

Індивідуальна траєкторія навчання

Minor «Фасилітаційні практики»

ЧАС - ПЛИННИЙ
АКАДЕМІЯ - ВІЧНА



Керівник Minor «Фасилітаційні практики»



Тамара СУХЕНКО

співзасновниця агенції Facilitation Park, фасилітаторка, соціальна психологиня, кандидатка історичних наук, голова наглядової ради БФ «Бібліотечна країна»

Анотація Minor «Фасилітаційні практики»

Minor «Фасилітаційні практики» спрямований на формування в здобувачів компетентностей професійного фасилітатора – фахівця, який уміє організовувати групові процеси, забезпечувати ефективну взаємодію учасників, підтримувати комунікацію в умовах складних дискусій та сприяти ухваленню рішень. Програма поєднує теоретичні основи фасилітації та групової динаміки з опануванням практичних методів роботи з групами, сенсорикою процесів, інструментами залучення й моделюванням продуктивних командних взаємодій.

Завершальним етапом програми є підготовка та захист міждисциплінарного кейсу, в якому здобувач аналізує фасилітаційні процеси або розробляє авторську модель фасилітації для публічних, освітніх чи управлінських контекстів. Програма орієнтована на тих, хто прагне стати модератором змін, лідером командної взаємодії та фахівцем із професійної комунікації.

№ з/п	Перелік дисциплін Minor «Фасилітаційні практики»
2-й (весняний) семестр 2026 р	
1.	Основи фасилітації та групової динаміки
2.	Фасилітація групових процесів: методи, динаміка, сенсорика
2-й додатковий / 3-й (осінній) семестр 2026 р.	
3.	Дизайн і проведення фасилітаційних сесій
4.	Фасилітаційне лідерство. Професійний стандарт фасилітатора
4-й (весняний) семестр 2027 р.	
5.	Фасилітація публічних політик і багатосторонніх переговорів* <i>* для ОНП «Економічна дипломатія і GR-політики»</i>
6.	Підготовка і захист міждисциплінарного кейсу за Minor

Опис дисциплін Minor «Фасилітаційні практики»

1. Основи фасилітації та групової динаміки

Курс знайомить з фундаментальними принципами фасилітації як мистецтва та технології організації групової взаємодії. Здобувачі вивчають базові моделі групової динаміки, етапи розвитку груп, ролі учасників, типи поведінкових патернів та механізми їх впливу на продуктивність. Особлива увага приділяється створенню безпечного середовища, розвитку емпатії, навичкам активного слухання та формуванню фасилітаційної позиції. Курс надає основу для подальшого практичного опанування методів роботи з групами.

2. Фасилітація групових процесів: методи, динаміка, сенсорика

Дисципліна фокусується на інструментах роботи з групами в різних контекстах – від освітніх і командних до стратегічних і дискусійних сесій. Здобувачі опановують методи структурованих і творчих фасилітаційних технік, а також навчаються відчитувати сенсорику групи – невербальні сигнали, енергетику, динаміку напруги та рівень залучення. Курс навчає фасилітатора не лише керувати процесом, а й гнучко адаптуватися до групових змін та підтримувати конструктивний діалог.

3. Дизайн і проведення фасилітаційних сесій

Цей курс розкриває повний цикл створення фасилітаційної сесії: від постановки запиту й аналізу стейкхолдерів до розробки сценарію, вибору методів, модерації та оцінювання результатів. Здобувачі вчаться проєктувати сесії під різні цілі – стратегічне планування, генерацію ідей, ухвалення рішень, командотворення чи врегулювання конфліктів. Практична складова включає підготовку та проведення власної фасилітаційної міні-сесії з реальними учасниками, що дозволяє перевірити дизайн на практиці й отримати професійний фідбек.

4. Фасилітаційне лідерство. Професійний стандарт фасилітатора

Дисципліна формує розуміння фасилітації як лідерського підходу, що ґрунтується на партнерстві, нейтральності, довірі та здатності вести групу до результату без нав'язування власної позиції. Здобувачі ознайомлюються з міжнародними стандартами фасилітаційної професії, етичним кодексом, компетентнісною моделлю та вимогами до сертифікації. Розглядаються стилі лідерства, техніки саморегуляції та інструменти підтримки груп у складних умовах (конфлікти, розбалансованість, кризи). Курс допомагає сформувати професійну ідентичність фасилітатора.

5. Фасилітація публічних політик і багатосторонніх переговорів*

Курс присвячений роботі фасилітатора у високостратегічних та багатосторонніх процесах – консультаціях із громадськістю, діалогах між владою й громадами, секторальних робочих групах, експертних панелях, міжінституційних переговорах. Студенти вивчають техніки побудови довіри, управління інтересами різних сторін, нейтралізації конфліктів та роботи з політичними й суспільними напругами. Практика включає моделювання публічних дискусій, сценарії переговорів і розробку фасилітаційних рішень для реальних політик.

★ *Додатковий курс* (для ОНП «Економічна дипломатія і GR-політики»)