розраховані на 1 193 місця, у яких виховувалося 937 дошкільників.

У зв'язку із веденням бойових дій на території України та області у закладах дошкільної, загальної середньої, позашкільної освіти було організовано дистанційну форму навчання та виховання.

У 2022-2023 навчальному році у закладах загальної середньої освіти навчається 3 610 дітей. Відкрито 18 перших класів, до яких зараховано 288 учнів.

У закладах загальної середньої освіти створені умови для здобуття інклюзивної освіти дітьми з особливими освітніми потребами. У 2022-2023 навчальному році 63 учні з особливими освітніми потребами здобувають освіту в 44 інклюзивних класах. У чотирьох закладах загальної середньої освіти організована індивідуальна форма навчання іще для 9 дітей з особливими освітніми потребами.

У всіх закладах освіти громади проведено роботу щодо облаштування протирадіаційних укриттів та найпростіших укриттів.

Культура та спорт

Мережа закладів культури Лебединської територіальної громади складається з 27 Будинків культури, 2 музеїв - Лебединський міський художній музей імені Б.К. Руднева, Лебединський міський краєзнавчий музей, 25 бібліотечних закладів з загальним книжковим фондом 240113 примірників.

В громаді налічується 28 спортивних майданчиків загальною площею 83982,5 м², більшість з яких розташовані біля навчальних закладів. Плавальні басейни та великі спортивні споруди - відсутні.

Вразливі категорії населення

Підтримка сім'ї, дітей та молоді

На первинному обліку служби у справах дітей виконавчого комітету Лебединської міської ради перебуває 89 дітей.

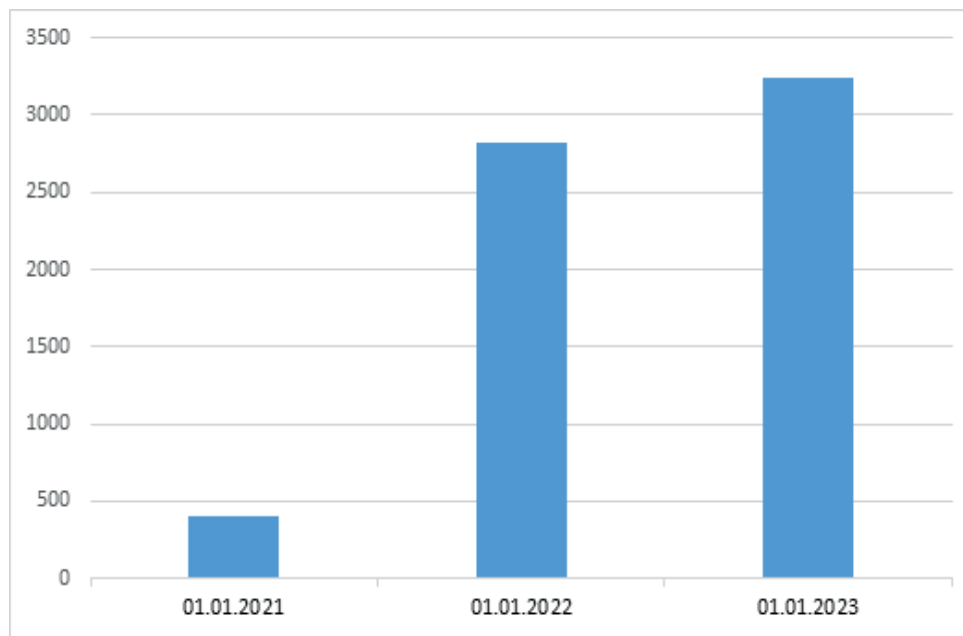
На території громади проживає 25 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування та осіб з їх числа як з місцевого первинного обліку, так із первинних обліків інших районів виховуються в 7 прийомних сім'ях та двох дитячих будинках сімейного типу.

38 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, з первинного обліку служби у справах дітей виконавчого комітету Лебединської міської ради влаштовані в сімейні будинки та проживають в інших територіальних громадах Сумської області.

З початку повномасштабної війни за межі України евакуювалися 5 сімей опікунів/піклувальників, в яких виховується 7 дітей, та 1 дитячий будинок сімейного типу, в якому виховується 8 дітей. Після припинення ведення активних бойових дій на території громади за попереднім місцем проживання повернулася одна сім'я, в якій виховується дитина під опікою.

У центрах реабілітації перебуває 3 дитини, які опинились у складних життєвих обставинах.

ВПО



Діаграма 12. Загальна чисельність ВПО в Лебединській громаді

Джерело: міська рада

Показники	Всього, 1.01.2021	Всього, 1.01.2022	Всього, 1.01.2023	У т.ч. жінок. 1.01.2023
Загальна чисельність ВПО	410	2816	3243	1313

Таблиця 22. Чисельність ВПО в громаді, по роках

Джерело: міська рада

Попри близькість до російсько-українського кордону та ризиків повторного військового вторгнення до громади переїхало декілька тисяч внутрішньо переміщених осіб з інших територій.

В числі ВПО – 936 дітей до 18 років, 601 особа пенсійного віку, осіб з інвалідністю - 139.

В громаді організована системна робота по обліку переселенців та їх гуманітарній підтримці ВПО. Для дітей цієї категорії налагоджено учбовий процес.

Серед проблем цієї вразливої категорії: відсутність житла, висока питома вага людей з інвалідністю та пенсіонерів, проблеми з працевлаштуванням.

До проблем, які характерні для жінок ВПО слід вказати: проблеми працевлаштування, необхідність психологічної підтримки та складність по створенню амалих виробництв, на кшталт, малих швейних виробництв.

Учасники/учасниці бойових, сім'ї які втратили члена сім'ї в наслідок бойових дій

Показники	Всього, 1.01.2021	Всього, 1.01.2022	Всього, 1.01.2023	У т.ч. жінок. 1.01.2023
Кількість учасників/-ниць бойових дій/АТО/ООС	560	561	562	21

Табл. 23. Чисельність учасників/-ниць бойових дій/АТО/ООС в громаді, по рокам

Виявлені проблеми цієї категорії: проблеми з документами (оформлення статусів), суїцидальні стани. В громаді діють програми оздоровлення, психологічної та матеріальної підтримки, в т.ч. дровами.

Особи з інвалідністю

Особи з інвалідністю, разом	2466	1122	1344
Загальна чисельність ВПО	410	2816	3243
В т.ч. місто Лебедин	1565	687	878
I група	143	73	70
II група	469	177	292
III група	953	437	516
В т.ч. старостати	901	435	466
I група	81	50	31
II група	262	129	133
III група	558	256	302
Діти з інвалідністю	178	65	113
В т.ч. місто Лебедин	118	43	75
В т.ч. старостати	60	22	38

Головні проблеми цієї категорії мешканців Лебединської МТГ – не можливість працевлаштуватися та складне транспортне сполучення з центром громади.

1.7. Ключові висновки по розділу.

Лебединська міська громада Сумської області була створена наприкінці 2020 року та відноситься до найбільших територіальних громад в країні по території (6-е місце за розміром), має збалансовану структуру поселення (57% населення – міське).

Громада перебувала під окупацією, в зоні активних бойових дій з 25 лютого по 30 березня 2022 року.

Попри вторгнення ворожих військ підприємствам громади вдалося уникнути банкрутств та закриття. Аграрні підприємства зібрали врожай та посіяли озимі у 2022 році.

В громаді відсутня повна інформація про кількість мешканців, які покинули територію. Проведене опитування свідчить про наміри більшості лебединців повернутися додому одразу після завершення гарячої фази військових дій.

Безпекові ризики - головна перешкода повернутися додому. «Отримання роботи», як умова повернення, в проведеному онлайн опитуванні зайняла лише третю сходинку.

Експертне голосування, проведене членами робочої групи, підтвердило дані цього опитування та підтвердило позитивні очікування щодо повернення мешканців громади у повоєнний час.

Попри ризики обстрілу та повторного вторгнення в громаду приїхало 3243 вимушено переміщених осіб з інших територій, серед проблем яких: відсутність житла, висока питома вага людей з інвалідністю та пенсіонерів, проблеми з працевлаштуванням.

Лебединська громада має потенціал для розвитку та активно намагається залучати ресурси від держави та міжнародних донорів.

РОЗДІЛ ІІ.

Обсяги руйнувань та пошкоджень на території громади

З початку військової агресії, розпочатої російською федерацією на території Лебединської міської територіальної громади зруйновано та пошкоджено більше 300 об'єктів житлової, соціальної та критичної інфраструктури, об'єктів промислових та сільськогосподарських підприємств, інженерної і дорожньої інфраструктури, серед них:

а. Дорожня інфраструктура:

- зруйновано 5 мостів, а саме: село Камяне, Межиріч, Топчії, Курилівка (дерев'яні) та село Бишкінь (бетонний),
- зруйновано приблизно 52 км доріг з твердим покриттям комунальної власності.

б. Промисловість та сільськогосподарські підприємства:

- Лебединський хлібзавод;
- Підстанція 110-35/10 «Лебедин» (електропостачання) – 2 одиниці.
- Будівля м'ясокомбінату;
- Приміщення АТ «Мотор Січ»;
- СПГ ТОВ «Пролісок»;
- Будівлі та майно ТОВ «Ворожбалатінвест»;
- Територія колишнього автопарку – автогаражі приватних перевізників та їх транспортні засоби;
- Дитячий розважальний комплекс;
- АЗС – 3 штуки;
- Територія колишньої нафтобази;
- Відділ поліції.

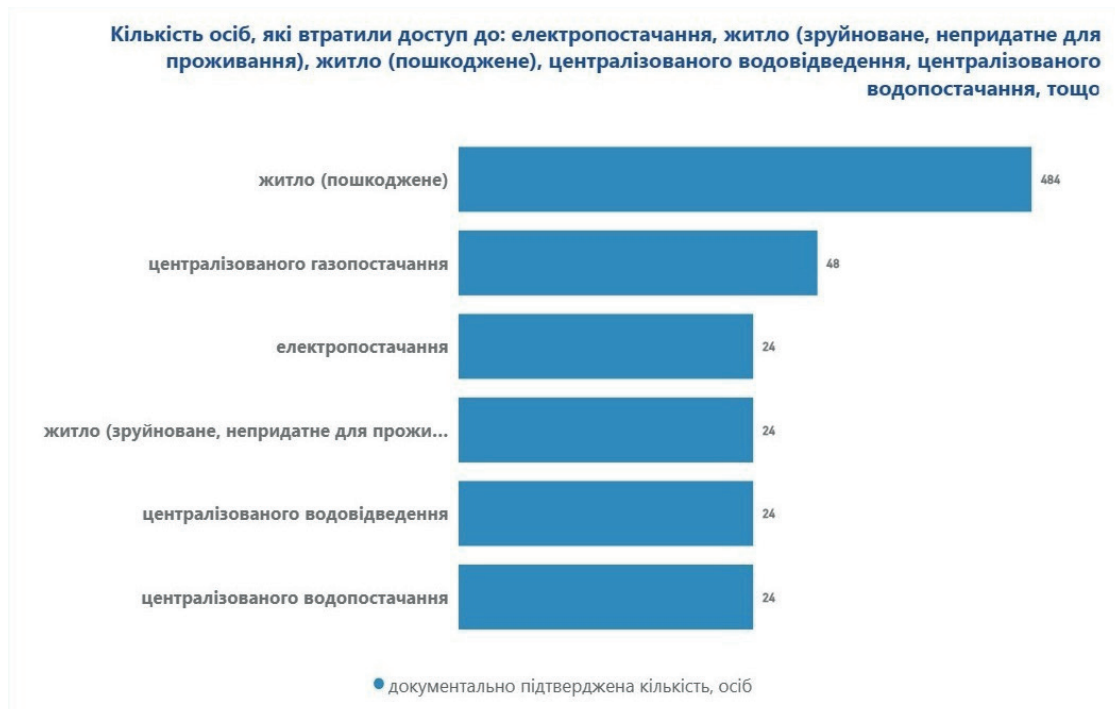
Восени 2022р. державним коштом відновлено (встановлення віконних та дверних прорізів, відновлення даху) чотири багатоквартирних житлових будинки. Проводиться капітальний ремонт багатоквартирного житлового будинку у с. Малий Вистороп.

За рахунок обласного резервного фонду на потреби жителів громади, які постраждали внаслідок військової агресії придбано:

116м. куб. піноблоків; 120 тис. штук цегли; 36 тон цементу; 24 м.кв. профнастилу; 70 м. куб. піску; 88 м. куб. щебеню; 24 м. куб. дошки обрізної; 4420 м. кв. гідробар'єру та паробар'єру.

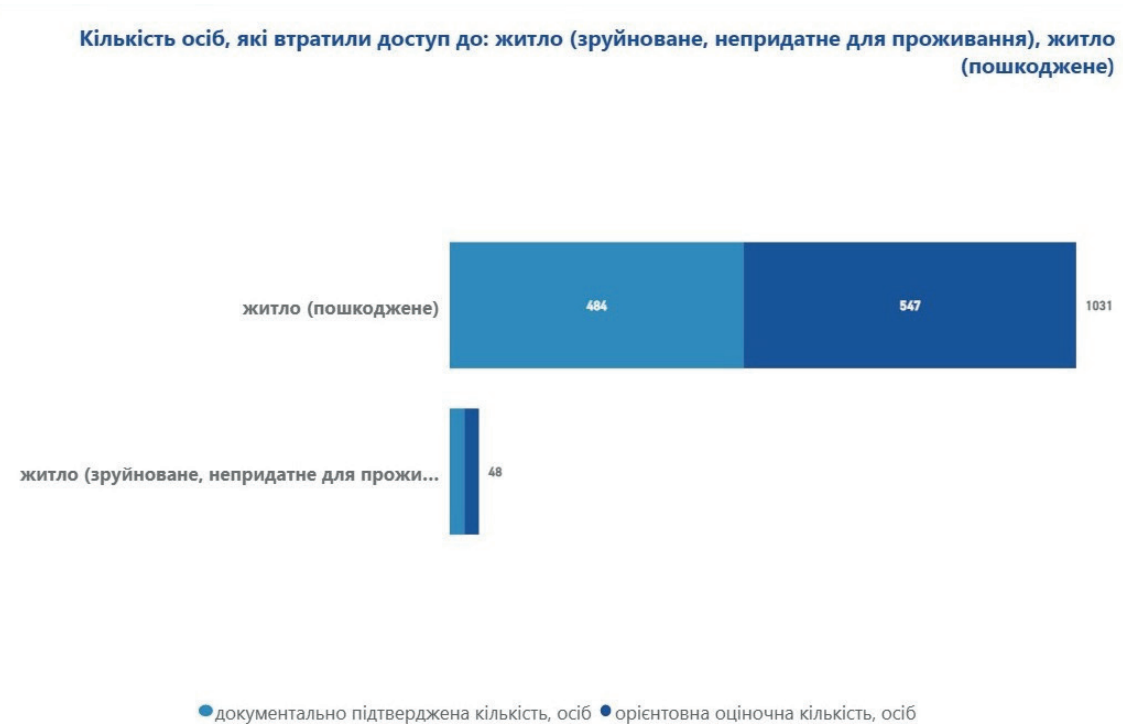
Очікується придбання 1200 листів шиферу, 480 м. кв. скла, 2000 м. кв. металочерепиці, бруса дерев'яного. За державні кошти приватною компанією розпочато виготовлення металопластикових вікон та дверей для приватного сектору загальною площею 523 м.кв.

2.1. Житлові об'єкти



Таблиця 24. Кількість осіб, які втратили доступ до зруйнованого житла та до основних мереж, осіб

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>



Кількість осіб, які втратили доступ до: електропостачання, житло (зруйноване, непридатне для проживання), житло (пошкоджене), централізованого водовідведення, централізованого водопостачання, тощо



Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

2.2. Об'єкти критичної інфраструктури (водопостачання/-відведення, газо-/електро-/теплопостачання, зв'язок)

Доступність до мереж	Показники	Технічний стан
Доступність жителів до газової мережі, %	91,3%	Стан задовільний
Доступність жителів до мережі водопостачання, %	18,3% по громаді, 26,7% по місту	Потребує будівництво свердловини
протяжність мережі водопостачання, км	147,6	Ветхі та аварійні мережі по громаді 34%, по місту 52%
Доступність жителів до мережі водовідведення, %	14,7% по місту Лебедин	Ветхі та аварійні мережі 23,7%
протяжність мережі водовідведення, км	25,3	

Таблиця 25. Обсяги пошкоджень/руйнування об'єктів інфраструктури Лебединської МТГ, м. кв

Джерело: міська рада



Таблиця 25. Обсяги пошкоджень/руйнування об'єктів інфраструктури Лебединської МТГ, м. кв
Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

Руйнувань гідротехнічних споруд на землях Лебединської громади не зафіксовано. Лебединській міській громаді не загрожують значні підтоплення та посухи у наслідок руйнування чи пошкодження гідротехнічних споруд.

Відремонтвані два водогони на вулиці Новопостроєна – 124 м (268,0 тис. грн.) та вулиці Гудимівська -150м (468.0 тис. грн).

2.3. Транспортна інфраструктура (автодороги місцевого, обласного і державного значення, залізниця)

Мережа комунальних доріг загального користування громади складає 823,27 км, із них: з твердим покриттям – 250,61 км, з ґрунтовим покриттям – 571,61 км. Майже 80% доріг потребують проведення капітального ремонту та реконструкції.

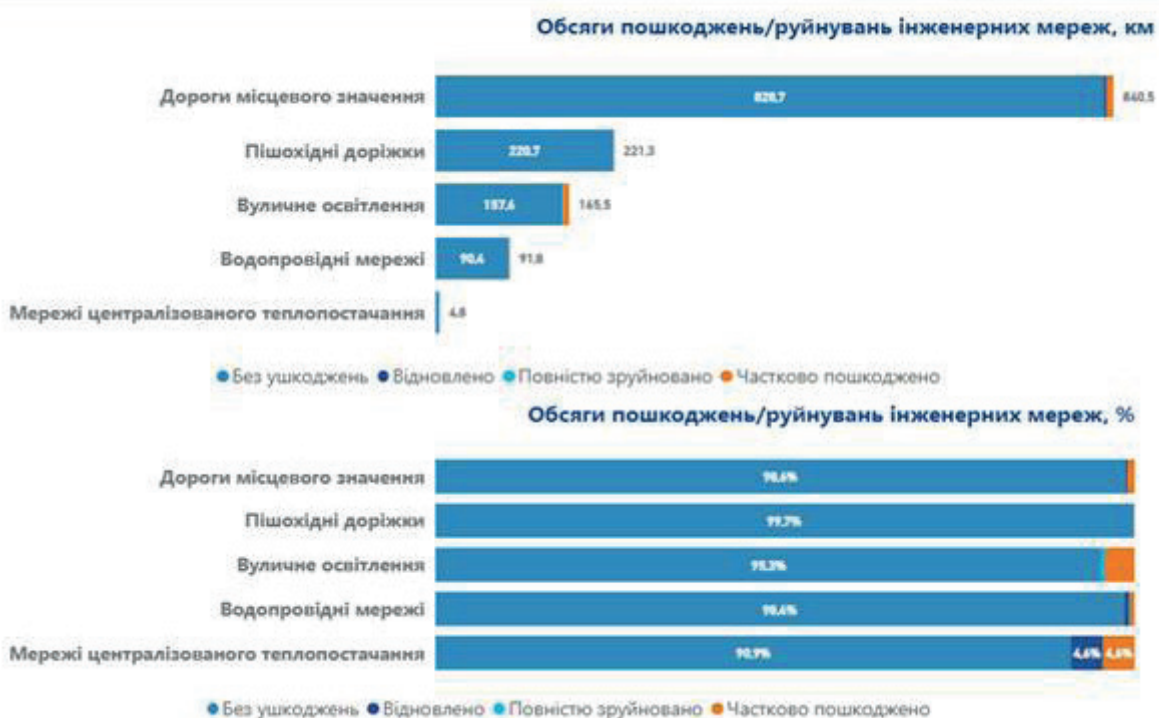
Протяжність доріг	Показник, км	Технічний стан
Разом по громаді, в т.ч.:	1344,2	
▪ комунальні дороги	823,3	40% потребує ремонту
▪ державного значення	102	60% потребує ремонту
▪ обласного значення	146,5	Незадовільний стан
▪ районного значення	272,4	80% потребує ремонту

Джерело: міська рада

Відновлено 8148,47 м. кв. твердого покриття автомобільних доріг комунальної власності у м. Лебедині на загальну суму 6, 657 млн. гривень (2,888 млн. грн - державний бюджет, 3,769 млн. грн. - міський бюджет) на вулицях: Карпова, Вокзальна, Героїв Майдану, Сумська, Русіянова, Будильська, Тараса Шевченка, Кобижча, Першогвардійська, Освіти, 19 Серпня, Чернишевського, Новопостроєна, Гудимівська, Гастелло, пл. Волі, пл. Соборна.

Залишаються ушкодженими різні ділянки державних доріг: Т1909, Т1913, Т1906. На мапі ці ділянки нанесені червоним кольором.

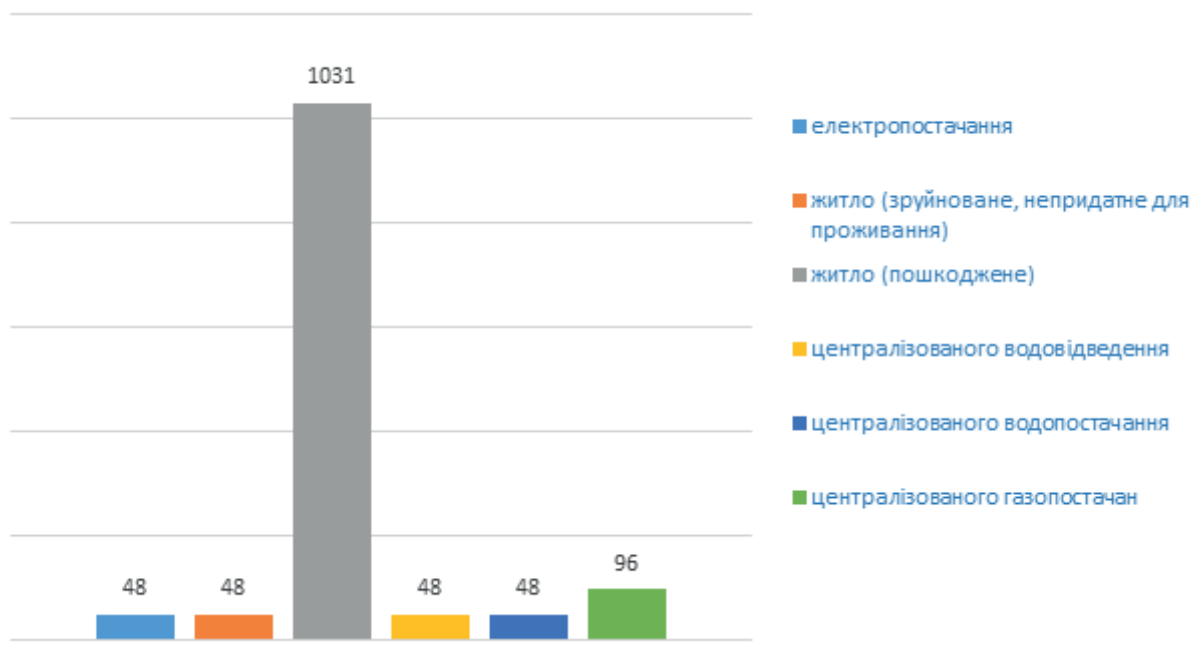
Також приблизно 60% комунальних доріг (46 км) знаходиться в незадовільному стані. Значна протяжність цих доріг була зруйнована у наслідок проходження ворожих колон важкої військової техніки.



Таблиця 26. Обсяги пошкоджень/руйнування інженерних мереж, %

Джерело: <https://ces.org.ua/dashboards/>

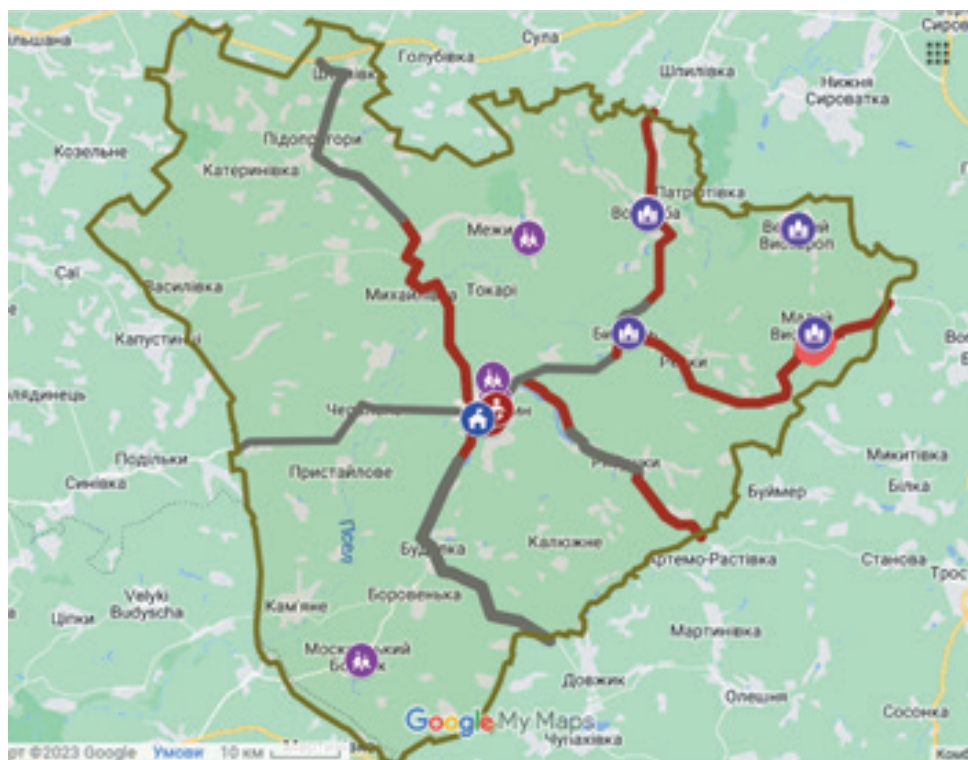
2.4. Об'єкти соціальної інфраструктури та громадського призначення



Діаграма 13. Кількість осіб, які втратили доступ до інфраструктури, житла роботи та послуг у Лебединській МТГ (2023 р.)

Джерело: міська рада

Фахівцями Лебединської МР створена інтерактивна мапа пошкоджень освітніх об'єктів громади.



Діаграма 14. Мапа поточного стану основних об'єктів інфраструктури Лебединської МТГ

Червоним помічені зруйновані ділянки доріг між населеними пунктами.
Зруйновані заклади школи позначені синім кольором, дитсадки - червоним

Джерело: міська рада

По усім закладам внесена інформація про зруйноване та втрачене майно:

- Ворожбянський заклад ЗСО I-III ступенів
- Маловисторопський заклад ЗСО I-III ступенів
- Великовисторопський заклад ЗСО I-III ступенів
- Межиріцький заклад ЗСО I-III ступенів
- Московськособрицький заклад ЗСО I-III ступенів
- Лебединський заклад ЗСО I-III ступенів №1
- Лебединський заклад ЗСО I-III ступенів №4
- Лебединський заклад ЗСО I-III ступенів № 3
- Лебединський заклад ЗСО I-III ступенів №7
- Лебединський заклад ДО «Калинка»
- Лебединський заклад ДО «Чайка»
- Лебединський центр позашкільної освіти

Збитки від руйнувань закладів комунальної сфери заактовані, продовжується грошова оцінка збитків

2.5. Ключові висновки по розділу

Лебединська громада внаслідок широкомасштабного вторгнення отримала значні збитки від руйнації та знищення об'єктів комунальної та державної власності. Це освітні установи, дороги, комунальний транспорт.

Внаслідок військових дій зруйновані ділянки державних доріг: Т1909, Т1913, Т1906. Громада сподівається на відновлення доріг на основі державно-комунального партнерства.

Величезні втрати нанесені майну мешканців громади (зокрема житлу - понад півтисячі осіб) та підприємств приватної форми власності.

За рахунок державного бюджету вже в 2022 році відремонтовано декілька об'єктів, надано допомогу матеріалами та коштами приватним забудовникам.

Для відновлення громада потребує фінансової допомоги, якій має передувати масштабна робота з проведення технічних обстежень об'єктів, що зазнали руйнувань чи пошкоджень, та відповідної грошової оцінки завданих збитків.

РОЗДІЛ III.

Пріоритетні напрями і завдання відновлення і розвитку громади

3.1. Бачення розвитку громади, пріоритетні напрями відновлення та розвитку

Консенсусним рішенням на другому засіданні Робочої групи 14 березня 2023 р. було прийнято таке формулювання бачення Лебединської громади після відновлення:

- Лебединська громада є важливим виробником та постачальником зернової та промислової продукції на регіональному ринку,
- населення громади складає 45 000 осіб, сальдо природного приросту позитивне,
- зайняте населення складає не менше 60 % від всього працездатного населення громади, місцями праці забезпечують виробничі підприємства машинобудівної, будівельної та аграрної галузі, освіта; малий бізнес займає нішу торгівлі, туризму, сфери послуг та товарного фермерства, сільське господарство спеціалізується на зернових культурах та їх переробці,
- в громаді мешканці забезпечені якісним житлом та медичними послугами,
- територія громади має розвинену та зручну транспортну мережу;
- всі комунальні об'єкти енергоефективні,
- на території громади діють центри дозвілля і відпочинку для всіх вікових груп населення,
- молодь отримує якісну освіту і не покидає територію громади.

Задля досягнення такого бачення майбутнього членами Робочої групи та фахівцями міської ради за підтримки експертів було підготовлено цей План відновлення та розвитку Лебединської міської територіальної громади.

Пріоритетними напрямками відновлення і розвитку (з числа визначених проектом Постанови КМУ) громада обрала актуальні для себе наступні напрями:

1. Відновлення і розбудова критичної інфраструктури.
2. Відновлення інженерно-транспортної, соціальної інфраструктури, об'єктів житлового, громадського призначення.
3. Охорона навколишнього природного середовища, відтворення та стале використання природних ресурсів.
4. Відновлення та розвиток економіки.
5. Розвиток людського капіталу.

Робочою групою в рамках роботи над планом розвитку та відновлення Лебединської територіальної громади підготовлено декілька проектів місцевого розвитку згідно напрямів та етапів.

Пріоритизація проектів розвитку та відновлення з огляду на обмежені ресурси була проведена з урахуванням наступних критеріїв оцінювання

1. Критична важливість для життя мешканців,
2. Створення нових робочих місць,
3. Вплив на повернення переселенців у громаду,
4. Комфорт і зручність для мешканців,
5. Вплив на довкілля,
6. Вплив на бюджет громади/домогосподарств.

Короткий опис кожного з проектів наведено у наступних підрозділах. Перелік їх з вказаними номерами наведено в наступній таблиці.

Напрями	Етапи		
	Невідкладне реагування	Відновлення	Розвиток
1. Відновлення і розбудова критичної інфраструктури.	0	3.3.8.	x
2. Відновлення інженерно-транспорт-ної, соціальної інфраструктури, об'єктів житлового, громадського призначення.	3.2.1., 3.2.2.	3.3.1., 3.3.2., 3.3.3., 3.3.5., 3.3.6., 3.3.7.	3.4.1. 3.4.4.
3. Охорона навколишнього природного середовища, відтворення та стале використання природних ресурсів.	x	3.3.9.	3.4.3.
4. Відновлення та розвиток економіки.	x	3.3.4.	0
5. Розвиток людського капіталу.	x	0	3.4.2.
6. Розбудова системи інституцій для відновлення та розвитку.	x	0	0

Таблиця 27. Етапи та напрями проектів відновлення (номери проектів розшифровані у наступних підрозділах)

3.2. Завдання і проекти етапу “Невідкладне реагування”.

Головними завданнями етапу “Невідкладне реагування” для Лебединської міської громади є відновлення транспортної мережі, ділянки якої були вщент зруйновані внаслідок бойових дій, відновлення зруйнованих трьох мостів та придбання шкільних автобусів взамін викрадених та знищених.

3.2.1. Проект «Придбання шкільних автобусів». За власні кошти міська рада придбала два автобуса, проте цього не достатньо. Проектом передбачено закупівля ще трьох одиниць техніки для перевозки 470 дітей з віддалених населених пунктів до освітніх закладів. Орієнтовна вартість проекту – 13,1 млн. грн.

3.2.2. Проект «Ремонт та реконструкція об'єктів дорожнього господарства Лебединської міської територіальної громади».

Проектом передбачено виконання та фінансування наступних завдань:

- Розробка проектно-кошторисної документації на відновлення зруйнованих ділянок доріг державної форми власності в межах громади, на умовах партнерства та співфінансування. Державні дороги Т-19-09 Суми – Лебедин (зруйновано 41,1 км), Т-19-13 Ромни - Липова Долина - Тростянець – Мезенівка, (зруйновано 60,0 км), Дороги обласного та районного значення С190829 Нижня Сироватка - Великий Вистороп - Малий Вистороп, (зруйновано 15,1 км); О190802 Боромля - Малий Вистороп – Бишкінь (зруйновано 26,0 км); О190810 Боровенька-Московський Бобрик-межа Полтавської області (зруйновано 14,5 км).
- Ремонт та реконструкція мостів в населених пунктах Кам'яне, Топчії, Курилівка (два дерев'яних).



Діаграма 15. Фотографія зруйнованого танком мосту в с. Кам'яне

Джерело: відкриті дані

- Ремонт дорожнього покриття доріг та вулиць в межах населених пунктів Лебединської територіальної громади: м. Лебедин: вул. Сумська, Будильська, Вокзальна, Гудимівська - 7,6 км; с. Бишкінь, вул. Будівельна, - 0,8 км; с. Ворожба: вул. Польова, Першотравнева, Яблунева, Шкільна - 4,2 км; с. Великий Вистороп: вул. Застав'янська, Бережна - 3,2 км; с. Малий Вистороп: вул. Рибалка, Ключника - 3,2 км.

Реалізація проекту дозволить відновити доступ рятувальних служб (зокрема екстреної медичної допомоги), громадського транспорту, шкільних автобусів, а також вплине на якість життя мешканців громади, реалізувати їх права на мобільність та інклюзивну доступність, в тому числі маломобільним верствам населення, поєднати населені пункти та центр громади та центр Сумської області, надати доступ до освітніх, медичних та адміністративних послуг.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – всі мешканці громади - більше 40 000 осіб. Орієнтовна вартість проекту - 2705 млн. грн.

Визначені критерії (де «++»/ «+» - це сильний позитивний/позитивний вплив, «0» - це мінімальний вплив, «-» - від'ємний вплив).

Назва проекту	Критична важливість для життя мешканців	Створення нових робочих місць	Вплив на повернення переселенців	Комфорт і зручність для мешканців	Вплив на довкілля	Вплив на бюджет громади/ домогосподарств
3.2.1. Проект «Придбання шкільних автобусів».	-	+	+	++	-	-/+
3.2.2. Проект «Ремонт та реконструкція об'єктів дорожнього господарства Лебединської міської територіальної громади».	-	+	+	++	-	+

Таблиця 28 Оцінювання ідей проектів етап «Невідкладне реагування»

Обидва проекти етапу «Невідкладне відновлення» членами Робочої групи визначені, як першочергові.

3.3. Завдання і проекти етапу «Відновлення»

Етап «Відновлення» для Лебединської територіальної громади передбачає проведення комплексу заходів, проектів по відновленню життєдіяльності території, впровадженню важливих проектів, які були заплановані та не були реалізовані у 2022 році внаслідок широкомасштабної навали, реалізація планів та заходів по інтеграції вимушено переселених осіб, впровадження безпекових проектів та відновлення зруйнованих об'єктів громадської інфраструктури, вирішенню поточних питань тощо.

До відбору проектних ідей, які були напрацьовані членами Робочої групи та фахівцями громади, були додатково додані наступні чинники:

- наявність проектно-кошторисної документації, як фактор швидкої реалізації,
- безпека дітей та пацієнтів медичного закладу,
- поточні санітарно-гігієнічні показники водопостачання та водовідведення,
- та фінансова спроможність реалізувати ці проекти у найкоротший термін часу.

Наступні проекти цього етапу ретельно відібрані та є частиною загального процесу планування розвитку громади:

3.3.1. Проект «Капітальний ремонт корпусу НКП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника». Лікарня розташована у будівлі (рік будівництва – 1986), яка має низькі показники енергоощадності і, як наслідок, високі витрати на опалення та недотримання температурного режиму у приміщеннях. Річні витрати на утримання будівлі складають 4360,5 тис. гривень, в тому числі: на опалення – 2448,4 тис. грн., електроенергію – 1912,1 тис. гривень.



Діаграма 16. Фото поточного стану корпусу НКП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника»

Джерело: міська рада

Будівля лікарні не відповідає вимогам ДБН В.2.2-40:2018 «Інклюзивність будівель та споруд» щодо доступності маломобільних груп населення. Проектно-кошторисна документація на капітальний ремонт в наявності, була виконана у 2021 році.

Проектом передбачено: утеплення фасаду будівлі, утеплення покрівлі будівлі, заміна вікон, утеплення опалювальних приміщень нижче позначки землі, влаштування вимощення навколо будівлі, влаштування вхідних груп з доступністю маломобільних груп населення та заміна вікон.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – більше 40000 мешканців громади. Орієнтовна вартість проекту – 37,0 млн. грн.

3.3.2. Проект «Ремонт п'ятиповерхового будинку гуртожитку по вул. Тараса Шевченка, б. 69/1, м. Лебедин Сумської області для розміщення вимушено переселених осіб». Гуртожиток є комунальною власністю і до 2022 року не використовувався за призначенням. Проектом передбачається розробка проектно-кошторисної документації на проведення капітального ремонту покрівлі, внутрішнього оздоблення, перепланування, встановлення вікон тощо. Метою є створення комфортних умов вказаної категорії осіб.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – до 200 осіб з вразливих категорій населення. Орієнтовна вартість проекту - 150 млн. грн.

3.3.3. Проект «Програма розвитку транспортної мережі поміж населених пунктів громади».

В рамках проекту пропонується розробити програму розвитку та утримання дорожньої інфраструктури громади та вулиць громади, з урахуванням безпекових заходів, доступності, створення мережі громадських перевезень, зупинок громадського транспорту, черговості ремонту дорожнього покриття, оптимізації пасажирських та транспортних перевезень з урахуванням стану локального ринку праці, програм підтримки вразливих верств населення, в т.ч. маломобільних груп населення, реалізація положень програм розвитку туризму та туристичних маршрутів, велосипедних маршрутів, сприяння доступності освітніх, медичних та адміністративних послуг в громаді.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту більше 40000 осіб. Орієнтовна вартість проекту – 150 тис. грн.

3.3.4. Проект «Перекваліфікація та допомога ВПО в створенні малих виробництв на території громади». Проектом передбачено надання сформованим підрозділом освітніх та консультативних послуг для започаткування мікробізнесів, наприклад, створення невеликих швейних виробництв.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – 350 осіб з числа вимушено переміщених осіб. Орієнтовна вартість проекту – 3,3 млн. грн.

3.3.5. Проект «Капітальний ремонт та влаштування захисного укриття (бомбосховище) у приміщенні будівлі ЗОШ № 5, м. Лебедин, вул. Соборна, 35» .

Проектом передбачається капітальний ремонт підвального приміщення з влаштуванням додаткового виходу, його облаштування для дотримання безпекових норм.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – 662 учня та 48 осіб персоналу. Орієнтовна вартість проекту – 7,5 млн грн.

3.3.6. Проект «Ремонт конструкцій даху Лебединський центр позашкільної освіти». Ударною хвилею пошкоджено 11 віконних блоків площею 104,2 м² та дах приміщення. Історична будівля має статус охоронного об'єкту місцевого значення.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – 3174 учнів центру. Орієнтовна вартість проекту – 7,5 млн. грн.

3.3.7. Проект «Поточний ремонт протирадіаційного укриття КНП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О.Зільберника»

Заходи спрямовані на поточний ремонт протирадіаційного укриття для забезпечення захисту пацієнтів від дії іонізуючих випромінювань при ймовірному радіоактивному зараженні місцевості

при неперервному перебуванні в них розрахункової кількості людей на протязі 1-2 діб. В зоні можливих слабких руйнувань, відремонтоване з врахуванням сучасним норм, протирадіаційне укриття забезпечить також захист від обвалення окремих елементів будівлі. Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – 200 осіб. Орієнтовна вартість проекту – 5,6 млн. грн.

3.3.8. Проект «Будівництво глибоководної свердловини в м. Лебедин Сумської області»

Для вирішення проблеми розширення мереж водопостачання, для забезпечення більшої кількості мешканців громади якісною питною водою слід побудувати глибоководну свердловину в м. Лебедин. Даний захід дасть можливість додатково забезпечити питною водою близько 2,5 тисяч нових абонентів. Орієнтовна вартість проекту – 14,0 млн. грн.

3.3.9. Проект «Будівництво каналізаційних очисних споруд закритого типу, туп. Олешнянський, м. Лебедин Сумської області»

Зношеність центральних очисних споруд складає майже 80%. Очистка стоків здійснюється лише механічним методом. Значна кількість неочищених стоків потрапляє в річку Вільшанка та ґрунті в води.

Для вирішення проблеми слід побудувати каналізаційні споруди закритого типу.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – 2500 осіб, опосередковано через покращення екологічного стану – декілька десятків тисяч осіб. Орієнтовна вартість проекту – 17,1 млн. грн.

3.3.10. Проект «Будівництво та ремонт водопровідних мереж в м. Лебедин».

Зношеність водопровідних мереж в місті Лебедині становить 52%, це ветхі, аварійні мережі, які технічно застарілі.

На двох ділянках, 100 м труби Ф150 на вулиці Новопостроєна та 150 м труби Ф150 на вулиці Гудимівська водогони були пошкоджені внаслідок зсуву ґрунту після падіння та вибуху авіаційних бомб. Також було пошкоджено башні Рожновського в селі Малий Вистороп та селі Ворожба.

Для вирішення проблеми слід замінити 52% водопровідних мереж, та змінити металеві та чавунні труби на поліпропіленові труби, відновити пошкоджені ділянки мереж.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – 9000 осіб. Орієнтовна вартість проекту – 2,25 млн. грн.

Визначені критерії (де «++»/ «+» - це сильний позитивний/позитивний вплив, «0» - це мінімальний вплив, «-» - від'ємний вплив)

Назва проекту	Критична важливість для життя мешканців	Створення нових робочих місць	Вплив на повернення переселенців	Комфорт і зручність для мешканців	Вплив на довкілля	Вплив на бюджет громади/ домогосподарств
3.3.1. Проект «Капітальний ремонт корпусу НКП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника»	+	+	+	+	+	+
3.3.2. Проект «Ремонт п'ятиповерхового будинку гуртожитку для розміщення вимушено переселених осіб».	-	-	+	+	-	+
3.3.3. Проект «Програми розвитку транспортної мережі поміж населених пунктів громади»	+	+	+	+	+	-
3.3.4. Проект «Перекваліфікація та допомога ВПО в створенні малих виробництв на території громади».	-	++	+	-	-	-
3.3.5. Проект «Капітальний ремонт під влаштування захисного укриття (бомбосховище) у приміщенні будівлі ЗОШ № 5, м. Лебедин, вил. Соборна, 35	+	-	-	+	-	-
3.3.6. Проект «Ремонт конструкцій даху Лебединський центр позашкільної освіти».	-	0	+	+	0	-
3.5.7. Проект «Поточний ремонт проти-радіаційного укриття КНП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника»	+	0	0	+	0	0
3.3.8. Проект «Будівництво глибоко-водної свердловини в м. Лебедин Сумської області».	+	0	+	+	+	0
3.3.9. Проект «Будівництво каналізаційних очисних споруд закритого типу, туп. Олешнянський, м. Лебедин Сумської області».	++	0	0	+	++	+
3.3.10. Проект «Будівництво та ремонт водопровідних мереж в м. Лебедин».	++	0	+	++	+	0

Таблиця 29. Оцінювання ідей проектів розділу «Етап Відновлення»

3.4. Завдання і проекти етапу «Розвиток»

Лебединська громада, маючи велику територію та потенціал для розвитку планує з огляду на сформоване бачення майбутнього, де Лебединська громада є регіональним центром, де збалансоване та прибуткове як аграрне виробництво, так і промислове, де вирішені транспортні та логістичні проблеми громади, де громада спроможна вирішувати амбітні та великі проекти. На етапі «Розвиток» громади планує реалізувати великий інфраструктурний проект, великий екологічний проект та великий культурно-дозвіллевий проект.

Впровадження цих проектів пришвидшить розвиток Лебединської територіальної громади:

3.4.1. Проект «Побудова ділянки залізничної колії від станції Лебедин Сумської області до станції Гадяч Полтавської області орієнтовною протяжністю 51 км». Завданням проекту є добудова запроектованої ще майже сторіччя тому ділянки залізниці, що має перетворити залізничну магістраль з тупикової для громади на транзитну. Це дасть поштовх для розвитку субрегіону, зменшить логістичні витрати місцевих агровиробників (економія майже 120 грн на 1 т. зернових в цінах 2022 року) та промислових підприємств, зберегти покриття відремонтованих автомобільних доріг, поліпшити транспортне та пасажирське сполучення, впровадити міжобласні проекти міжмуніципального співробітництва, залучати інвестиції тощо. Першим завданням проекту є розробка проектно-кошторисної документації з подальшим включенням проекту до плану дій по відновленню АТ «Укрзалізниця». Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – орієнтовно 0,1 млн осіб на рік. Орієнтовна вартість проекту - 10810 млн. грн.



Діаграма 17. Схема залізничної колії ст. Лебедин – ст. Гадяч

Джерело: відкриті дані

3.4.3. Проект «Впровадження на території Лебединської міської ТГ роздільного способу збирання твердих побутових відходів». Розрахункова потужність міського полігону, який розташований на схід від с. Гарбарі на відстані 1,5 км, свідчить про його вичерпність у найближчі 3-4 роки. Проектом пропонується впровадження роздільного методу збирання відходів, знищення стихійних сміттєзвалищ на території громади, проведення заходів по підвищенню екологічної культури населення тощо.

Серед завдань проекту:

- придбання трьох мобільних сортувальних ліній,
- придбання трьох сміттєвозів об'ємом 9 м³
- придбання контейнерів для збору твердих побутових відходів об'ємом від 7 м³.
- укладення договорів із власниками домогосподарств та підприємствами на вивіз, сортування та захоронення сміття.

Чисельність населення, на яке матиме вплив реалізація проекту – 40000 мешканців громади.
Вартість проекту – 26,237 млн. грн.

3.4.4. Проект «Капітальний ремонт будівель сільських Будинків культури у селах Ворожба (вулиця Лебединська, 8, село Ворожба) та Бишкінь (вул. Будівельна, 16, село Бишкінь) Лебединської міської громади Сумської області».

Проектом передбачено розробка проектно-кошторисної документації, проведення ремонтно-відновлювальних робіт у Ворожбянський сільський будинок культури-філія комунального закладу «Лебединський міський центр культури і дозвілля» та Бишкіньський сільський будинок культури-філія комунального закладу «Лебединський міський центр культури і дозвілля». Метою проекту є ремонт та відновлення будівель після артилерійських руйнувань.

Кількість місць закладу культури в с. Бишкінь - 400, при чисельності мешканців – 692 осіб.
Кількість місць закладу культури в с. Ворожба – 180, при чисельності мешканців – 1262 осіб. Орієнтовна вартість проекту – 45,0 млн. грн.

Визначені критерії (де «++»/ «+» - це сильний позитивний/позитивний вплив, «0» - це мінімальний вплив, «-» - від'ємний вплив).

Назва проекту	Критична важливість для життя мешканців	Створення нових робочих місць	Вплив на повернення переселенців	Комфорт і зручність для мешканців	Вплив на довкілля	Вплив на бюджет громади/ домогосподарств
3.4.1. Проект «Побудова ділянки залізничної колії м. Лебедин Сумської області до м. Гадяч Полтавської області орієнтовною протяжністю 51 км».	0	+	0	+	+	+
3.4.2. Проект «Створення центру психологічної підтримки мешканців громади та вимушено переміщених осіб».	0	+	+	+	0	0
3.4.3. Проект «Впровадження на території Лебединської міської ТГ роздільного способу збирання твердих побутових відходів».	0	+	0	+	++	+
3.4.4. Проект «Капітальний ремонт будівель Будинків культури у селах Ворожба та Бишкiнь Лебединської міської громади Сумської області».	0	0	0	+	0	-
3.3.10. Проект «Будівництво та ремонт водопровідних мереж в м. Лебедин».	+	0	+	++	+	0

Таблиця 30 Оцінювання ідей проектів етап «Розвиток»

РОЗДІЛ IV.

Прогнозована потреба та можливі джерела фінансування

В умовах обмеженості ресурсів, громада працює над залученням зовнішнього бюджетного фінансування, залучення приватних інвесторів, працює з програмами міжнародних донорів.

Оцінка орієнтовної потреби фінансування по кожному проекту/заходу та ймовірність залучення зовнішніх джерел (державний/обласний бюджет, міжнародні фонди, приватні інвестиції, благодійні внески та ін.) наведена у наступній таблиці.



Діаграма 18. Очікувані джерела фінансування та співфінансування проектів та заходів ПВР Лебединської громади

Назва проекту	Джерело фінансування				
	Бюджет громади	Обласний бюджет	Державний бюджет	Міжнародна допомога	Позики, муніципальні облігації
3.2.1. Проект «Придбання шкільних автобусів».		-	8,7	-	-
3.2.2. Проект «Ремонт та реконструкція об'єктів дорожнього господарства Лебединської міської територіальної громади»	292	856	1557	-	-
3.3.1. Проект «Капітальний ремонт корпусу НКП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника»	7,3	-	29,1	-	-

3.3.2. Проект «Ремонт п'ятиповерхового будинку гуртожитку для розміщення вимушено переселених осіб».	50	50	50	-	-
3.3.3. Проект «Розробка програми розвитку транспортної мережі поміж населених пунктів громади»	0,15	-	-	+	-
3.3.4. Проект «Перекваліфікація та допомога ВПО в створенні малих виробництв на території громади».	0,15	-	+	3,15	-
3.3.5. Проект «Капітальний ремонт під влаштування захисного укриття (бомбосховище) у приміщенні будівлі ЗОШ № 5, м. Лебедин, віл. Соборна, 35	2,56	-	-	-	-
3.3.6. Проект «Ремонт конструкцій даху Лебединський центр позашкільної освіти».	0,3	-	7,2	-	-
3.5.7. Проект «Поточний ремонт протирадіаційного укриття КНП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника»	-	-	5,6	-	-
3.3.8. Проект «Будівництво глибоководної свердловини в м. Лебедин Сумської області».	14,23	-	+	-	-
3.3.9. Проект «Будівництво каналізаційних очисних споруд закритого типу, туп. Олешнянський, м. Лебедин Сумської області».	17,1	-	-	-	-
3.3.10. Проект «Будівництво та ремонт водопровідних мереж в м. Лебедин».	2,25	-	-	-	-
3.4.1. Проект «Побудова ділянки залізничної колії м. Лебедин Сумської області до м. Гадяч Полтавської області орієнтовною протяжністю 51 км».	-	-	-	-	10810
3.4.2. Проект «Створення центру психологічної підтримки мешканців громади та вимушено переміщених осіб».	-	-	-	5,6	-
3.4.3. Проект «Впровадження на території Лебединської ТГ роздільного способу збирання твердих побутових відходів».	17	9	-	-	-
3.4.4. Проект «Капітальний ремонт будівель Будинків культури у селах Ворожба та Бишкінь Лебединської міської громади Сумської області».	12	-	33	-	-
Загалом, по всіх джерелах	415,02	915	1690,6	8,75	10180
Загалом, по ПВР			13839,37		

Таблиця 31 Фінансування та співфінансування проектів та заходів ПВР Лебединської громади, млн грн.

РОЗДІЛ V.

Моніторинг та оцінювання

Для прозорого та ефективного моніторингу за результатами впровадження Плану розвитку та відновлення Лебединської міської територіальної громади встановлено такі ключові показники результативності.

Етап "невідкладне реагування" буде виконаним при досягненні показників:

1. 100% дітей шкільного віку, які проживають за межами пішохідної доступності до закладу освіти, забезпечені довозенням (шкільним автобусами або іншими видами громадського транспорту) до навчальних закладів вчасно.
2. Не менше 90% дорожнього полотна державних доріг, доріг обласного та районного підпорядкування, доріг та вулиць в межах населених пунктів відремонтовано або замінено новим покриттям.
3. Усі 5 (п'ять) автомобільних мостів відновленні, отримані акти державної експертизи.

Етап "Відновлення" буде вважатися виконаним і цілі його досягнуті при виконанні наступних показників:

1. Стандарти НСЗУ виконані після проведення термомодернізації будівлі лікарні.
2. Всі наслідки руйнації будуть усунуті по завершенню ремонтних, будівельних та відновлювальних робіт.
3. Побудовано та здано в експлуатацію 2 (два) бомбосховища.

Завдання Етапу "Розвиток" будуть вважатися виконаними, якщо будуть реалізовані амбітні проекти:

1. За рахунок будівництва ділянки залізничної колії ст. лебедин Сумської області до ст. Гадяч Полтавської області зменшено логістичне плече, зменшено навантаження та руйнація автомобільних шляхів громади, підвищена конкурентноспроможність місцевих агровиробників.
2. В громаді започатковано та впроваджена система роздільного збору сміття.
3. Рівень та кількість заходів у відремонтованих СБК достатній для задоволення культурних потреб мешканців.

Кількісно вимірювані показники результативності кожного проекту наведені в наступній таблиці.

Назва проекту	Числове значення	Назва показника
3.2.1. Проект «Придбання шкільних автобусів».	3 од., 100%	Кількість придбаних автобусів. % учнів, які проживають за межами пішохідної доступності до закладу, що забезпечені послугами шкільного автобуса
3.2.2. Проект «Ремонт та реконструкція об'єктів дорожнього господарства Лебединської міської територіальної громади»	≤90%	Відсоток оновленого та відремонтованого дорожнього полотна державних доріг, доріг обласного та районного підпорядкування, доріг та вулиць в межах населених пунктів.
3.3.1. Проект «Капітальний ремонт корпусу НКП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника»	≤40%	Показник економії витрат на опалення будівлі лікарні відносно попередніх періодів. Досягнення виконання стандартів архітектурної доступності для МГН.
3.3.2. Проект «Ремонт п'ятиповерхового будинку гуртожитку для розміщення вимушено переселених осіб».	180 осіб	Кількість осіб з числа ВПО, які покращили свої житлові умови,
3.3.3. Проект «Розробка програми розвитку транспортної мережі поміж населених пунктів громади»	1 док.	Програма розвитку транспортної мережі поміж населених пунктів громади розроблена та затверджена.
3.3.4. Проект «Перекваліфікація та допомога ВПО в створенні малих виробництв на території громади».	200 осіб	Кількість вимушено переміщених осіб, які отримали нові навички після курсів перекваліфікації протягом року.
3.3.5. Проект «Капітальний ремонт під влаштування захисного укриття (бомбосховище) у приміщенні будівлі ЗОШ № 5, м. Лебедин, вил. Соборна, 35	3200 осіб	Кількість учнів та педагогічних працівників, які отримали гідні заходи безпеки.
3.3.6. Проект «Ремонт конструкцій даху Лебединський центр позашкільної освіти».	1 споруда	К-сть дітей, які відновили заняття у приміщенні ЛЦПО.
3.5.7. Проект «Поточний ремонт протирадіаційного укриття КНП «Лебединська лікарня імені лікаря К.О. Зільберника»	200 осіб	Кількість пацієнтів та медичний персонал, які мають доступ укриття
3.3.8. Проект «Будівництво глибоководної свердловини в м. Лебедин Сумської області».	2500 осіб	Кількість абонентів системи централізованого водопостачання. Показники якості питної води
3.3.9. Проект «Будівництво каналізаційних очисних споруд закритого типу, туп. Олешнянський, м. Лебедин Сумської області».	≤60%, 9000 осіб	Питома вага оновлених до існуючих мереж. Кількість абонентів системи централізованої каналізації, Екологічні показники.
3.4.1. Проект «Побудова ділянки залізничної колії м. Лебедин Сумської області до м. Гадяч Полтавської області орієнтовною протяжністю 51 км».	51 км	Довжина колії, Щорічна кількість перевезених пасажирів та вантажів.

3.4.2. Проект «Створення центру психологічної підтримки мешканців громади та вимушено переміщених осіб».	≤1200	Чисельність звернень мешканців громади та ВПО за допомогою, на рік
3.4.3. Проект «Впровадження на території Лебединської ТГ роздільного способу збирання твердих побутових відходів».	≤4500	Кількість мешканців громади, які уклали угоду на вивіз сміття, Зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ,
3.4.4. Проект «Капітальний ремонт будівель Будинків культури у селах Ворожба та Бишків Лебединської міської громади Сумської області».	25/850	Кількість заходів та кількість відвідувань СБК, за рік.

Таблиця 32 Ключові показники результативності проектів.