

**Індивідуальна траєкторія навчання**

**Minor «Управлінські рішення та  
муніципальні політики в умовах змін»**

ЧАС - ПЛИННИЙ  
АКАДЕМІЯ - ВІЧНА



## **Керівник Minor**

### **«Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»**



#### **Аліна ХАЛЕЦЬКА**

доктор наук з державного управління, професор кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА, гарантка ОПП «Політика врядування в місті», спеціалізується на питаннях публічного врядування, дипломатії міст, лідерства, європейської інтеграції, управління проєктами й програмами, а також «срібної економіки».

## Анотація Minor

### «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»

Minor спрямований на формування у здобувачів компетентностей сучасного управлінця, здатного приймати ефективні рішення в умовах невизначеності. Програма поєднує теоретичні підходи та практичні інструменти управління змінами, аналізу муніципальних політик, розвитку місцевого підприємництва та підсилення стійкості громад. Особливий акцент зроблено на вивченні реальних муніципальних кейсів та стратегій адаптації міст у кризових ситуаціях.

Ключовим практичним компонентом Minor є UrbanLab, де студенти працюють над управлінськими викликами, моделюють рішення для місцевих громад і створюють власні проєктні пропозиції. Завершення Minor передбачає підготовку та захист міждисциплінарного проєкту, що інтегрує інструменти управління змінами, муніципального врядування та розвитку підприємництва на місцевому рівні.

| № з/п                          | Перелік дисциплін<br>Minor «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін» |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-й (весняний) семестр 2026 р  |                                                                                          |
| 1.                             | Управління змінами                                                                       |
| 2.                             | Муніципальні практики в умовах війни                                                     |
| 2-й додатковий семестр 2026 р. |                                                                                          |
| 3.                             | Підприємництво для розвитку громад                                                       |
| 4.                             | UrbanLab ( <i>практикум з управлінських рішень</i> )                                     |
| 3-й (осінній) семестр 2027 р.  |                                                                                          |
| 5.                             | Підготовка і захист міждисциплінарного проекту за Minor                                  |

# Опис дисциплін Minor «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»

## 1. Управління змінами

Дисципліна знайомить із сучасними підходами та інструментами управління змінами в публічному секторі. Розглядаються моделі адаптації організацій до криз і трансформацій, стратегічне мислення, лідерство, робота з ризиками, зацікавленими сторонами й комунікаційними викликами. Курс формує вміння приймати зважені рішення в умовах невизначеності та розробляти сценарії розвитку.



**Артур ГОРБОВИЙ**

доктор технічних наук, професор, член правління міжнародної асоціації університетів третього віку (IAUTA), Тулуза, Франція

## 2. Муніципальні практики в умовах війни

Курс аналізує, як громади та міста функціонують у стані воєнних загроз і швидких змін. Здобувачі вивчають механізми забезпечення безпеки, безперервності послуг, кризового управління, комунікацій зі спільнотами та взаємодії з центральною владою й міжнародними партнерами. Розглядаються реальні кейси українських громад та інструменти підвищення їх стійкості.

**Аліна ХАЛЕЦЬКА**

доктор наук з державного управління, професор,  
професор кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



### 3. Підприємництво для розвитку громад

Дисципліна розкриває роль малого та середнього бізнесу як драйвера локального розвитку. Студенти вивчають моделі економічного зростання громад, інструменти підтримки підприємництва, формування бізнес-екосистем, креативних індустрій та соціального підприємництва. Практичний акцент робиться на тому, як залучати інвестиції та створювати нові можливості для громад у період змін.



**Андрій ГИЖКО**

кандидат економічних наук, PhD з політології, Президент Інституту нанотехнологій та органічних продуктів «АвеЛайф», Заслужений економіст України, 2018

## 4. UrbanLab (практикум з управлінських рішень)

Практичний модуль, у межах якого студенти працюють з реальними муніципальними викликами, проводять аналітику, моделюють управлінські рішення та розробляють проєктні пропозиції для громад. UrbanLab розвиває навички командної роботи, дизайн-мислення, стратегічного аналізу та оцінювання впливу рішень на міську екосистему.



### Ірина ОЯ

викладач кафедри міждисциплінарної освіти факультету «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА, практикуюча, сертифікована архітекторка, членкиня спілки архітекторів України, власниця архітектурного бюро.