



Ресторанний ринок України

Реальність, цифри і виклики галузі

Ринок у грошах

Обсяг ринку (КВЕД 56)

87 млрд

2021

Довоєнний рівень

30 млрд

2022

Війна

51 млрд

2023

Відновлення

49 млрд

2024

Стабілізація

66 млрд

2025

Оцінка

Ринок досі не відновився до довоєнного рівня — **-24%** від 2021 року.

Ресторани — ядро ринку

КВЕД 56.10 — Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування

72 млрд

2021

Довоєнний рівень

15 млрд

2022

Війна

31 млрд

2023

Відновлення

37 млрд

2024

Стабілізація

53 млрд

2025

Оцінка

Номінально є відновлення до **~73% від 2021** року, але з урахуванням інфляції та девальвації — реально втрачена половина економіки галузі.

Кількість бізнесів vs реальність

Суб'єкти (ДПС)

2023: 84 073

2025: ~93 500

Потужності (ДПСС)

~50 000 реальних закладів

Висновок

1 заклад = 2–3 ФОП

Це не ріст — це **дроблення** бізнесу для виживання.

Податки і ліцензії

388 млн

Акциз 2023

491 млн

Акциз 2024

500+ млн

Акциз 2025

18K+

Активних ліцензій

3K

Нових у 2025

Податки ростуть, а економіка ринку — ні.

Ріст витрат і кадрова криза

Бізнес стає дорожчим

Персонал

- Зарплати ↑ (дефіцит кадрів)
- Мобілізація персоналу
- Відсутність бронювання
- Відтік за кордон
- мінімальна ЗП при ліцензії

Комунальні

- Електрика ↑
- Вода ↑
- Тепло ↑
- Генератори

Витрати

- Продукти ↑
- Логістика ↑
- Оренда ↑

Результат: **собівартість** росте, **стабільність** падає

Тиск і спотворена картина

Що каже публічне поле

⚠ "Ресторатори не платять податки"

Факти:

- Податки ростуть
- Акциз росте
- Кількість суб'єктів господарювання росте

Проблема не в ухиленні — проблема в тому, що бізнес змушений адаптуватись, щоб вижити.

Чому держава думає, що ринок росте

Держава бачить: більше ФОП, більше ліцензій, більше податків

Але не бачить: падіння обороту, падіння прибутку, дроблення бізнесу

Це ріст кількості, а не ріст економіки. **Це не розвиток — це виживання**

Роль НРАУ

НРАУ — голос галузі

01

Створили робочу групу з державою

02

Працюємо з Мінекономіки, ДПС, Мінфіном, БЕБ, партнерами

03

Підняли питання на міжнародному рівні

Наше завдання: **змінити правила гри для всієї галузі**



Рішення для галузі



1. Податки

- **7% ПДВ для галузі**
- ФОП 3 групи + можливість роботи з алкоголем + кінцевий платник акцизу
- Рівні правила для всіх

Результат: зменшення тіні, стимул розвитку, інвестиції в галузь



2. Персонал (Дія.City HoReCa)

- Гнучка зайнятість
- Спрощене оформлення
- Бронювання

Приклади: Німеччина — mini/midi job, Іспанія — сезонна робота, Італія — денна зайнятість

Регіональний рівень

В процесі

Створення робочої групи при КМДА

Вивіски

Зовнішня реклама

Паркування

Генератори

Ці питання можна вирішувати швидше на рівні міста і показувати результат.



Долучайтесь!
Дякую за увагу!
Тарас Ковальчук

В.О. ГОЛОВИ

