

**Індивідуальна траєкторія навчання**

**Вибіркові освітні компоненти**

**ОПП «Політика врядування в місті»**

**Міног «Управлінські рішення та  
муніципальні політики в умовах змін»**

ЧАС - ПЛИННИЙ  
АКАДЕМІЯ - ВІЧНА



## Керівник Minor «УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ТА МУНІЦИПАЛЬНІ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ЗМІН»



### **Олег ЛУЦИШИН**

кандидат економічних наук, доцент, заступник декана факультету  
«Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти»  
Національного університету «Києво-Могилянська академія»

# Minor «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»

є частиною магістерської програми для дорослих ОПП «Політика врядування в місті». Програма розроблена для підготовки фахівців, здатних ефективно реагувати на сучасні виклики місцевого самоврядування та адаптувати управлінські практики до умов змін, у тому числі в кризових ситуаціях.

## **Анотація Minor:**

У процесі вивчення даного Minor здобувачі опанують методики прийняття управлінських рішень, орієнтовані на забезпечення сталого розвитку громад в умовах нестабільності. Minor надає можливість здобути ключові навички стратегічного планування та аналізу ризиків, що дозволяє обґрунтовано підходити до розробки і реалізації муніципальних політик у непередбачуваних обставинах.

Здобувачі навчатися організовувати ефективну роботу команд, проводити фасилітацію процесів та впроваджувати інноваційні підходи для досягнення спільних цілей громади. Як результат навчання здобувачі отримають компетентності з лідерства, що сприятимуть їхній здатності мотивувати інших, формувати згуртовані команди та створювати середовище для конструктивного співробітництва.

## Ключові дисципліни Minor / викладачі, експерти:

**Муніципальні практики в умовах війни** (вивчення методів та стратегій врядування у критичних умовах, пов'язаних із воєнними діями)

*кейси від голів міських рад:*



**БОЙЧЕНКО Вадим Сергійович** – мер міста Маріуполь



**МОРГУНОВ Сергій Анатолійович** – мер міста Вінниці



**НАДАЛ Сергій Віталійович** – мер міста Тернопіль

*інші кейси ...*

**Управлінські рішення в умовах змін** *(формування навичок прийняття рішень, що відповідають вимогам сучасного динамічного середовища)*



**ЗУБКО Геннадій Григорович** – кандидат економічних наук, доцент

**Виборчі технології** *(аналіз виборчих процесів та технологій, що впливають на політичні рішення на місцевому рівні)*

**ЗУБРИЦЬКА Людмила Йосипівна** – кандидат політичних наук,  
старший викладач, НаУКМА



**Управління проєктами** (опанування інструментів проєктного менеджменту, з акцентом на проєкти розвитку громад)



**ЗУБКО Геннадій Григорович** – кандидат економічних наук, доцент



**ЛУЦИШИН Олег Орестович** – кандидат економічних наук,  
доцент, НаУКМА

## **Лідерство на службі громад** *(розвиток лідерських якостей для служіння інтересам громади)*



**СТЕФАНЧУК Юрій Дмитрович** – виконавчий директор Івано-Франківського регіонального відділення Асоціації міст України, експерт з бюджетних питань, старший викладач Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

## **Підприємництво для розвитку громади** *(вивчення інструментів соціального підприємництва для покращення добробуту громади)*



**ОВСЯНЮК-БЕРДАДІНА Олександра Федорівна** – кандидат економічних наук, доцент

*(Соціальна відповідальність бізнесу, Соціальне підприємництво, Управління змінами)*

**ГАВРИЛЕНКО Тетяна Володимирівна** – кандидат економічних наук, доцент, НаУКМА



**Практикум з командоутворення та фасилітації** *(розвиток навичок командної роботи та фасилітації для досягнення спільних цілей)*



**НАГОРНЯК Тетяна Леонтіївна** – доктор політичних наук,  
професор, НаУКМА

**UrbanLab (практикум)** *(практичні заняття, спрямовані на застосування отриманих знань у реальних умовах. Підготовка індивідуального та/або колективного проєкту)*

**Ірина ОЯ**  
викладач кафедри міждисциплінарної освіти факультету «Києво-Могиллянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА





## Освітня кваліфікація в дипломі:

Галузі знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки» та 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальності: 052 «Політологія» і 073 «Менеджмент»

Освітня кваліфікація: магістр політології, магістр менеджменту.

**Додаткова спеціалізація за Minor:** «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»

**Результати навчання** (після завершення програми студенти будуть здатні):

- Розробляти, реалізовувати та оцінювати муніципальні політики в умовах змін;
- Ефективно управляти проєктами в межах муніципальних ініціатив;
- Застосовувати навички лідерства та командотворення для зміцнення соціальної згуртованості громади;
- Виявляти й аналізувати виклики, що стоять перед громадами, та пропонувати інноваційні рішення для їх подолання;
- Використовувати інструменти фасилітації для досягнення консенсусу в процесах прийняття рішень.

## Переваги:

Цей Minor спрямований на формування сучасних лідерів місцевого самоврядування, які здатні адаптувати управлінські практики до складних умов сьогодення, розвивати свої громади та забезпечувати ефективне вирішення суспільних питань.

Перелік додаткових компетентностей, які здобувачі отримають у Minor «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»:

- **Аналіз і реагування на кризові ситуації** (здобувачі навчаться швидко оцінювати ситуації та приймати обґрунтовані управлінські рішення в умовах соціальних, економічних або політичних криз).
- **Проектний менеджмент у сфері публічного управління** (розвиток компетентностей з управління проектами, які спрямовані на розвиток громадських ініціатив).
- **Фасилітація та командоутворення** (формування навичок побудови ефективних команд та фасилітації процесів прийняття рішень у групі).
- **Інноваційні підходи у муніципальному управлінні** (компетентності з впровадження сучасних управлінських інструментів та технологій у муніципальному середовищі, зокрема в галузі виборчих технологій та соціального підприємництва).

- **Лідерські якості для розвитку місцевих громад** (здобувачі розвиватимуть лідерські компетентності, які дозволяють їм ефективно комунікувати з різними соціальними групами, залучати ресурси та підтримувати позитивні зміни в громаді).
- **Навички стратегічного мислення та прогнозування** (здобувачі опанують навички стратегічно мислення та прогнозування розвитку подій на місцевому рівні, що допоможе розробляти довгострокові плани розвитку та враховувати майбутні виклики для громад).
- **Комунікаційні компетентності та кризові комунікації** (здобувачі оволодіють комунікаційними інструментами, що дозволяють ефективно інформувати та залучати громадськість, а також управляти комунікаціями під час кризових ситуацій).
- **Спроможність інтеграції соціально відповідального підприємництва** (здобувачі навчаться застосовувати соціальне підприємництво як інструмент для підвищення добробуту громад, інтегруючи комерційні ініціативи з соціальною відповідальністю).

Після завершення Міног «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін» здобувачі отримають додаткову кваліфікацію, яка підтверджує їх компетентність у сфері управління змінами, розвитку громад та проектного менеджменту в умовах сучасних викликів для місцевого самоврядування.