

Індивідуальна траєкторія навчання

**Minor «SustLab: міждисциплінарна
лабораторія сталого розвитку»**

ЧАС - ПЛИННИЙ
АКАДЕМІЯ - ВІЧНА



Керівник Minor
«SustLab: міждисциплінарна лабораторія сталого розвитку»



Любов ЖАРОВА

доктор економічних наук, старший науковий співробітник,
професор кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА

Анотація Minor

«SustLab: міждисциплінарна лабораторія сталого розвитку»

SustLab – це навчальний простір, який об'єднує здобувачів різних спеціальностей навколо теми сталого розвитку. Модуль допоможе зрозуміти сучасні підходи до стратегічного планування, комунікації змін, звітності за стандартами ESG та розробки практичних рішень для організацій, міст і спільнот. Програма поєднує аналітичну роботу, групові проєкти, симуляції та взаємодію зі стейкхолдерами. Основний акцент – на застосуванні знань у реальних кейсах. SustLab підходить тим, хто прагне розвивати компетентності для роботи в управлінні, урбаністиці, публічній політиці, міжнародних відносинах та економічній дипломатії.

SustLab – це Minor, що допомагає не лише вивчати, а й творити сталі зміни – у політиці і міському управлінні, освіті, економіці, та міжнародних відносинах.



Перша сходинка «Стратегічне мислення та візія сталого розвитку» формує цілісну картину: глобальні рамки сталості, роль стейкхолдерів, ключові виклики та вектори, в яких розвиваються політики, економіка, міське управління та організації.



Друга сходинка «Комунікація сталості та участь стейкхолдерів», після формування стратегічної рамки увага зміщується на комунікацію: як пояснювати зміни, залучати партнерів, вибудовувати діалог і підтримку.



Третя сходинка «Нефінансова звітність, ESG та стандарти відповідальності» - це про вимірюваність, стандарти та підходи до оцінки впливу, формування розуміння того, як прозорість і дані стають інструментами управління.



Четверта сходинка «Стратегія сталого розвитку: практична лабораторія рішень» передбачає створення власного проекту політики, стратегії або рішення для реальної організації чи міста.

№ з/п	Перелік дисциплін Minor «SustLab: міждисциплінарна лабораторія сталого розвитку»
2-й (весняний) семестр 2026 р	
1.	Сталий розвиток і стратегічне лідерство
2.	Комунікації сталого розвитку та взаємодія зі стейкхолдерами
2-й додатковий / 3-й (осінній) семестр 2026 р.	
3.	Нефінансова звітність та стандарти сталого розвитку
4.	Стратегія сталого розвитку: проєктна лабораторія (Capstone)
4-й (весняний) семестр 2027 р.	
5.	Глобальна дипломатія сталого розвитку та регуляторні стратегії* <i>* для ОНП «Економічна дипломатія і GR-політики»</i>
6.	Підготовка і захист міждисциплінарного проєкту за Minor

Опис дисциплін Minor

1. Сталий розвиток і стратегічне лідерство

- принципи сталого розвитку та глобальні рамки (SDG, ESG, Green Deal), роль сталого розвитку у формуванні нових економічних моделей (circular economy, decoupling, green growth);
- стратегічне мислення в управлінні організаціями, містами, політиками;
- глобальні «правила гри»: як регуляції (CSRD, CBAM, EU Taxonomy) змінюють конкурентне середовище;
- екоактивізм та громадські рухи сталості як драйвери змін (Fridays for Future, Extinction Rebellion, локальні ініціативи, молодіжні кліматичні рухи); вплив екоактивізму на публічну політику, бізнес та регуляторні процеси

Практичні: стратегічний SDG-аналіз міста/університету/організації.

2. Комунікації сталого розвитку та взаємодія зі стейкхолдерами

- залучення стейкхолдерів: держава, громада, бізнес, університети, міжнародні організації;
- як комунікувати складні зміни: інструменти, канали, наративи;
- комунікація для міст, університетів, бізнесу та держорганів;
- участь громад, фасилітація, публічні консультації;
- комунікація для екоактивістів та взаємодія влади з громадськими рухами

Практичні: симуляції фасилітованих діалогів, public hearing, підготовка соцкампанії або комунікаційного плану.

Опис дисциплін Minor

3. Нефінансова звітність та стандарти сталого розвитку

- глобальні стандарти звітності: GRI, ESRS (з CSRD), ISSB, SDG reporting;
- аналіз суттєвості (materiality assessment);
- управління даними для ESG-звітності (data governance);
- прозорість організацій, відкриті дані і підзвітність;
- добрі практики нефінансової звітності.

Практичні: розробка міні-нефінансового звіту або ESG dashboard

4. Стратегія сталого розвитку: проєктна лабораторія (Capstone)

- створення міждисциплінарних команд;
- розробка стратегій або політик з фокусом на реальні кейси (місто, університет, бізнес, громада);
- карта стейкхолдерів, розробка політики, оцінка впливів, оцінка ризиків і можливостей;
- розробка плану впровадження;
- презентація рішень.

Результат: обґрунтований проєкт стратегії або політики сталого розвитку.

Опис дисциплін Minor

5. Глобальна дипломатія сталого розвитку та регуляторні стратегії

- геополітика енергетичного переходу;
- міжнародні правила сталого врядування;
- кліматична дипломатія та міжнародні переговори;
- регуляторний вплив ЄС (CBAM, CSRD, Taxonomy) та переговорні стратегії;
- дипломатичні комунікації з міжнародними стейкхолдерами;

Практичні: симуляції переговорів на базі реальних кейсів.

★ *Додатковий курс* (для ОНП «Економічна дипломатія і GR-політики»)

Викладачі:

Любов ЖАРОВА

консультантка з питань сталого розвитку та екологічної політики з понад 20-річним досвідом. Має докторський ступінь з економіки та охорони довкілля, диплом менеджера зі сталого розвитку та циркулярної економіки, сертифікат внутрішнього аудитора ISO 9001/14001/EMAS. Працювала керівницею у проєктах зі стратегічної екологічної оцінки, співпрацювала з ЄБРР, ПРООН та міжнародними командами над проєктами енергетичного переходу й циркулярної економіки. Брала участь у розробці національних та регіональних стратегій сталого розвитку й екологічної політики. Як тренерка та фасилітаторка, багато років допомагає командам, громадам, бізнесу й держорганам краще розуміти складні зміни, працювати зі стейкхолдерами та перетворювати сталі ідеї на реальні рішення.



Юлія МЕЛЬНИК (ПАШКОВСЬКА)

консультантка з екологічної політики, стратегічних комунікацій із понад 14-річним досвідом в Україні та регіоні ЕЕССА (Східна Європа, Кавказ і Центральна Азія). Має ступінь Master of Jurisprudence in Rule of Law for Development, Loyola University Chicago. Співзасновниця та директорка ГО «Еколтава», спостерігачка на кліматичних переговорах ООН. Понад 10 років займається адвокацією та впровадженням євроінтеграційних екологічних реформ – у сферах циркулярної економіки, кліматичної політики, сталого енергетичного розвитку, ОВД та CEO. Працювала зі Світовим банком, GIZ, USAID, NTU International, а також з урядовими структурами України, Естонії, Казахстану, Таджикистану та Грузії.

