

ДОТ

ВІД ЗАЯВКИ ДО
ДЕРЖКОНТРАКТУ:
ЯК БІЗНЕСУ
ПОСТАЧАТИ ПРОДУКТИ
ХАРЧУВАННЯ ДЛЯ ЗСУ





XTO M



ПРО DOT

1 **Державний оператор тилу (DOT)** – державна агенція, що забезпечує потреби Збройних сил України.

3 **МІСІЯ:**
Забезпечуємо нелетальні потреби, щоб ЗСУ могли сфокусуватися на головній місії.

2 **Наша амбітна мета** – бути драйвером розвитку системи забезпечення Збройних сил України за стандартами НАТО.

4 **ЦІННОСТІ:**
Професійність
Стійкість
Доброчесність
Людиноцентричність
Відкритість

НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



РЕЧОВЕ
МАЙНО

ІОІ

ХАРЧУВАННЯ



ПАЛЬНО-МАСТИЛЬНІ
МАТЕРІАЛИ

ІТ

ІТ



* За потреби

СТАТУС ВИКОНАННЯ ПОТРЕБИ ЗА НАПРЯМКОМ ХАРЧУВАННЯ (МЛРД ₴)

*станом на 20.10.2025

ДОТ ДЕРЖАВНИЙ
ОПЕРАТОР
ТИЛУ

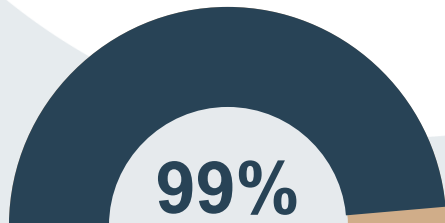
Доведено
40,34

Законтрактовано
40,78

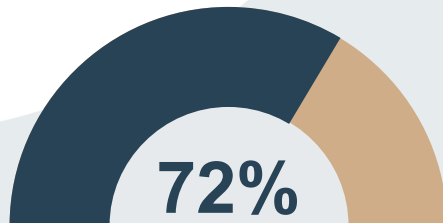
Доставлено
29,22
(335 679 тонн)

Сплачено
26,89

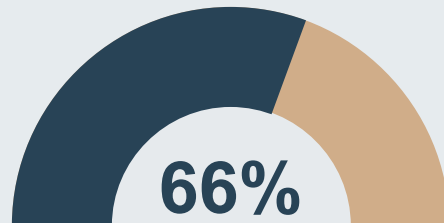
Законтрактовано



Доставлено



Сплачено





ЩО І ЯК МИ ЗАКУПУВАЄМО

- Каталог, комплект
- Контроль якості
- Процедури закупівлі
- Цифровізація закупівлі
- Регіональна та національна стратегія
- Поточна та оновлена модель забезпечення

По програмі Харчування торги оголошуються на постачання:

- Комплекту продуктів харчування, який складається з 360 номенклатурних позицій;
- Сухих пайків;
- Послуг по харчуванню військових кафедр та університетів;
- Майна продовольчої служби (обладнання та інвентар для кухонь та їдалень)

Каталог продуктів харчування складається з наступних товарних груп:

- М'ясо
39 позицій;
- Овочі, фрукти,
сухофрукти 67 позицій;
- Ковбасні вироби 9 позицій;
- Молочні вироби 28 позицій;
- Риба
14 позицій;
- Бакалія
193 позиції;
- Яйця
2 позиції;
- Хліб
8 позицій.

ПОСИЛЕННЯ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ

Впровадження лабораторного контролю кожної партії

+ Аудит виробників і складів + Приймання за участі DOT, УБХП, ДГЯ

М'ясна та рибна
консервація

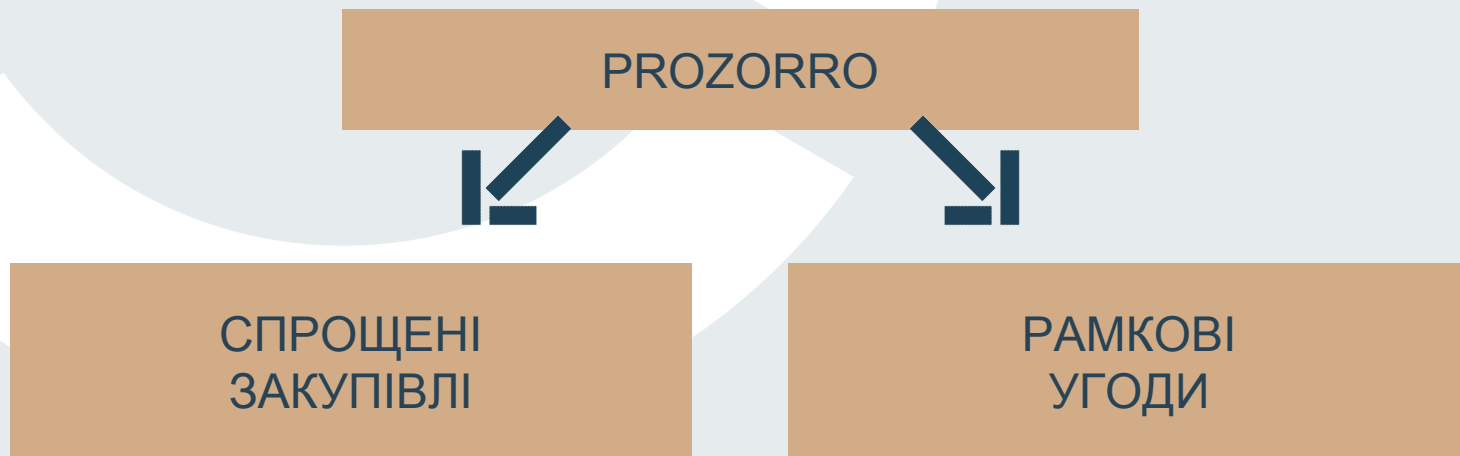
Молочна
Продукція
(масло, сир)

ДПНП/
ДПНП-П
(сухпаї)

Майно
Продовольчої
Служби

**+ІНШІ КАТЕГОРІЇ
ПРОДУКЦІЇ***
за умови спроможностей
УБХП

ОСНОВНІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ ЗДІЙСНЕННЯ ЗАКУПІВЕЛЬ DOT



ЕТАПИ ЗАКУПІВЛІ

ОТРИМАНО ОБСЯГ ТА ПЕРЕЛІКИ

Доведено потребу щодо закупівлі відповідного товару чи послуги.

РИНКОВІ КОНСУЛЬТАЦІЇ

Підготовка та збір інформації від потенційних постачальників/учасників, експертів на ринку щодо закупівлі.

ЗАКУПІВЛІ ОГОЛОШЕНО

Закупівля оприлюднена на веб-порталі [Prozorro.gov.ua](https://prozorro.gov.ua)

ОРІЄНТОВНИЙ ПОЧАТОК РИНКОВИХ КОНСУЛЬТАЦІЙ

Орієнтовна дата початку проведення підготовки та збору інформації від потенційних постачальників/учасників, експертів на ринку щодо предмету закупівлі.

ОРІЄНТОВНИЙ ПОЧАТОК ПРОЦЕДУРИ

Орієнтовна дата оприлюднення закупівлі на веб-порталі [Prozorro.gov.ua](https://prozorro.gov.ua)

ДАТА ПЕРШОЇ ПОСТАВКИ

Дата початку періоду постачання предмету закупівлі.

ДАТА ОСТАННЬОЇ ПОСТАВКИ

Крайній термін для постачання визначеного обсягу предмету закупівлі.

ПРОЗОРІ ПРАВИЛА В ЗАКУПІВЛЯХ І ЛОГІСТИЦІ: РЕГІОНАЛЬНА ТА КАТЕГОРІЙНА СТРАТЕГІЯ

DOT ДЕРЖАВНИЙ
ОПЕРАТОР
ТИЛУ



ДОДАТКОВО



Раніше постачальник був закріплений за ВЧ.



Після підписання договорів проводяться виїзні інспекції для підтвердження відповідності постачальників.



Відтепер постачальник закріплений за областю (регіоном).



Закупівлі проводились великими лотами.

→ Це обмежувало конкуренцію і ускладнювало заміну постачальників.



Може укласти контракти лише за визначеною кількістю лотів та обсягів (S, M, L).

→ Такий підхід знижує витрати, спрощує заміну продукції та забезпечує гнучкість у разі переміщень військових.



Комунікація та підтримка військових 24/7

ПОТОЧНА МОДЕЛЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

DOT збирає та розподіляє заявки на постачальників.

Постачальник сам **обирає виробників та асортимент** згідно каталога.

Постачальник / Виробник / Дистриб'ютор відправляють **продукцію** **напрямую** у військову частину або на склад.

ОНОВЛЕНА МОДЕЛЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ*

DOT збирає, розподіляє заявки та пересилає їх на постачальника. **Визначає виробників** через моніторинг найкращої ціни (на Prozorro). Це дає можливість прозоро та на однакових умовах обирати найкращий варіант для закупівлі.

Уся продукція виробників/постачальників їде на розподільчі центри і лише потім відправляється на військові частини. Це **додатковий етап контролю якості** продуктів від команди **DOT**.

Логістичний оператор забезпечує: повноту, своєчасність та якість транспортування харчів до **військових частин**, зокрема координацію процесів відвантаження, оплати та документаційний супровід.

ОНОВЛЕНА МОДЕЛЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ*

DOT ДЕРЖАВНИЙ
ОПЕРАТОР
ТИЛУ



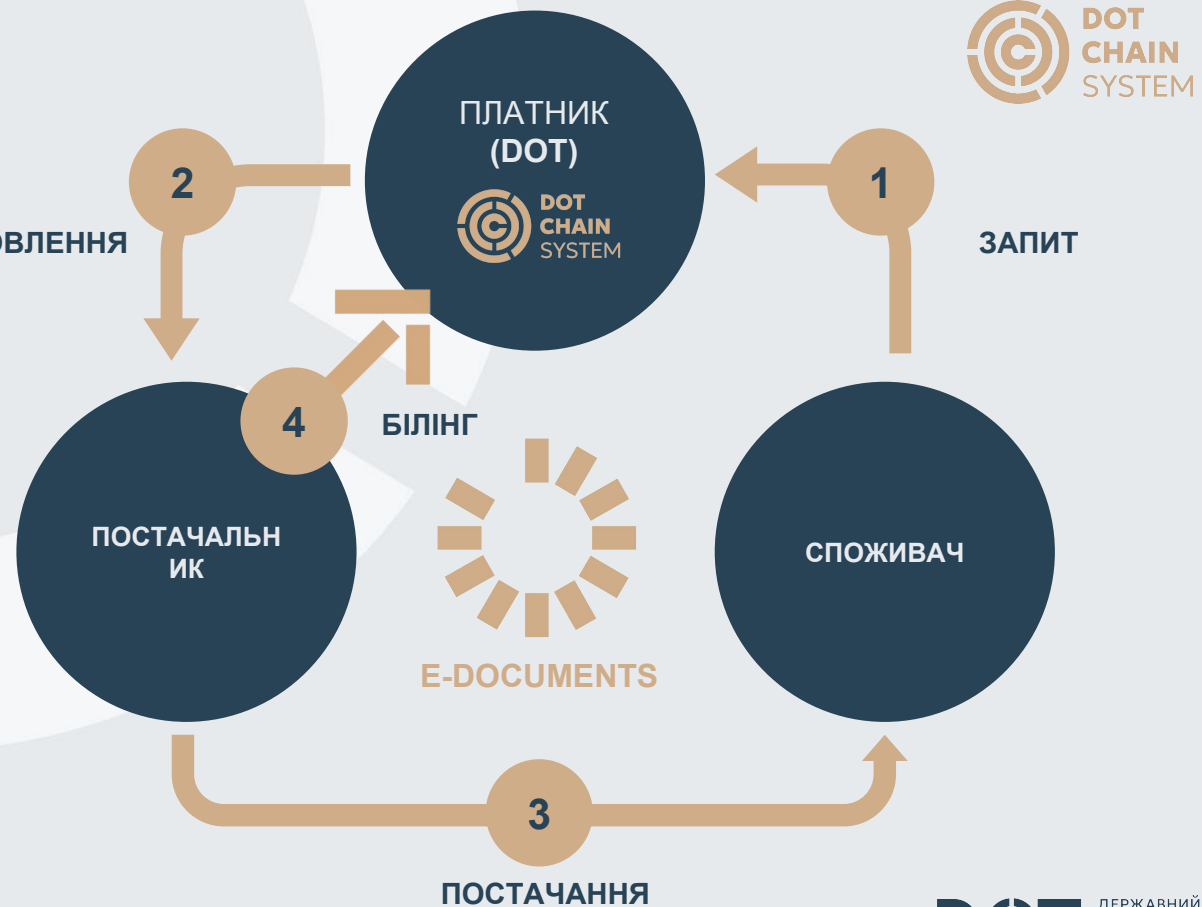
- На складах присутній контроль якості DOT (SLA виробника)
- DOT контролює роботу постачальника (SLA постачальника)



ЦИФРОВА ІНІЦІАТИВА
ПРОЦЕС
ПОСТАНОВЛЕННЯ
DOT-CHAIN FOOD

DOT-CHAIN. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ ПОСТАЧАННЯ

ЗАМОВЛЕННЯ



ЗАПИТ

ПЛАТНИК
(DOT)
DOT
CHAIN
SYSTEM

2

1

4

БІЛІНГ

ПОСТАЧАЛЬНИК

СПОЖИВАЧ

E-DOCUMENTS

3

ПОСТАЧАННЯ

DOT ДЕРЖАВНИЙ
ОПЕРАТОР
ТИЛУ

DOT-CHAIN FOOD ЦИФРОВІЗУЄ ХАРЧОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗСУ



Спрощує процес оплати, адже видаткові накладні одразу підвантажуються в систему.



Скорочує цикл постачання продуктів у 4 рази, зменшує паперову роботу та дозволяє обробити велику кількість заявок і документів.



Онлайн-рекламації щодо якості, повноти та своєчасності поставок.



Оптимізує обмін даними, щоб коригувати потреби військових: кількість заявок, інформація про постачання та обсяги, які прийняли чи не прийняли на баланс військові частини.



ПЛАНИ

НА 20 РІК

ВПРОВАДЖЕННЯ НАСТУПНИХ ЕТАПІВ ОНОВЛЕНОЇ МОДЕЛІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ*

«Можна, щоб до нас приходив той самий пр... бачимо в магазині?»

Запит від військових став точкою змін.

ВПРОВАДЖЕННЯ НАСТУПНИХ ЕТАПІВ ОНОВЛЕНОЇ МОДЕЛІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ*

В ПЕРШОМУ ЕТАПІ ВПРОВАДЖЕННЯ ОНОВЛЕНОЇ МОДЕЛІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВЗЯЛИ УЧАСТЬ ПОНАД 50 НАЦІОНАЛЬНИХ ВИРОБНИКІВ ВІДОМИХ БРЕНДІВ.

Зокрема це були молочні вироби, крупи, овочі, фрукти, м'ясо та інші продукти, які ми бачимо щодня на полицях наших супермаркетів.

На наступному етапі ми будемо залучати до роботи ще більше виробників, щоб забезпечити повну ланцюгову прозорість нашої мережі.

3% виробників
готові до
продовження
співпраці

DOT РОЗПОЧНЕ УКЛАДАННЯ КОНТРАКТІВ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОТРЕБ 2026 РОКУ У ЛИСТОПАДІ 2025 РОКУ

Такий підхід дасть змогу:

- виробникам ефективніше планувати та розподіляти свої виробничі потужності
- забезпечити стабільне постачання харчування для ЗСУ



ЯК УКРАЇНСЬКИЙ БІЗНЕС МОЖЕ ДОЛУЧИТИСЯ ДО ПОСТАЧАНЬ СИЛАМ ОБОРОНИ?

Покрокова інструкція в новому
серіалі “Дотичні. Як бізнесу стати
постачальником ЗСУ” на **Дія.Освіта**



ЯК СТАТИ ПОСТАЧАЛЬНИКОМ ХАРЧУВАННЯ ЗСУ

ВІДДІЛ КАТЕГОРІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

cmfood@dot.gov.ua

+38 063 525 27 25

+38 093 478 54 83



DOT

**продовжуємо
ефективно
реалізовувати
свою місію**

**ЗАБЕЗПЕЧУВАТИ
ПОТРЕБИ ЗСУ, ЩОБ
ВІЙСЬКОВІ МОГЛИ
СФОКУСУВАТИСЬ
НА ГОЛОВНІЙ МІСІЇ**