

Додаток
до Протоколу засідання
Наглядової ради Товариства
від 27.02.2026 № 6/2026

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ
АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
«ФОНД ДЕКАРБОНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ»,
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

38519070 (Код згідно з ЄДРПОУ)

за 2025 рік

Щорічний звіт за 2025 рік про досягнення цілей діяльності Акціонерного товариства «Фонд декарбонізації України» (далі – АТ «ФДУ/Товариство»), визначених у листі очікувань власника (далі – щорічний звіт) підготовлений на основі листа очікувань власника (далі – Лист), який був затверджений Наказом Державного агентства з енергоефективності та енергозбереження України від 14.05.2025р. № 98-25.

Відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» від 19.11.2024 №4059-IX, встановлено джерело формування Державного фонду декарбонізації та енергоефективної трансформації України у сумі 1 750 000,0 тис. грн, відповідно до цього на дату подачі планових показників Листа очікувань власника проєкт паспорту бюджетної програми Товариства знаходився на затвердженні, проте згідно з внесеними змінами у Бюджетний кодекс України (Закон України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень» від 16.01.2025 №4225-IX), а також у зв'язку із внесенням змін у Порядок використання коштів Державного фонду декарбонізації та енергоефективної трансформації постанови Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 №761 «Про затвердження Порядку використання коштів державного фонду декарбонізації та енергоефективної трансформації» (постанова Кабінету Міністрів України від 17.01.2025 №38 та постанова Кабінету Міністрів України від 22.10.2025 №1362) були внесені та затверджені зміни до паспорту бюджетної програми за КПКВК 0415020 «Державний фонд декарбонізації та енергоефективної трансформації» затверджений наказами Господарсько-фінансового департаменту Секретаріату Кабінету Міністрів України від 28.05.2025 №38 та від 19.11.2025. Обсяг бюджетних асигнувань зі спеціального фонду за КПКВК 0415020 «Державний Фонд декарбонізації та енергоефективної трансформації» на 2025 рік затверджено у сумі 2 166 171,6 тис грн, при цьому фінансове забезпечення кредитування, фінансового лізингу, факторингу, гарантування реалізації енергоефективних заходів, впровадження енергосервісу, збільшення використання відновлювальних джерел енергії та альтернативних видів палива і скорочення вуглецю затверджено у сумі – 1 516 320,1 тис. гривень.

Щорічний звіт за 2025 рік Товариства надається відповідно до підпункту 1³ пункту 1 статті 11⁴, частини другої статті 11⁶ Закону України «Про управління об'єктами державної власності», пункту 78 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 №1369, наказу Міністерства економіки від 01.10.2024 №24098 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника» та містить інформацію звітних даних виконання паспорту бюджетної програми за 2025 рік та Звіту про виконання фінансового плану Товариства за 2025 рік.

Фінансові цілі діяльності

Фінансовими цілями діяльності АТ «ФДУ» є цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Товариства, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості показника чистого прибутку.

Товариство на 2025 рік визначило наступні фінансові цілі:

- 1) Отримання комісії від надання кредитів на фінансування енергоефективних проєктів;
- 2) Отримання процентів за наданими кредитами на фінансування енергоефективних проєктів;
- 3) Підтримання операційних витрат на мінімально можливому рівні по Товариству в цілому. Збільшення операційних витрат можливе лише за умовою збільшення доходів Товариства та вихід на беззбитковий рівень;
- 4) Своєчасність та у повному обсязі сплата податків та зборів у відповідності до чинного законодавства України.

Покращення фінансового результату у 2025 році (сума прибутку планується на рівні – 1 691,00 тис грн).

Плановий показник затверджений у Листі щодо обсягу надходжень у 2025 році складав – 1 750 000,0 тис грн, при цьому планувалось збільшення статутного капіталу Товариства у сумі 1 225 000, 0 тис грн за наступними напрямками:

- кредитування заходів у сфері енергоефективності, збільшення використання відновлювальних джерел енергії та альтернативних видів палива і скорочення обсягу викидів вуглецю – 684 250,0 тисяч грн;
- фінансового лізингу енергоефективного обладнання – 105 000 тис грн;
- факторингового фінансування – 50 000 тис. грн;
- фінансування Державної підтримки органів Державної влади, державних організацій (установ, закладів), а також державних унітарних підприємств, установ організацій, що належать до сфери їх управління та господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) та належать державі на проведення енергетичної сертифікації та/або аудитів у сумі – 385 750 тис грн.

Проте протягом 2025 року були затверджені та внесені зміни у паспорт бюджетної програми щодо коригування фінансування даних напрямків, зміни фінансування напрямків відображені в таблиці.

напрямки	Проект паспорту бюджетної програми (лист на ДАЕВ від 29.01.2025)	паспорт бюджетної програми від 28.05.2025 №38	паспорт бюджетної програми від 19.11.2025 №95
Обсяг надходжень, поповнення статутного капіталу АТ «ФДУ»	1 225 000,0	1 516 320,1	1 516 320,1
Кредитування заходів у сфері енергоефективності	684 250,0	918 695,7	1 071 733,6
Фінансування лізингу	105 000,0	129 500,0	1 500,0
Фінансування факторингу	50 000,0	60 000,0	1 000,0
Державна підтримка, у.ч.:	385 750,0	408 124,4	442 086,5
- проведення енергетичної сертифікації	28 583,3	87 259,0	20 000,0
- проведення енергетичного аудиту	57 166,7	5 000,0	1 000,0
- встановлення фотоелектричних модулів	300 000,0	315 865,4	221 086,5
- забезпечення пристроями інтелектуального обліку споживання газу	0	0	200 000,0

Фактичні дані щодо виконання показників з кредитування, фінансового лізингу та факторингу за 2025 рік склали:

	План	Факт	Вик, %
Кредитування:			
обсяг/кількість, од	45	56	124,4
Сума, тис.грн	684 250,0	1 384 975,3	202,4
погашення основного тіла кредиту, тис грн	50 093,2	132 661,8	264,8
Відсотки сплата, тис. грн	27 942,0	24 187,9	86,6
Лізинг:			
обсяг/кількість, од	150	1	0,7
Сума, тис грн	105 000,0	543,4	0,5
погашення основного тіла кредиту, тис грн	12 542,6	166,1	1,3
Відсотки сплата, тис грн	2 717,0	14,6	0,5

Факторинг:			
обсяг\кількість, од	5	0	0
Сума, тис грн	50 000,0	0,0	0
погашення основного тіла кредиту, тис грн	17 500,0	0,0	0
Відсотки сплата, тис грн	1 411,2	0,0	0
Комісія від виданих кредитів, лізингу та факторингу, тис грн	14 072,5	11 250,4	80,0

Показники з фінансування кредитів заходів за проєктами у сфері енергоефективності у кількісному вимірі за 2025 рік склали 56 проєктів, виконано на 124,4%,

Загальна сума фінансування заходів за 2025 рік склала – 1 384 975,3 тис грн тисяч гривень, виконання від планового показника складас – 202,4%. Значне перевиконання планового показника пов'язане з урахуванням змін затверджених у паспорті бюджетної програми на ці заходи, а саме встановлення планового показника у сумі 1 071 733,6 тис грн, а також мав вплив фінансування кредитування за рахунок залишків коштів 2024 року та достроково повернутих коштів позичальників більше запланованого обсягу.

Фактичний показник по оплаті тіла кредиту за 2025 рік складас – 132 661,8 тис грн, виконано на 264,8% та пояснюється достроковим погашенням клієнтом основного боргу.

Виконання показника по сплаті відсотків по виданим кредитам за 2025 рік склало 24 187,9 тис грн, що становить 86,6% виконання планового рівня. Відхилення від планового показника пояснюється плановим розрахунком, який ґрунтується на основі попередньо зібраних та опрацьованих заявок, та збільшення середньої вартості одного проєкту, що призвело до встановлення меншої ставки відсотку згідно затвердженим Паспортом продукту ніж планувалося та зменшення отриманих платежів за відсотками у 2025 році, оскільки значна частина кредитів була надана у 4-му кварталі 2025 року у зв'язку зі змінами до Паспорту бюджетної програми та зміцненням дат проведення емісії.

На 2025 рік планувалося фінансування договорів лізингу у кількісному вимірі 150 одиниць з врахуванням співпраці за меморандумом з ДУ «Фонд енергоефективності» за програмою «ГрінДім», загальною сумою фінансування 105 000 тис грн, проте з урахуванням змін у паспорт бюджетної програми плановий показник ставив -1 500 тис грн, фактично було укладено 1 договір лізингу та профінансовано на суму 543,4 тис грн. Виконання складає 0,5%, слід додати, що в даному напрямку початково були враховані показники за договорами фінансового лізингу за заявками поданими в рамках програми «ГРІН Дім» за меморандумом з ДУ «Фонд енергоефективності», проте дана програма була призупинена, заявок до розгляду до Товариства не надходило, що і вплинуло на фактичний рівень виконання даного показника.

На 2025 рік планувалося на факторингу у кількісному вимірі 5 одиниць, загальною сумою фінансування 50 000,0 тис грн. З урахуванням незадовільного попиту на фінансування факторингу та для забезпечення ефективного використання бюджетних коштів Товариством було подано до Органу управління пропозиції щодо внесення змін у паспорт бюджетної програми та затверджено змінами у паспорті бюджетної програми за цим напрямком з відповідним коригуванням фінансування факторингу у сумі 1 000,0 тис грн. Фактичного фінансування за даним напрямком у 2025 році не відбулось, оскільки даний продукт новий і потребує значного терміну опрацювання з клієнтами. Товариством було опрацьовано три заявки, але до кінця року не знайшли кінцевого результату щодо фінансування.

Виконання оплати комісій за 2025 рік складає 11 250,4 тис грн, виконано на 80%, що пояснюється видачою збільшених за обсягом кредитів, за якими відсоток комісії нижчий ніж планувався.

Державна підтримка органів державної влади, державних організацій (установ, закладів), а також державних унітарних підприємств, установ організацій, що належать до сфери їх управління та господарських товариств, у статутному капіталі	План	Факт	Викон, %
---	------	------	-------------

яких більше 50 відсотків акцій (часток) та належать державі:			
Кількість договорів сертифікації	40	0	0
Кількість договорів аудиту	500	0	0
Кількість договорів фотоелектричних інверторів	187	127	67,9
Сума фінансування підтримки по сертифікації та або аудиту	85 750	0	0
Сума фінансування підтримки по СЕС+УЗЕ	300 000	73 490	24,5

В рамках програм Державної підтримки органів державної влади, державних організацій (установ, закладів), а також державних унітарних підприємств, установ організацій, що належать до сфери їх управління та господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) та належать державі щодо проведення енергетичної сертифікації та/або аудиту у 2025 році фактично фінансування не відбулось, оскільки на забезпечення виконання планових показників мали впливи зміни регуляторних документів, зокрема зміни у Постанову Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 761 пов'язані з внесеними змінами відповідно Закону України від 11 квітня 2023 року №3035-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України», а також внесення змін у паспорт бюджетної програми на 2025 рік (наказ Секретаріату Кабінету Міністрів України від 19.11.2025 року №95). Також мав вплив з причиненими особливостями по тендерним закупівлям, зокрема, оголошення про проведення закупівлі з енергетичної сертифікації оприлюднені на веб-порталі Уповноваженого органу за номерами: UA-2025-12-01-017085-a, UA – 2025-12-01-016861-a; UA-2025-12-01-016546-a; UA –2025-12-01-016038-a; UA –2025-12-01-015349-a, тобто оголошення були опубліковані 01.12.2025 року, скарги подані до АМКУ від 05.12.2025 року учасником ЛЕКСТАТУС ГРУП. Рішення по скаргах опубліковано від АМКУ 22.12.2025 року, при цьому зміст рішення: зобов'язати АТ “ФДУ” внести зміни до тендерної документації за процедурою закупівлі- “Послуги із проведення сертифікації енергетичної ефективності об'єктів”, оголошення про проведення якої оприлюднене на веб-порталі Уповноваженого органу, дата виконання рішення замовником 02.01.2026 рік.

В рамках Державної підтримки щодо встановлення на об'єктах фотоелектричних модулів разом із гібридними інверторами, які здатні працювати в автономному режимі або асинхронному із зовнішньою мережею режимі, та установками зберігання ємністю від 1 кВт на кожен 1 кВт встановленої потужності генеруючої установки за 2025 рік Товариством у кількісному вимірі склало виконання 127 одиниць укладених договорів з проєктування загальною сумою зобов'язань 24 128,5 тис грн та профінансовано 4 804,8 тис грн. Також укладено Договір придбання обладнання на суму 155 180,5 тис грн, та профінансовано 68 684,9 тис грн. Загальна сума фінансування за цим напрямком - 73 489,7 тис грн, виконання склало - 24,5%, та пояснюється фактором впливу внесення зміни регуляторних документів, так і наявні терміни виконання договорів з проєктування та термінів з постачання обладнання.

Операційні цілі діяльності АТ «ФДУ»

Виходячи із статутної мети та завдань, основна діяльність Товариства як небанківської фінансової установи зосереджена на виконанні програм у сфері енергоефективності, впровадженні фінансово-кредитних механізмів у сфері енергоефективності, здійсненні рефінансування кредиторів (банків і небанківських фінансових установ) за рахунок власних та залучених коштів, у тому числі коштів, що надійшли від розміщення цінних паперів, стимулюванні реалізації енергоефективних заходів шляхом надання фінансових послуг (кредитування, лізингу та факторингу).

Так, серед основних фінансових механізмів, які реалізувалися Товариством є процедури відбору та проведення оцінки кращих енергоефективних проєктів суб'єктів господарювання з подальшим наданням цільових пільгових кредитів.

Спрямування Товариством коштів здійснюється згідно постанови Кабінету Міністрів України №761 виключно на реалізацію:

- проєктів з підвищення енергоефективності виробничого процесу (надання послуг) або його частини;
- проєктів по зниженню енергосмістості виробництва (технічного об'єкту, технологічного етапу, вузла та/або процесу виробництва) одиниці відповідної продукції (надання послуг)
- проєктів по зменшенню обсягу споживання палива та енергії за рахунок впровадження когенераційних установок та/або теплових насосів;
- проєктів по заміщенню горючих корисних копалин загальнодержавного призначення, крім торфу та газу (метану) вугільних родовищ, альтернативними видами палива та енергії з альтернативних джерел;
- проєктів по заміщенню електричної енергії з мережі енергії з альтернативних видів палива та джерел енергії;
- проєктів по заміщенню теплової енергії з мережі енергії з альтернативних видів палива та джерел енергії.

Фактично за 2025 рік було здійснено фінансування 57 проєктів (кредити, лізинг) на загальну суму – 1 385 518,7 тис грн, з яких проєкти ЕСКО (енергосервісні послуги) склали – 16 одиниць, ВДЕ (відновлювальні джерела енергії) – 30 одиниць, надано фінансування на комплексну енергомодернізацію виробництва акумуляторних батарей із впровадженням ВДЕ – 1 одиниця, проєкти з когенерації – 5 одиниць, фінансовий лізинг -1 одиниця.

Показники ефективності за 2025 рік становлять:

- скорочення енергії – 127 839,0 МВт*год на рік;
- скорочення викидів – 36 509 тCO₂ на рік.

Нефінансові цілі діяльності АТ «ФДУ»

Згідно основної діяльності Товариства нефінансовими цілями діяльності АТ «ФДУ» за 2025 рік має виконання, щодо :

1. Стимулювання реалізації енергоефективних заходів -100%;
2. Досягнення усередненого показника економії споживання енергоресурсів в результаті впровадження заходів із енергоефективності та декарбонізації – 23%;
3. Досягнення зменшення обсягу викидів CO₂ забруднюючих речовин у навколишнє середовище за профінансованими проєктами – 19%;
4. Приведення до 30.04.25 року діяльності Товариства у відповідність до нормативних вимог ІБУ згідно з Постановою №185 від 27.12.24 р.;
5. Переобрана наглядова рада Товариства 30.03.2025 року;
6. Затвердження Наглядовою радою 20 Політик та інших внутрішніх документів з питань організації та забезпечення функціонування системи внутрішнього контролю;
7. Здійснення заходів з проведення третьої емісії акцій станом на 30.09.25р. на суму 1 249,161 млн грн, при цьому з Фонду декарбонізації та енергоефективної трансформації України викуплено акцій на суму 1 249,161 млн грн, кошти на поповнення статутного капіталу акціонерного товариства «Фонд декарбонізації України» були отримані двома траншами: 30.06.2025р - 844 993,0 тис грн, та 05.08.2025 - 404 168,0 тис. грн. Четверта емісія акцій відбулась 25.11.2025 на суму 267 159,1 тис грн, кошти надійшли 10.12.2025 року, таким чином завершивши поповнення статутного капіталу Товариства у відповідності до Паспорту бюджетної програми на 2025 рік, затвердженого наказом Господарсько - фінансового департаменту Секретаріату Кабінету Міністрів України 28.05.2025 року (Наказ №38 від 28.05.2025р.), відповідно до якого бюджетною програмою за КПКВК 0415020 «Державний фонд декарбонізації та енергоефективної трансформації», передбачено видатки у сумі 2 166 171,6 тис грн., з них: 70% по КЕКВ 3210 (АТ «ФДУ») - у сумі 1 516 320,1 тис грн. Розмір статутного капіталу Товариства станом на 31.12.2025 року складас 1 933 897,4 тис грн.

Окрім цього, Товариство у своїй діяльності дотримується позиції та засуджує корупцію як незаконний та неетичний спосіб ведення діяльності, прагнучі забезпечувати свій сталий розвиток,

дбаючи про власну ділову репутацію, для заохочення використання добросовісної комерційної практики, керується принципом нульової толерантності до корупції у будь-яких її проявах.

Протягом року Товариство провело низку заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції, передбачених законодавством України та Антикорупційною програмою Товариства.

Цільові показники ефективності АТ «ФДУ»

найменування	Факт 2024 року	План 2025 рік	Факт 2025 рік	вик, %	примітки
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Коефіцієнти рентабельності:</i>					
Коефіцієнт рентабельності EBITDA	-7,5	0,1	0,14	140%	Перевиконано, фактично за 2025 рік Товариство отримало виконання планового рівня та має позитивну динаміку росту показника рентабельності EBITDA
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-0,02	0,001	0,003	300%	Перевиконано, фактично за 2025 рік Товариство отримало виконання планового рівня та має позитивну динаміку росту показника рентабельності власного капіталу
<i>Коефіцієнти платоспроможності:</i>					
Коефіцієнт фінансової стійкості	67,2	31,2	306,6	983%	Перевиконано за рахунок впливу показника власний капітал та значного зменшення від планового показника поточні зобов'язання та забезпечення
<i>Коефіцієнти ліквідності:</i>					
Коефіцієнт поточної ліквідності	69,2	32,2	72,1	224%	Перевиконано, вплив показника оборотні активи та зменшення від планового показника поточні зобов'язання та забезпечення
Коефіцієнт фінансового левериджу (не нижче 3)	67,2	не нижче 3	306,6	100%	Перевиконано, за рахунок впливу власного капіталу та зменшення від

					планового показника поточні зобов'язання та забезпечення
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	857	30 620	26 898	88%	За рахунок недовиконання плану фінансування таких продуктів як фінансовий лізинг та факторинг та зменшення отриманих платежів за відсотками, оскільки значна частина кредитів була надана у 4му кварталі 2024 року.
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	0	0	0	0	Не планувався
Валовий прибуток/збиток, тис. грн	857	30 620	26 898	88%	За рахунок недовиконання плану кредитування заходів енергоефективності по фінансуванню лізингу та факторингу
EBITDA, тис. грн	-6 419	2 983	3 665	123%	Перевиконано, за рахунок впливу результату показника результату операційної діяльності
Чистий фінансовий результат, тис. грн	- 6 639	1 691	6 182	366%	Перевиконано, за рахунок впливу показника EBITDA та нарахованого відповідно до МСФЗ доходу з податку на прибуток
Оборотні активи, усього, тис. грн	235 122	1 691 262	451 779	27%	За рахунок впливу показника недовиконання плану кредитування заходів за проєктами у сфері енергоефективності та проєктів фінансування лізингу
Гроші та їх еквіваленти, тис. грн	220 008	93 983	410 411	437%	Перевиконано за рахунок внесення змін у графік фінансування АТ ФДУ через механізм емісії (випуску акцій) та поповнення статутного капіталу, а також впливу відсутності фінансування за такими напрямками, як лізинг, факторинг, проведення енергосертифікації та/або аудиту, встановлення фотоелектричних модулів

					із гібридними інверторами.
Активи усього, тис. грн	403 762	1 694 610	1 926 609	114%	Перевиконано за рахунок внесення змін у графік фінансування АТ ФДУ через механізм випуску акцій та поповнення статутного капіталу
Довгострокові зобов'язання і забезпечення, тис. грн	108	110	0	-100%	Дострокове розірвання договору оренди офісу (дисконт орендної плати)
Поточні зобов'язання і забезпечення, тис. грн	5 814	52 500	6 263	12%	за рахунок впливу відсутності фінансування за такими напрямками, як лізинг, факторинг, проведення енергосертифікації та/або аудиту, встановлення фотоелектричних модулів із гібридними інверторами
Власний капітал, тис. грн	397 840	1 642 000	1 920 346	117%	Перевиконано за рахунок внесення змін до Паспорту бюджетної програми в напрямку фінансування АТ ФДУ через механізм випуску акцій та поповнення статутного капіталу
ВИПЛАТИ НА КОРИСТЬ ДЕРЖАВИ, тис грн					
Податкові разом, з них:	2 777	14 067	12 215	87%	За рахунок упередження/зменшення темпу зростання фонду оплати праці та відповідних відрахувань (єдиний соціальний внесок, військовий збір та податок з доходів фізичних осіб), а також економії операційних витрат.
Податок на прибуток тис грн	-	-	-	-	Не планувався
Інші тис грн	2 777	14 067	12 215	87%	За рахунок упередження/зменшення зростання фонду оплати праці та відповідних відрахувань (єдиний соціальний внесок, військовий збір та податок з доходів фізичних осіб), а також економії операційних витрат.

Неподаткові, разом, з них:	-	-	-	-	2025 не планувався
Частина чистого прибутку/дивіденди тис грн	-	-	-	-	2025 не планувався
ОБСЯГИ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ, тис грн					
Бюджетне фінансування АТ ФДУ, тис грн	393 077,3	1 225 000	1 516 320,1	124%	На дату подачі планових показників Листа очікувань власника Паспорт бюджетної програми Товариства знаходився на затвердженні, фактично Паспорт бюджетної програми затверджений Наказом Секретаріату ГФД КМУ від 28.05.2025 № 38, яким змінився графік надходжень асигнувань.
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
1. Загальна вартість проєктів, що передбачають здійснення заходів у сфері енергоефективності, тис грн	232 609,8	1 408 750	1 988 831	141%	За рахунок зростаючого впливу кількісного показника видачі кредитів
2. Кредитування заходів у сфері енергоефективності, тис грн	180 893,7	684 250,0	1 384 975,3	202%	За рахунок зростаючого впливу кількісного показника видачі кредитів
3. Фінансування фінансового лізингу обладнання для здійснення заходів енергоефективності, тис грн	0	105 000	543,4	0,5%	В даному напрямку враховані планові показники по договорам фінансового лізингу за меморандумом з ДУ "Фонд енергоефективності" в рамках програми "ГРІН Дім", оскільки дана програма була призупинена, тому заявок по розгляду до Товариства не надходило.
4. Факторингове фінансування позичальників у сфері енергоефективності	0	50 000	0	0%	З урахуванням незадовільного попиту на фінансування факторингу та для забезпечення ефективного використання бюджетних коштів Товариством було подано до Органу управління пропозиції щодо внесення змін у

					паспорт бюджетної програми та затверджено змінами у паспорті бюджетної програми за цим напрямком з відповідним коригуванням фінансування факторингу у сумі 1 000,0 тис грн. Фактичного фінансування за даним напрямком у 2025 році не відбулось, оскільки даний продукт новий і потребує значного терміну опрацювання з клієнтами, так Товариством було опрацьовано три заявки, але до кінця року не знайшли кінцевого результату щодо фінансування.
5. Проведення енергетичної сертифікації та енерго аудиту, тис грн	0	85 750	0	0%	В рамках програм Державної підтримки органів державної влади, державних організацій (установ, закладів), а також державних унітарних підприємств, установ організацій, що належать до сфери їх управління та господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) та належать державі щодо проведення енергетичної сертифікації та/або аудиту у 2025 році фактично фінансування не відбулось, оскільки на забезпечення виконання планових показників мали впливи зміни регуляторних документів, зокрема зміни у Постанову

					Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 761 пов'язані з внесеними змінами відповідно Закону України від 11 квітня 2023 року №3035-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України», а також внесення змін у паспорт бюджетної програми на 2025 рік (наказ Секретаріату Кабінету Міністрів України від 19.11.2025 року №95). Також мав вплив з причиненими особливостями по тендерним закупівлям, зокрема, оголошення про проведення закупівлі з енергетичної сертифікації оприлюднені на веб-порталі Уповноваженого органу за номерами: UA-2025-12-01-017085-а, UA – 2025-12-01-016861-а; UA-2025-12-01-016546-а; UA –2025-12-01-016038-а; UA –2025-12-01-015349-а, тобто оголошення були опубліковані 01.12.2025 року, скарги подані до АМКУ від 05.12.2025 року учасником ЛЕКСТАТУС ГРУП. Рішення по скаргах опубліковано від АМКУ 22.12.2025 року, при цьому зміст рішення: зобов'язати АТ “ФДУ” внести зміни до тендерної документації за процедурою закупівлі- “Послуги із проведення сертифікації енергетичної
--	--	--	--	--	--

					ефективності об'єктів", оголошення про проведення якої оприлюднене на веб-порталу Уповноваженого органу, дата виконання рішення замовником 02.01.2026 рік.
6.Проведення встановлення фотоелектричних модулів разом з гібридними інверторами, тис грн	0	300 000	73 489.7	24,5%	за 2025 рік Товариством у кількісному вимірі склало виконання 127 одиниць укладених договорів з проєктування загальною сумою зобов'язань 24 128,5 тис грн та профінансовано 4 804,8 тис грн. Також укладено Договір придбання обладнання на суму 155 180,5 тис грн, та профінансовано 68 684,9 тис грн. Загальна сума фінансування за цим напрямком - 73 489.7 тис грн, виконання склало - 24,5%, та пояснюється фактором впливу внесення зміни регуляторних документів, так і наявні терміни виконання договорів з проєктування та термінів з постачання обладнання.
7.Кількість виданих кредитів, од	5	45	56	124%	За рахунок використання залишку коштів 2024 року та достроково повернутих зобов'язань позичальників
8.Кількість кандидатів на отримання фінансового лізингу, од	0	150	1	0,7%	Пояснення надані в п. 3 даного розділу таблиці
9.Кількість кандидатів на отримання факторингу, од	0	5	0	0%	Пояснення надані в п. 4 даного розділу таблиці
10.Кількість суб'єктів господарювання, які отримають фінансування на проведення сертифікації	0	2 144	0	0%	Пояснення надані в п. 5 даного розділу таблиці

та/або проведення енергетичних аудитів, од					
11.Кількість суб'єктів господарювання, які отримають фінансування на проведення встановлення фотоелектричних модулів разом з гібридними інверторами, од	0	187	127	68%	Станом на 31.12.25р. укладено 127 договорів з проєктування. Враховуючи нормативні строки проєктування (від 3,5 місяців), що передбачають збір вихідних даних, розробку проєктної документації та проходження експертизи, закупівлю та поставку обладнання (4-6 місяців), та монтаж СЕС (до 4 місяців), загальний строк реалізації заходу в цілому складає від 11,5 місяців, без врахування процедур публічних закупівель. Оскільки виділення коштів Товариству було забезпечено (26.06.2025) та отримання коштів відбулось (05.08.2025), відповідний захід розпочато в липні 2025 року. Враховуючи загальні строки реалізації заходу, в повній мірі захід буде завершено в 2026 році.
12.Комісія від виданих кредитів, лізингу та факторингу, тис грн	2 867,8	14 072,5	11 250,4	80%	За рахунок видачою збільшених по обсягу кредитів, за якими відсоток комісії нижчий ніж планувався.
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Виконання задач та доручень уповноваженого органу управління, %	100%	100%	100%	100%	виконано
Проведення оцінки та управління ризиками, кількість	1	1	1	100%	виконано
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Товариства, %	100%	100%	100%	100%	виконано
Дотримання антикорупційного законодавства, %	100%	100%	100%	100%	виконано
Усереднений показник економії споживання	20%	20%	23%	115%	перевиконано

енергоресурсів у результаті впровадження заходів із енергоефективності та декарбонізації, %					
Коефіцієнт зменшення обсягу викидів CO ₂ забруднюючих речовин у навколишнє середовище, %	15%	15%	19%	127%	перевиконано

Звіт про проведення заходів на виконання інших очікувань власника.

В рамках реалізації стимулюючих заходів у сфері енергозбереження були проведені численні зустрічі і наради як з представниками міжнародних фондів, так і на вітчизняних платформах, та які безпосередньо запроваджуються Товариством, з початку 2025 року відбулися наступні проєкти:

- Голова правління АТ «ФДУ» прийняла участь в навчально-ознайомчій поїздці до Данії, присвяченій тематиці енергоефективності в будівлях, організованої в рамках співпраці з UDEP з 01 по 09 лютого 2025 року;
- Член правління АТ «ФДУ» Олег Тарасюк в межах програми «Enhancing Readiness for Green Reconstruction in Ukraine» організованої European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) спільно з Korea Advanced Institute of Science and Technology (KAIST) відвідав Республіку Корея для обміну досвідом у сфері енергоефективності, що дає змогу ознайомлення з успішними кейсами наших партнерів та надає більше переваг в масштабуванні подібних кейсів в Україні;
- Голова правління АТ «ФДУ» прийняла участь у 4-денній програмі «Енергоефективні технології для України», яка відбулася **14-17 липня 2025 року в Баварії (Німеччина)** за організації Міністерства економічного розвитку, регіонального розвитку та енергетики Баварії спільно з АНР International. Під час цієї навчальної поїздки зустрілися з провідними баварськими виробниками, технологічними компаніями та розробниками програмного забезпечення, а також громадськими та науковими установами у сфері енергоефективності;
- Голова правління АТ «Фонд декарбонізації України», виступила на панельній дискусії «Фінансування розподіленої генерації: як перетворити ТЕО у реальні проєкти» під час дискусії було обговорено, як громадам перейти від техніко-економічних обґрунтувань до реалізації проєктів, ключовими меседжами яких є: фокус на реальних проєктах громад – від ідеї до підписання договору та реалізації проєкту; прозорі критерії відбору і готовність супроводжувати заявника на кожному етапі; пріоритет – енергоефективність, енергонезалежність, декарбонізація, тощо;
- в рамках сесії «Інвестиції в проєкти відновлювальної енергетики», міжнародної конференції та виставки Сонячної енергетики центральної та східної Європи Cisolara 2025, керівництво Товариства взяло участь у панельному обговоренні щодо фінансових інструментів та інвестиційних можливостей та стратегій залучення приватного капіталу для реалізації проєктів з енергоефективності;
- керівництво Держенергоефективності за участі керівництва АТ «ФДУ» провели робочу зустріч із представниками UNICEF Ukraine, основним фокусом обговорення стало - впровадження відновлювальних джерел енергії у водопровідну інфраструктуру для зміцнення енергетичної стійкості українських громад;
- Держенергоефективності разом з АТ «ФДУ» та Фондом енергоефективності офіційно підписано меморандум про співпрацю, в рамках якого новим етапом у підтримці об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ) та житлово-будівельних кооперативів (ЖБК) стала програма «ГрінДІМ», яка в подальшому з фінансовою державною підтримкою з використанням

інструменту фінансового лізингу дозволить ОСББ та ЖБК реалізувати проєкти з встановлення енергоефективного обладнання, а також обладнання що працює на відновлювальних джерелах енергії: сонячні електростанції та теплові насоси;

- в рамках ініціативи DiXi Group за підтримки Програми MATRA Посольства Королівства Нідерландів АТ «ФДУ» почало надавати комплексну консультаційну підтримку з питань розроблення муніципальних енергетичних планів (МЕП), що являє собою стратегічний документ та дозволяє громадам переходити від розрізнених заходів до системної енергетичної трансформації. Впровадження МЕП – це зменшення енергоспоживання, скорочення викидів CO₂, посилення енергетичної безпеки шляхом залучення інвестицій.

- В рамках меморандуму Меморандуму про взаєморозуміння між Державним агентством з енергоефективності та енергозбереження України та СБРР щодо спільної підготовки інвестиційного портфеля, механізмів фінансування та підтримки розбудови потенціалу у сферах енергоефективності та відновлюваної (альтернативної) енергетики, укладеного 09 липня 2025 року (далі – Меморандум) сторони висловили намір щодо співпраці у таких сферах:

1) паралельне фінансування регіональних та муніципальних проєктів з енергоефективності та відновлюваної (альтернативної) енергетики на стадії поглибленої розробки з метою досягнення синергії від спільної реалізації проєктів з акцентом на збільшення загальної економії енергії та покращення операційної та фінансової ефективності постачальників комунальних послуг, одночасно сприяючи цілям інтеграції України до ЄС;

2) розробка сталих довгострокових механізмів фінансування регіональних постачальників комунальних послуг та проєктів з енергоефективності та відновлюваної (альтернативної) енергетики у невеликих муніципалітетах для досягнення економії енергії, забезпечення надійного надання критично важливих муніципальних послуг та сприяння загальній стійкості інфраструктури України; та

3) розгляд питань щодо надання технічної допомоги акціонерному товариству «Фонд декарбонізації України», пов'язаної з розбудовою його потенціалу та підвищенням його експертизи у сферах підготовки та моніторингу проєктів відповідно до найкращих міжнародних практик.

У контексті подальшого розвитку партнерських відносин, АТ «ФДУ» підтверджує свою зацікавленість у співпраці з СБРР та пропонує розглянути наступну концепцію співпраці в рамках Меморандуму:

1. Отримання агрегованого фінансування АТ «ФДУ» від СБРР у розмірі до 50 млн Євро для подальшого пільгового фінансування проєктів у сфері енергоефективності, що реалізуються юридичними особами незалежно від форми власності чи органами місцевого самоврядування, попередньо відібраних АТ «ФДУ» та оцінених СБРР відповідно до встановлених умов, що відповідають внутрішнім процедурам АТ «ФДУ» та СБРР. Також важливим є залучення грантової підтримки на допомогу для реалізації цього проєкту, включаючи технічну допомогу, інституційну підтримку і супровід, а також інвестиційний грант.

2. Отримання кредиту АТ «ФДУ» від СБРР на пільгових умовах у розмірі від 10 до 50 млн Євро для подальшого фінансування проєктів у сфері енергоефективності, що реалізуються юридичними особами незалежно від форми власності.

Прогнозовані обсяги фінансування проєктів: вартість проєктів – 15-90 млн грн.; строк реалізації – 6-12 місяців; кількість профінансованих проєктів – від 25 до 50 од. на рік.

Також, протягом 2025 року прийнято участь головою правління:

- 1) Дискусійна панель «Фінансові можливості для залучення коштів в будівництво розподіленої генерації в громадах» у Національному енергетичному дні для представників органів місцевого самоврядування України «Розподілена генерація на рівні громад: Виклики і рішення». Мета зустрічі - посилення спроможності та обізнаності громад України у сфері розвитку децентралізованої енергетики, впровадження сучасних стандартів відновлювальної енергетики на об'єктах комунальної власності, підвищення стійкості громад до викликів роботи в умовах дефіциту енергетичних ресурсів, обміну досвідом, розуміння підходів до залучення інвестицій та впровадження інноваційних енергетичних рішень на рівні місцевого самоврядування, 27.11.2025, м.Київ.

- 2) Національний проєкт «Тиждень енергоефективності». Проєкт ТЕ2025 є національною платформою, що об'єднує державні інституції, органи місцевого самоврядування, бізнес, наукову спільноту та міжнародних партнерів задля розвитку енергоефективного, екологічного та сталого відновлення України. Учасник форуму енергоменеджерів, панельна дискусія «Інвестиції в енергоефективність: державні програми, банківське фінансування та ЕСКО-моделі», 1-05.12.2025, м. Київ.
- 3) Онлайн-лекція для учасників програми «Фінансування енергоефективних проєктів», 04.12.2025, м. Житомир.
- 4) Онлайн-лекція за навчальною програмою «Енергетична стійкість та незалежність громад», спрямовану на підвищення кваліфікації представників органів місцевого самоврядування у сфері управління енергетичними ресурсами; керівників та інженерно-технічних працівників комунальних підприємств щодо оптимізації споживання енергоресурсів на підприємствах комунальної форми власності, які забезпечують безперервну життєдіяльність громад Чернігівської та Сумської областей. 04.12.25, м.Київ.
- 5) П'ятий щорічний Всеукраїнський круглий стіл до Дня місцевого самоврядування в Україні «Євроінтеграційні тренди розвитку місцевого самоврядування: виклики війни та повосної відбудови». Організатор - ІНІ публічного управління та державної служби., 10.12.2025, м.Київ
- 6) V Міжнародний господарський форум «Розумне місто та екосистема» У програмі форуму: 28 січня – X Міжнародна науково-практична конференція «Комунальна сфера – сфера життя. Шлях до успіху»; 29 січня – панельні дискусії «Сталий розвиток громад», круглі столи, майстер-класи; 30 січня – панельні дискусії «Сталий розвиток громад», круглі столи. Захід проводиться з метою налагодження співпраці громад з експертним середовищем для підтримки та комплексної відбудови комунальної інфраструктури. 28-30.01.26, м. Яремче Івано-Франківської області.

Член Наглядової ради

Вікторія КОЛТУН

Голова правління

Олеся МІЩЕНКО

