

**kma·pro**  
ОСВІТА ПРОФЕСІОНАЛІВ

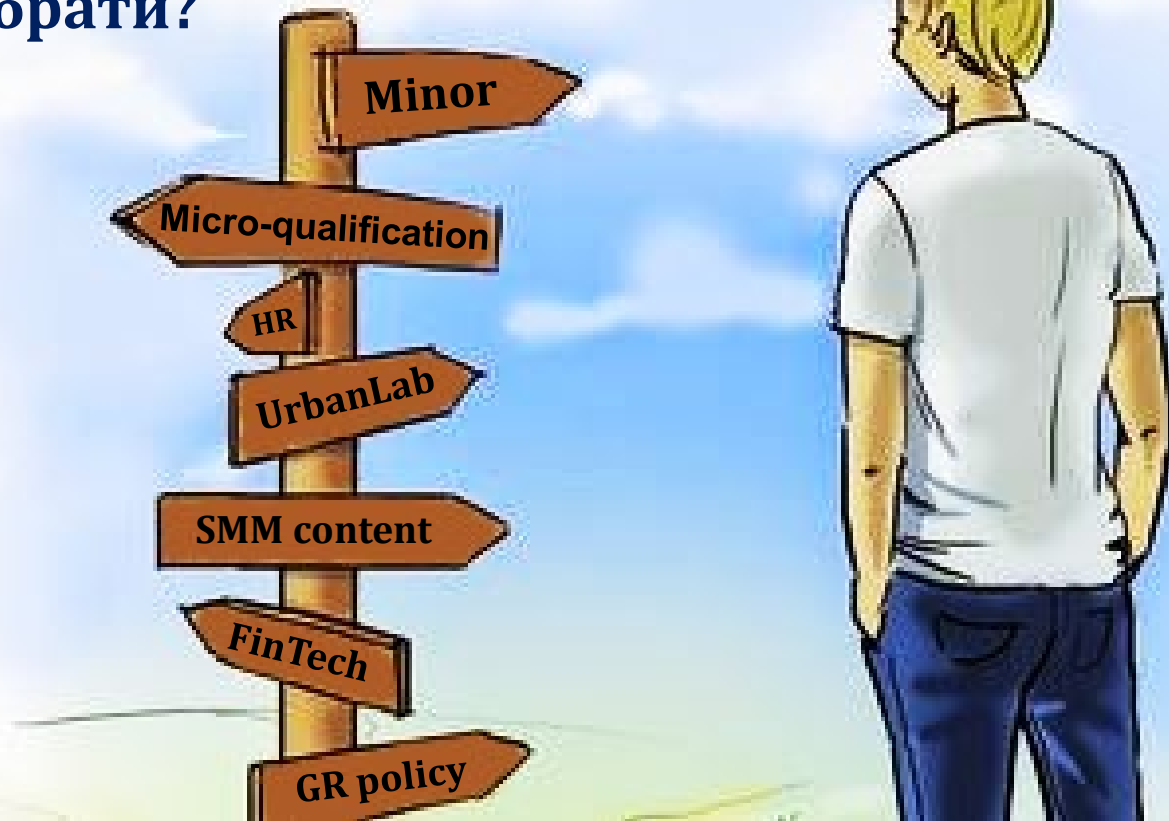
Києво-Могилянська школа  
професійної та неперервної освіти

# Формування індивідуальної траєкторії навчання магістрів у kma.pro

ЧАС - ПЛИННИЙ  
АКАДЕМІЯ - ВІЧНА



# Індивідуальна траєкторія навчання ЯК і ЩО обрати?



# Структура НП підготовки магістра.

Загальний обсяг програми =  
90 (120) кредитів ЕКТС):  
обов'язкові + вибіркові дисципліни  
(не менше 25% від загального обсягу).

Вибіркові дисципліни – 27 (36) кредитів.

**Індивідуальна траєкторія навчання може формуватися одним з трьох запропонованих варіантів на вибір здобувача вищої освіти:**

1) Minor з додатковою спеціалізацією в дипломі (повний обсяг кредитів – 9 дисциплін);

2) Мікрокваліфікаційні програми (1 x 12 кредитів) + інші вибіркові дисципліни (1 x 3 кредити);

3) Дисципліни зі запропонованого переліку (у т.ч.з інших магістерських ОП) або зі складу будь-якого Minor чи Мікрокваліфікаційної програми.

# ОПП «Політика врядування в місті»



Відповідно до ОП індивідуальна траєкторія навчання – 27 кредитів (9 дисциплін по 3 кредити) – може формуватися одним з двох запропонованих варіантів на вибір здобувача:

- 1) обрати 1 Майнор (9 дисциплін) із трьох з додатковою спеціалізацією в дипломі;
- 2) обрати будь-які 9 дисциплін з переліку інших вибіркових дисциплін.

# ОПП «Політика врядування в місті»



**Minor** «Публічна політика і врядування»

**Minor** «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»

**Minor** «Проектний менеджмент для розвитку міста»

# ОПП «Управління освітою»



**Відповідно до ОП індивідуальна траєкторія навчання - 27 кредитів (9 дисциплін по 3 кредити) - може формуватися одним з запропонованих варіантів на вибір здобувача:**

- 1) обрати 1 мікрокредитну програму + 5 дисциплін з переліку;
- 2) обрати 2 мікрокваліфікаційні програми + 1 дисципліну з переліку;
- 3) обрати будь-які 9 дисциплін з переліку.

**ОПП «Управління освітою». Здобувач може обрати мікрокваліфікаційну програму або 9 дисциплін з переліку:**



**Мікрокваліфікація «Громадянська освіта»**

**Мікрокваліфікація «Україна в світі»**

**Мікрокваліфікація «Цифровізація освіти»**

**Мікрокваліфікація «Інтернаціоналізація освіти»** *(англійською мовою)*

# ОНП «Бізнес-дипломатія і GR-політики»



Відповідно до ОП індивідуальна траєкторія навчання – 36 кредитів (12 дисциплін по 3 кредити) – може формуватися одним з трьох запропонованих варіантів на вибір здобувача:

- 1) обрати 1 Minor (12 дисциплін) з чотирьох з додатковою спеціалізацією в дипломі;
- 2) обрати Мікрокваліфікаційні програми + вибіркові дисципліни;
- 3) усі 12 дисциплін обрати з переліку або доповнити дисциплінами з будь-якого Minor / Мікрокваліфікаційної програми.

# ОНП «Бізнес-дипломатія і GR-політики»



**Minor «Африканістика»**

**Minor «Латиноамериканські студії»**

**Minor «Релігійна дипломатія та міжкультурний діалог»**

**Minor «Іноземна мова публічних комунікацій та бізнес-кореспонденції»**

**Мікрокваліфікація «Емоційний інтелект і кризові комунікації»**

**Мікрокваліфікація «Україна в світі»**

**Мікрокваліфікація «Європейські міждисциплінарні студії»**

# Обрання індивідуальної траєкторії навчання відбувається на сайті факультету: <https://pro.ukma.edu.ua/for-higher-education-students/individual-learning-trajectory>



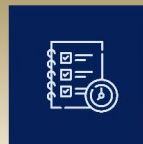
ОБРАТИ ІНДИВІДУАЛЬНУ ТРАЄКТОРІЮ НАВЧАННЯ  
ОПП "Політика врядуванн в місті"

Обрати



ОБРАТИ ІНДИВІДУАЛЬНУ ТРАЄКТОРІЮ НАВЧАННЯ  
ОПП "Управління освітою"

Обрати



ОБРАТИ ІНДИВІДУАЛЬНУ ТРАЄКТОРІЮ НАВЧАННЯ  
ОНП "Бізнес-дипломатія і GR-політики"

Обрати



# РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО НАПИСАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ (МАГІСТЕРСЬКИХ) РОБІТ





**Кваліфікаційна (магістерська) робота** є самостійним теоретико-прикладним науковим дослідженням, що виконується здобувачем на завершальному етапі здобуття повної вищої освіти в університеті. Її написання і публічний захист є обов'язковою складовою навчального процесу на рівні підготовки за ОПП/ОНП «МАГІСТР»

**Кваліфікаційна робота за ОПП/ОНП «МАГІСТР» має:**

- 1) забезпечувати програмні результати навчання і компетентності, що зазначені в освітньо-професійній / освітньо-науковій програмі та відповідати вимогам Стандартів вищої освіти заявлених спеціальностей;
- 2) відповідати фокусу програми, що спрямований на інтегральну компетентність (міждисциплінарну інтегральну компетентність) випускника і засвідчує його професійну зрілість, виявляє загальнонаукову, загальнотеоретичну та спеціальну підготовку, уміння застосовувати здобуті знання для розв'язання конкретних наукових і практичних завдань;
- 3) враховувати індивідуальну траєкторію навчання здобувачів вищої освіти, у тому числі за minor (додатковою спеціалізацією – за умови обрання);
- 4) вирізнятися прикладним характером і вирішувати складні міждисциплінарні завдання в умовах невизначеності, містити практичні пропозиції щодо суспільних змін під час війни, повоєнного відновлення України та фіксації ключових цінностей українців.

# ВИМОГИ ДО СТРУКТУРИ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Назва структурної частини	Характеристика структурної частини
<b>Вступ</b>	У вступі обґрунтовується актуальність теми, підкреслюється необхідність розв'язання конкретних питань теми в контексті сучасних суспільних трансформацій, зазначаються мета і завдання кваліфікаційної роботи, об'єкт і предмет дослідження, вказуються методи, прийоми дослідження та інформаційна база, що використовуються в роботі, наукова новизна, практичне значення одержаних результатів, апробація результатів дослідження, структура роботи.
<b>Основна частина роботи</b> <i>(З розділи з підрозділами)</i>	Основна частина складається з розділів, підрозділів, які мають бути пов'язані між собою, а матеріал викладений логічно і послідовно, із критичним аналізом теоретичних положень, статистичних даних, інформації за результатом аналізу літературних джерел.

Назва структурної частини	Характеристика структурної частини
<p><b>Розділ 1</b> <i>(теоретичний)</i></p>	<p>В теоретичному розділі основної частини наводиться огляд літератури за темою, вибір напрямів дослідження, визначається сутність предмету дослідження, а також обґрунтовується теоретична база обраної проблеми, теми, мети роботи. В цьому розділі висвітлюють основні теоретичні положення, що стосуються теми роботи, подають розгорнутий аналіз сучасного стану проблеми (літературний огляд), обґрунтовують вибір методу й об'єктів дослідження, викладають основні положення обраного методу й співвідношення для визначення досліджуваних параметрів або характеристик.</p>
<p><b>Розділ 2</b> <i>(дослідницько-аналітичний)</i></p>	<p>У дослідницько-аналітичному розділі здобувач, використовуючи фактичний матеріал і зібрану інформацію, аналізує та розкриває зміст питань, що підлягають вивченню на прикладі конкретного регіону, держави, міжнародної компанії, міжнародної чи неурядової організації. Іншими словами, здобувач на основі аналізу зібраної інформації, відповідних розрахунків, експериментів узагальнює результати власних досліджень, визначаючи свій особистий внесок у вирішення проблемних питань.</p>
<p><b>Розділ 3</b> <i>(проектно-рекомендаційний)</i></p>	<p>У проектно-рекомендаційному розділі подається інформація рекомендаційного характеру, в якій наводяться пропозиції щодо перспектив розвитку та удосконалення певних аспектів процесів/явищ, діяльності обраного об'єкта дослідження в цілому або його окремих складових. Спираючись на дослідження обраного об'єкта дослідження, формулюються пропозиції чи рекомендації, обґрунтовуються запропоновані рішення, заходи, підходи, методики розв'язання проблеми тощо.</p>

Назва структурної частини	Характеристика структурної частини
Висновки	Написання висновків – завершальний етап дослідження. Висновки мають узагальнювати зміст викладеного в роботі матеріалу, бути самостійними й конструктивними. Їх основне призначення – резюмувати зміст (підбити підсумок) роботи, вигідно підкреслити її переваги. У висновках до роботи викладаються положення, що характеризують ступінь розкриття теми, визначається рівень досягання мети і вирішення завдань роботи.
Список використаних джерел	У списку наводяться джерела, на які зроблено посилання в роботі, а також ті, які були опрацьовані при написанні роботи, при цьому слід дотримуватися вимог стосовно назви джерел та послідовності їх розміщення у списку.
Додатки	У додатках наводяться допоміжні матеріали у вигляді: копій документів, витягів із законодавчо-нормативних документів, окремих інструкцій/ положень/ правил/методик, результатів опитувань, експериментальних досліджень, громіздких таблиць, кольорових рисунків/ фотозображень/ репродукцій/ескізів тощо.



## НАПРЯМИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОПП «ПОЛІТИКА ВРЯДУВАННЯ В МІСТІ»

- ✓ Основним фокусом кваліфікаційних робіт магістрів на ОПП «Політика врядування в місті» може бути обґрунтування стратегії розвитку міст, або, з врахуванням міждисциплінарності програми обґрунтування політики сталого розвитку міст.
- ✓ Вибір напрямку кваліфікаційної роботи здійснюється відповідно до обраної індивідуальної траєкторії навчання (Minor)

# НАПРЯМИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОПП «ПОЛІТИКА ВРЯДУВАННЯ В МІСТІ»

## 1. **Minor «Публічна політика і врядування»**

1. Розвиток інноваційно-орієнтованих промислових підприємств міста
2. Розвиток інфраструктури міста
3. Управління персоналом територіальної громади
4. Розробка стратегії комунікації між владою та громадою

## 2. **Minor «Управлінські рішення та муніципальні політики в умовах змін»:**

1. Політика сталого розвитку міст
2. Розвиток публічного простору міста
3. Залучення інвестицій як інструмент розвитку міста
4. Гармонійний розвиток міста з урахуванням інтересів громади, бізнесу та влади
5. Розробка стратегії розвитку території

## 3. **Minor «Проектний менеджмент для розвитку міста»**

1. Розробка проекту розвитку комунальної інфраструктури
2. Розробка проекту розвитку транспортної інфраструктури
3. Оцінка ефективності змін у громаді

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН ВИКОНАННЯ РОБОТИ

НАЗВА ЕТАПІВ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ	ТЕРМІН ВИКОНАННЯ
1. Вибір і затвердження теми кваліфікаційної роботи	1 модуль 2 семестр
2. Вибір і затвердження керівників кваліфікаційної роботи	1 модуль 2 семестр
3. Написання і оформлення тез, участь в науковій конференції	Квітень 2025 року
4. Написання та оформлення наукової статті	Червень 2025 року
5. Представлення готової роботи на кафедрі	Жовтень 2025 року
6. Захист кваліфікаційної роботи	Листопад-грудень 2025 року

# ПОТЕНЦІЙНІ КЕРІВНИКИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОПІ «ПОЛІТИКА ВРЯДУВАННЯ В МІСТІ»



## **Тетяна НАГОРНЯК**

доктор політичних наук, професор, декан факультету  
«Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА



## **Тетяна ГАВРИЛЕНКО**

кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри міждисциплінарної освіти,  
доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА



## **Ірина ІГНАТЬЄВА**

доктор економічних наук, кандидат технічних наук, професор, професор кафедри  
маркетингу та управління бізнесом НаУКМА

# ПОТЕНЦІЙНІ КЕРІВНИКИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОПП «ПОЛІТИКА ВРЯДУВАННЯ В МІСТІ»



**Василь КОБИЛЬНИК**

кандидат політичних наук, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



**Руслан БАХТИЄВ**

кандидат політичних наук, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



**Олег ЛУЦИШИН**

кандидат економічних наук, доцент, заступник декана факультету  
«Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА



# НАПРЯМИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОПП «УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ»

## 1. Мікрокредитна програма «Громадянська освіта»:

- Формування нової освітньої парадигми в закладі освіти на принципах демократії, активного громадянства, української ідентичності та гендерних особливостей;
- Впровадження інноваційних методів викладання в освітньому закладі для підвищення рівня якості освіти;
- Розробка інструментів управління закладом освіти в умовах невизначеності (біфуркації);
- Формування стратегії розвитку закладу освіти;
- Управління брендом закладу освіти;

## 2. Мікрокредитна програма «Україна в світі»

- Управління конкурентоспроможністю українських закладів освіти у європейському просторі;
- Орієнтація закладів освіти на міжнародний ринок праці;

## 3. Мікрокредитна програма «Інтернаціоналізація освіти»

- Управління інтеграцією міжнародних та мультикультурних практик в українські заклади освіти;
- Управління освітніми послугами: глобалізаційний підхід;

## 4. Мікрокредитна програма «Цифровізація освіти»

- Формування інформаційно-освітнього простору та розвиток нових освітніх форм в закладах освіти.

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН ВИКОНАННЯ РОБОТИ

НАЗВА ЕТАПІВ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ	ТЕРМІН ВИКОНАННЯ
1. Вибір і затвердження теми кваліфікаційної роботи	1 модуль 2 семестр
2. Вибір і затвердження керівників кваліфікаційної роботи	1 модуль 2 семестр
3. Написання і оформлення тез, участь в науковій конференції	Квітень 2025 року
4. Написання та оформлення наукової статті	Червень 2025 року
5. Представлення готової роботи на кафедрі	Жовтень 2025 року
6. захист кваліфікаційної роботи	Листопад-грудень 2025 року

# ПОТЕНЦІЙНІ КЕРІВНИКИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОПП «УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ»



**Тетяна НАГОРНЯК**

доктор політичних наук, професор, декан факультету  
«Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА



**Сергій КВІТ**

доктор філологічних наук, професор, професор кафедри міждисциплінарної освіти  
НаУКМА



**Аліна СЕРБЕНІВСЬКА**

кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА

# ПОТЕНЦІЙНІ КЕРІВНИКИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОПП «УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ»



## **Катерина ПРІБ**

доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА



## **Ірина ЗАЙЧЕНКО**

кандидат історичних наук, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



## **Руслан БАХТИЄВ**

кандидат політичних наук, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



## **Олег ЛУЦИШИН**

кандидат економічних наук, доцент, заступник декана факультету «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА

# ФОКУС КВАЛІФІКАЦІЙНИХ (МАГІСТЕРСЬКИХ) РОБІТ за міждисциплінарною ОНП «Бізнес-дипломатія і GR-політики»



- Тематика кваліфікаційних робіт здобувачів ОНП «Бізнес-дипломатія і GR-політики» зорієнтована на забезпечення програмних результатів навчання і компетентностей, що зазначені в ОНП і відповідають вимогам Стандартів вищої освіти зі спеціальностей: 292 «Міжнародні економічні відносини» і 052 «Політологія».
- Вибір теми кваліфікаційної (магістерської) роботи здійснюється відповідно до обраної індивідуальної траєкторії навчання з урахуванням, в т. ч. Minor (додаткової спеціалізації) в межах ОНП, зокрема: *африканістика / латиноамериканські студії / релігійна дипломатія та міжкультурний діалог*.
- Міждисциплінарні кваліфікаційні (магістерські) роботи передбачають *подвійне керівництво* (двох академічних керівників за спеціальностями ОНП або академічного керівника і ментора-практика).

## НАПРЯМИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ (МАГІСТЕРСЬКИХ) РОБІТ за міждисциплінарною ОНП «Бізнес-дипломатія і GR-політики»

- ❖ Геоекономічна стратегія України та її регіональні пріоритети (*геоекономічне позиціонування України у різних регіонах світу*) з урахуванням національних інтересів і безпекової компоненти.
- ❖ Стратегії конкурентоспроможності компаній на світових ринках з використанням механізмів та інструментів GR для просування їхніх бізнес-інтересів.
- ❖ Політичні та економічні чинники, їх вплив на розробку і реалізацію міжнародних бізнес-стратегій та міжурядових угод в умовах невизначеності.
- ❖ GR-технології для налагодження діалогу бізнесу і уряду як в Україні, так і з урядами іноземних держав (*дослідження методів впливу на прийняття державних рішень через лобістські та дипломатичні канали*).
- ❖ Просування іміджу України в іноземній державі / регіоні каналами публічної (у т.ч. економічної) дипломатії.
- ❖ Комунікаційні стратегії українського бізнесу / держави для просування бізнес / національних інтересів у світі.
- ❖ Реалізація пункту української формули миру.

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН ВИКОНАННЯ РОБОТИ

НАЗВА ЕТАПІВ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ	ТЕРМІН ВИКОНАННЯ
1. Вибір і затвердження теми кваліфікаційної роботи	1 модуль 2 семестр
2. Вибір і затвердження керівників кваліфікаційної роботи	1 модуль 2 семестр
3. Написання і оформлення тез, участь в науковій конференції	Квітень – червень 2025 року
4. Написання та оформлення наукової статті	Червень 2025 – січень 2026 року
5. Представлення готової роботи на кафедрі	Квітень 2026 року
6. Попередній захист кваліфікаційної роботи	Квітень – травень 2026 року
7. Публічний захист кваліфікаційної роботи	Травень – червень 2026 року

# ПОТЕНЦІЙНІ КЕРІВНИКИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОНП «БІЗНЕС-ДИПЛОМАТІЯ І GR-ПОЛІТИКИ»



**Тетяна НАГОРНЯК**

доктор політичних наук, професор, декан факультету  
«Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА



**Наталія КРАВЧУК**

доктор економічних наук, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



**Олег ЛУЦИШИН**

кандидат економічних наук, доцент, заступник декана факультету  
«Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» НаУКМА

# ПОТЕНЦІЙНІ КЕРІВНИКИ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ МАГІСТРІВ НА ОНП «БІЗНЕС-ДИПЛОМАТІЯ І GR-ПОЛІТИКИ»



**Ірина ЗАЙЧЕНКО**

кандидат історичних наук, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



**Василь КОБИЛЬНИК**

кандидат політичних наук, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



**Володимир ХОМАНЕЦЬ**

кандидат економічних наук, Надзвичайний і Повноважний Посол України в Туніській Республіці, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА



**Олександр ЩЕРБА**

кандидат політичних наук, Надзвичайний і Повноважний посланник першого класу Посол України в Австрії, доцент кафедри міждисциплінарної освіти НаУКМА