

Індивідуальна траєкторія навчання

**Minor «Політики миробудівництва і
дипломатія відновлення»**

ЧАС - ПЛИННИЙ
АКАДЕМІЯ - ВІЧНА



Керівник Minor «Політики миробудівництва і дипломатія відновлення»



Аліна ХАЛЕЦЬКА

доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА; спеціалізується на питаннях публічного врядування, дипломатії міст, лідерства, європейської інтеграції, управління проектами, а також «срібної економіки».

Анотація Minor

«Політики миробудівництва і дипломатія відновлення»

Minor спрямований на формування сучасної культури лідерства, комунікації та врядування, що ґрунтуються на цінностях миру, довіри та діалогу. Програма поєднує інструменти публічної дипломатії, стратегічних комунікацій, медіації та політик відновлення, формуючи цілісний міждисциплінарний підхід до миробудівництва та стійкої трансформації суспільств після конфліктів. Дисципліни Minor орієнтовані на розвиток у здобувачів умінь аналізувати, проєктувати й упроваджувати політики миру, діалогу та відновлення, інтегруючи знання з політичної науки, публічного управління, дипломатії, медіації та комунікацій. Особливий акцент робиться на дипломатії відновлення як новому форматі міжнародної співпраці та локальних практик, спрямованих на відбудову і довгострокову стійкість громад.

Мета Minor – підготувати покоління лідерів, здатних поєднувати аналітичне мислення, дипломатичну емпатію, комунікативну культуру і здатність до посередництва для розбудови справедливих, стійких та ненасильницьких спільнот у постконфліктний період.

№ з/п	Перелік дисциплін Minor «Політики миробудівництва і дипломатія відновлення»
2-й (весняний) семестр 2026 р	
1.	Постконфліктне миробудівництво та політики відновлення
2.	Дипломатія міст
3-й (осінній) семестр 2026 р.	
3.	Політико-управлінські рішення в умовах невизначеності
4.	Медіація та вирішення конфліктів <i>(практикум)</i>
4-й (весняний) семестр 2027 р.	
5.	Проектна студія «Peacebuilding & GRLab»* <i>* для ОНП «Економічна дипломатія і GR-політики»</i>
6.	Підготовка і захист міждисциплінарного проекту за Minor

Опис дисциплін Minor «Політики миробудівництва і дипломатія відновлення»

1. Постконфліктне миробудівництво та політики відновлення

Дисципліна присвячена аналізу теорій, моделей та інституційних підходів до постконфліктного миробудівництва і політик відновлення. Розглядатимуться концепції «just peace», трансформації конфліктів, моделі реінтеграції та відновлення довіри, а також роль міжнародних організацій (UN, EU, OECD), державних інституцій та громад у побудові стійкого миру. Особливу увагу буде приділено українському контексту після 2014 і 2022 років, включно з регіональними кейсами відновлення. Здобувачі набувають умінь аналізувати динаміку конфліктів, оцінювати потреби постконфліктних територій, розробляти політики відновлення та враховувати гуманітарні, соціальні, економічні й безпекові аспекти відбудови.

2. Дипломатія міст

Курс розкриває роль міст як суб'єктів міжнародних відносин, акторів дипломатії та партнерів у процесах відновлення. Розглядатимуться інструменти міської дипломатії, мережеві формати взаємодії, побратимство міст, транскордонні партнерства, участь муніципалітетів у глобальних політичних процесах. Аналізуватимуться практики залучення інвестицій, грантових ресурсів, міжнародної технічної допомоги, а також участь міст у формуванні глобальних дискурсів миру та відновлення. Курс поєднує дипломатію відновлення з урбан-політиками та розкриває потенціал міст у зміцненні стійкості та розвитку громад.

Аліна ХАЛЕЦЬКА

доктор наук з державного управління, професор
кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА,
гарант ОПП «Політика врядування в місті»



3. Політико-управлінські рішення в умовах невизначеності

Дисципліна вивчає прийняття управлінських рішень у ситуаціях невизначеності, криз, турбулентності та швидких змін. Розглядатимуться моделі стратегування в умовах обмеженості інформації, ризик-менеджмент, адаптивне та кризове врядування, інституційна стійкість, багаторівнева взаємодія акторів. Особлива увага приділяється українським викликам: управлінню під час війни, відновленню територій, реагуванню на непередбачувані загрози. Здобувачі опановують методи системного аналізу, сценарного планування, ситуаційного лідерства та формування політик, здатних працювати в умовах невизначеності.



Артур ГОРБОВИЙ

доктор технічних наук, професор, член правління міжнародної асоціації університетів третього віку (IAUTA), Тулуза, Франція

4. Медіація та вирішення конфліктів (практикум)

Курс формує практичні навички мирного врегулювання конфліктів, медіації та фасилітації діалогу. Здобувачі знайомляться з підходами до конфліктів, моделями посередництва, практиками ненасильницької комунікації (NVC) та групової фасилітації. Значну частину курсу становлять симуляції, рольові моделі, розбір реальних кейсів, що охоплюють індивідуальні, міжгрупові та міжнародні конфлікти. Дисципліна розвиває навички слухання, емпатії, роботи з емоціями та інтересами сторін, а також здатність виступати фасилітатором діалогів у процесах відновлення та реінтеграції громад.



Тетяна НОВИЦЬКА

кандидат наук з державного управління, факультет правничих наук
НаУКМА, супервізор, коуч (сертифікація ANSE) – голова правління
ГО «Українська спілка супервізорів і коучів» – УССК/ANSE

5. Проектна студія «Peacebuilding & GRLab»*

Проектна студія є інтеграційним практикумом, спрямованим на розробку власних проектів у сфері миробудівництва, відновлення та взаємодії зі стейкхолдерами (GR). Здобувачі працюють над реальними кейсами, створюють проекти для громад, муніципалітетів чи міжнародних партнерів, опановують інструменти стратегічної комунікації і перемовин для побудови багатосторонніх партнерств.

Метою курсу є формування здатності перетворювати аналітичні знання на практичні рішення у сфері відновлення та миру.

★ *Додатковий курс* (для ОНП «Економічна дипломатія і GR-політики»)



Тетяна БОЙКО

старша викладачка кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА, співзасновниця GR Academy, засновниця Британської Аналітичної агенції «Accent LTD», Head of External Affairs в International Medical Corps, Заступниця Голови Національної служби здоров'я України 2021-2023 рр.