

# РІЧНИЙ ЗВІТ

---



20  
24



# ЗМІСТ

---

1. Про організацію
2. Місія та завдання
3. Послуги
4. Основні досягнення
5. Організаційна структура
6. Наша команда
7. Основні сектори, де працює організація та клієнти.
8. Проекти 2024 р.
9. Реалізовані проекти
10. Партнери
11. Донори
12. Довідка про проходження аудиту
13. Контактна інформація

# Про організацію

Громадську організацію «ВГО Інститут бюджету та соціально-економічних досліджень» (ІБСЕД) було створено у червні 2007 року провідними українськими експертами, які мають багаторічний досвід роботи у фінансовій сфері, з метою сприяння комплексному та сталому соціально-економічному розвитку України шляхом проведення аналітичних досліджень, поширення інформації про бюджет та стан економіки, здійснення навчальних програм.



# Місія

- **Сприяння прозорості бюджетного процесу**

Протидія корупції шляхом запровадження передових методів бюджетування та стратегічного планування на центральному та місцевому рівнях; покращення доступу громадськості до інформації.

- **Сприяння міжнародній інтеграції України**

Організація навчальних поїздок до інших країн з метою вивчення кращого світового досвіду; проведення міжнародних заходів.

- **Підвищення впливу громадськості**

Через вплив на фіскальні та економічні процеси в країні та поширення інформації та впровадження освітніх програм, а також втілення інших прикладних дослідницьких заходів з метою підтримки соціально-економічних реформ в Україні.

- **Надання допомоги на шляху ринкових і демократичних реформ**

Експертна оцінка бюджету та соціально-економічних процесів і спостереження за податковою та бюджетною сферами для визначення впливу фіскальної та фінансової політики на сектори економік.

# Основні сектори та послуги

ІБСЕД працює в сфері розвитку місцевого самоврядування, соціально-економічної та фінансової політики. Реалізовує проекти, котрі передбачають надання послуг профільним міністерствам та органам місцевого самоврядування.

ІБСЕД надає послуги:

- Проведення науково-дослідних робіт.
- Розроблення рекомендацій щодо вдосконалення політик на місцевому та національному рівні
- Адвокація впровадження змін з врахуванням кращих практик світового досвіду та напрацювань експертів організації щодо їх адаптації в реаліях України з врахуванням поточних викликів та соціально-культурних аспектів.
- Розроблення та впровадження освітніх програм.
- Організація навчальних поїздок, в т.ч. міжнародних.
- Запровадження передових методів бюджетування та стратегічного планування на центральному та місцевому рівнях.
- Покращення доступу громадськості до інформації на місцевому та національному рівнях.

# ОСНОВНІ ДОСЯГНЕННЯ

---

**18** років

Діяльність

**+30**

Реалізовано проектів

**+50**

Залучено експертів

**+1000**

Громад отримали підтримку

# Організаційна структура

**Генеральний директор**

**Директор  
департаменту  
фінансової політики**

**Директор  
департаменту  
податкової політики  
та моніторингу**

**Директор  
фінансово-  
адміністративного  
департаменту**

**Проектна  
менеджерка**

**Комунікаційна  
менеджерка**

**Адміністративна  
асистентка**

**Експерти**

# Наша команда

---

 **IBSED**

# Управління



**В'ячеслав Зубенко**

Генеральний директор



**Андрій Корнієнко**

Директор департаменту  
фінансової політики



**Артем Рудик**

Директор департаменту  
податкової політики та  
моніторингу



**Віктор Сосновський**

Директор фінансово-  
адміністративного департаменту

# Адміністрування



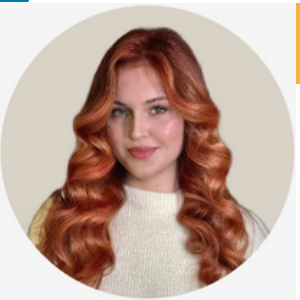
**Вікторія Пиріг**

Проектна менеджерка



**Євгенія Генова**

Комунікаційна менеджерка



**Вікторія Степчук**

Адміністративна асистентка

# Експерти



**Ольга Терентьева**



**Євгенія Абрамова**



**Олександр Іваніна**



**Сергій Лосєв**



**Тетяна Ковальчук**

# Основні сектори

---

Місцеве самоврядування

Соціально-економічні процеси

Бюджетна та податкова сфери

# Проекти 2024

## **Підвищення ефективності роботи і підзвітності органів місцевого самоврядування, Проєкт USAID «ГОВЕРЛА»**

**Термін реалізації:** 2021 – 2026 рр.

ІБСЕД як член консорціуму під головуванням DAI долучився до реалізації проєкту USAID «Підвищення ефективності роботи та підзвітності органів місцевого самоврядування» («ГОВЕРЛА»).

Діяльність Проєкту має намір сприяти Уряду України у просуванні та здійсненні реформи децентралізації шляхом підтримки органів місцевого самоврядування, які повинні стати більш спроможними, підзвітними перед громадянами та такими, які здатні ефективно надавати послуги.

Проєкт «ГОВЕРЛА» також допомагатиме Уряду України більш чітко визначити та розмежувати повноваження між органами влади різних рівнів.

Проєкт буде реалізовуватись продовж 2021-2026 років та передбачає центральний офіс в Києві та 6 регіональних офісів, які охоплять своєю підтримкою 7 областей і понад 50 громад. Підтримка передбачає сприяння здійсненню трансформаційних перетворень на місцевому рівні, посилення спроможності органів місцевого самоврядування та його посадових осіб здійснювати відповідні повноваження.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/hoverla> <https://ibser.org.ua/projects/unisef>

## Проект «Посилення бюджетування, орієнтованого на потреби дітей, на субнаціональному рівні»

**Термін реалізації:** серпень 2024 р. - березень 2026 р.

Проект реалізується Інститутом бюджету та соціально-економічних досліджень у партнерстві з Дитячим фондом ООН UNICEF та фінансується KFW в межах ширшого проекту «Інтегровані соціальні послуги для постраждалих від конфлікту дітей та їхніх сімей у Західній та Центральній Україні».

**Метою Проекту** є зміцнення потенціалу національних і місцевих органів влади щодо бюджетування, орієнтованого на інтереси дітей, а саме:

- підвищення бюджетної прозорості;
- залучення молоді та сімей з дітьми;
- покращення достатності соціальних видатків та ефективності програм, спрямованих на надання послуг дітям, молоді, сім'ям з дітьми у сферах освіти, охорони здоров'я, соціального захисту та захисту дітей, раннього розвитку, ґендерно-орієнтованого бюджетування та доступу дітей до чистої води і гігієни в громаді.

Проект першочергово націлений на вразливих дітей, сім'ї, молодь, зокрема постраждалих від війни, забезпечення пріоритетності їхніх потреб при плануванні місцевих бюджетів. Він також сприяє підвищенню рівня врахування потреб та інтересів дітей, молоді та сімей з дітьми в бюджеті громади.

Пілотна фаза фокусується на 10 громадах у Львівській, Житомирській, Кіровоградській, Київській, Чернігівській областях, які впроваджують практики, дружні до дітей та ґендерно-орієнтоване бюджетування на користь дітей, молоді, сімей, особливо найбільш вразливих груп.

Прямими бенефіціарами Проекту є місцеві органи влади, депутати рад, мери, молодь, яка бере участь у проектах, а непрямыми - діти, молодь, сім'ї, які потребують допомоги, жителі громад.

**Ключовими завданнями Проекту** є:

- зміцнення інституційної спроможності;
- підтримка планування та бюджетування з урахуванням інтересів дітей на основі фактичних даних;
- використання ґендерно-орієнтованого бюджетування (ґОБ);
- ефективне управління обмеженими фінансовими ресурсами;
- захист і визначення пріоритетності видатків на дітей та молодь;
- сприяння науково обґрунтованій адвокації інвестицій, орієнтованих на інтереси дітей.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/unisef>

# Реалізовані проекти

## Проект Демократичне врядування у Східній Україні (DG East)

**Термін реалізації:** 2020 - 2022 роки

На замовлення Кімонікс Інтернешнл інк та в рамках Проекту USAID «Демократичне врядування у Східній Україні» (DG East) експерти ІБСЕД розробили рекомендації щодо створення мультицентрів в містах Маріуполь та Херсон з надання послуг населенню, реєстрації підприємств, створення електронних систем обліку та контролю

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/demokratychne-vriaduvannia>

## Підготовка функціональних вимог та системних специфікацій для інформаційної системи планування бюджету.

**Термін реалізації:** 2021 – 2026 рр.

Проект реалізовано консорціумом за участю експертів ІБСЕД в рамках проекту «Зміцнення управління державними ресурсами/EURoPAF TF Частина В. Підтримка реалізації Стратегії управління державними фінансами».

Метою цього Проекту є повноцінне запровадження середньострокового бюджетного планування у нерозривному зв'язку зі стратегічним плануванням та удосконаленням програмно-цільового методу бюджетування.

Замовником виконання Проекту є Міністерство фінансів України

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/pidgotovka-vymog>

## **Оцінка м. Хмельницького за методологією PEFA**

**Термін реалізації:** 2019 – 2020 роки

Під головування провідного міжнародного експерта Anthony John Wiggins та на замовлення Державного секретаріату з економічних питань (SECO) В'ячеслав Зубенко та інші експерти ІБСЕД провели оцінку м.Хмельницького за методологією PEFA (Public Expenditure and Financial Accountability)

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/otsinka-khmelnytskogo>

## **Участь у швидкій оцінці для Проекту USAID в Україні «Управління та місцева підзвітність» (HOVERLA)**

**Термін реалізації:** 2021 рік

Експерти ІБСЕД взяли участь у швидкій оцінці для Проекту USAID в Україні «Управління та місцева підзвітність» (HOVERLA). 2021 р. Проведення такої оцінки дало можливість визначити потребу у подальших впровадженні процесів децентралізації в рамках проекту HOVERLA та підходів до його реалізації у наступному періоді.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/rapid-assessment-for-the-usaid-project>

## **Оцінка системи фінансового менеджменту в об'єднаних територіальних громадах**

**Термін реалізації:** 2019 р.

Проект реалізовано в рамках II етапу Проекту «Оцінка муніципальної системи фінансового менеджменту в об'єднаних територіальних громадах» Програми «U-LEAD з Європою».

Головним завданням проекту є оцінка рівня адміністративного управління фінансами на місцевому рівні завдяки аналізу структури та процедур системи управління державними фінансами у вибраних об'єднаних територіальних громадах, а також через підготовку рекомендацій щодо їх вдосконалення.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/assessment-of-the-financial-management-system-in-united-territorial-communities>

## **Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-II) впровадження»**

**Термін реалізації:** 2011-2018 роки

Проект реалізовано ІБСЕД за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку (USAID).

Мета проєкту «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-II) впровадження» полягає у:

- підвищенні результативності та прозорості використання бюджетних коштів шляхом запровадження програмно-цільового методу складання та виконання місцевих бюджетів, участі у впровадженні громадського бюджету;
- впровадженні Ініціативи Прозорості Видобувних Галузей (ІПВГ);
- реалізації проєкту бюджету участі у 65 містах, обраних на конкурсній основі;
- покращенні обізнаності громадськості щодо процесу державного бюджетування, доходів і видатків шляхом підготовки та оприлюднення періодичних видань на щомісячній, кварталній та річній основі.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/zmfi2>

## **Громадський проєкт «Бюджет міських ініціатив»**

**Термін реалізації:** 2016 - 2017 роки

П. Одне із завдань Проекту ЗМФІ-II – допомога містам у запровадженні бюджету участі (БУ).

БУ – це розподіл частини міського бюджету жителями шляхом подання ними проєктів, спрямованих на підвищення комфортності проживання у місті, та їх відбору шляхом відкритого голосування. Проєкти, які найбільше підтримують мешканці, реалізуються коштом бюджету міста.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/gromadskyi-project>

## **Грант від Вестмінстерської фундації за демократію на проведення серії парламентських тренінгів**

**Термін реалізації:** 2010-2011 роки

Грант виконувався Інститутом бюджету та соціально-економічних досліджень за підтримки Вестмінстерської фундації за демократію в рамках реалізації Програми допомоги Верховній Раді України, що мала на меті підвищення кваліфікації працівників Парламенту відповідно до потреб ВР України через проведення серії навчальних семінарів.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/programa-dopomogy-verhovniy-radi>

## **Зміцнення місцевої фінансової ініціативи в Україні (ЗМФІ)**

**Термін реалізації:** 2008 – 2011 роки

З 1 жовтня 2008 р. ІБСЕД виконував проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи» (MFSI) за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку (USAID). Головна мета проекту полягала в підсиленні спроможності міст щодо планування та фінансування проектів місцевого розвитку, зокрема з покращання комунальної інфраструктури, шляхом збільшення власних фінансових ресурсів та залучення альтернативних джерел фінансування місцевого розвитку.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/zmfi>

## **Підвищення конкурентоспроможності прикордонних територій в умовах ринкової економіки**

**Термін реалізації:** 2008 – 2009 роки

Проект реалізовано за фінансової підтримки Агенції з розвитку міжнародного співробітництва Республіки Словаччина Slovak AID у співпраці зі словацьким партнером - Центром економічних та соціальних досліджень «М.Е.С.А. 10». Головна мета проекту - забезпечення інституційної підтримки щодо підвищення конкурентоспроможності українських міст та регіонів в умовах ринкової економіки

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/increasing-the-competitiveness-of-border-areas>

## **Проект «Підвищення ефективності управління фінансами в галузі житлово-комунального господарства»**

**Термін реалізації:** 2008 рік

Проект реалізовано за фінансової підтримки Міжнародного фонду «Відродження».

Мета – проведення серії тренінгів для представників управлінь житлово-комунального господарства обласних державних адміністрацій (та Автономної Республіки Крим), ознайомлення учасників з прогресивними методиками бюджетування, зокрема ПЦМ, та експериментальною методологією планування, використання та звітності бюджетних коштів у цій галузі.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/pidvushennia-efectyvnosti>

## **Досвід фіскальної децентралізації у Словаччині для України**

**Термін реалізації:** 2007 - 2009 роки

Проект реалізовано за фінансової підтримки Міжнародного фонду «Відродження» у співпраці зі словацьким партнером – Центром економічних та соціальних досліджень «М.Е.С.А.10».

Основна мета проекту – розробка на основі європейського досвіду нової системи фінансування місцевого самоврядування, що дозволить місцевим бюджетам бути самостійними та підвищить вплив громадян на бюджетний процес.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/the-experience-of-fiscal-decentralization-in-slovakia-for-ukraine>

## **Реформа місцевих бюджетів в Україні (РМБУ)**

**Термін реалізації:** 2005 – 2008 роки

Проект реалізовано за фінансування Агентства США з міжнародного розвитку (USAID). Упродовж трьох років РМБУ успішно сприяв упровадженню на національному і місцевому рівнях програмно-цільового методу бюджетування, що є запорукою раціонального використання бюджетних коштів, підвищення якості суспільних послуг та забезпечення прозорості при розподілі ресурсів й прийнятті рішень.

Детальніше: <https://ibser.org.ua/projects/reforma-miscevyh-budgetiv>

# Партнери



Міністерство  
**фінансів**  
України



Дослідницьке підприємство  
**«Центр інформаційних  
та аналітичних технологій»**



Суспільна Служба України  
ПОЛТАВСЬКА ФІЛІЯ



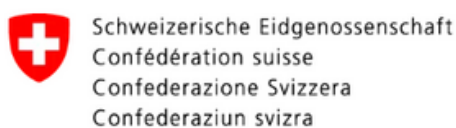
**BRIT**



**ЧБО ЛЖВ "Від серця до серця"**  
**(БО "100% ЖИТТЯ ЧЕРКАСИ")**

# Донори

Проекти реалізовані ГО "ІБСЕД" підтримані численними міжнародними та українськими фондами.



# Довідка проходження аудиту

За час своєї діяльності ІБСЕД пройшов 11 аудитів.

Крайній аудит діяльності ІБСЕД проведено в 2024 році SKN & Company Fund на замовлення UNICEF.

На даний час ІБСЕД знаходиться в процесі проходження аудиту, котрий включає аудит діяльності здійсненої в 2024 році.

**United Nations Children's Fund**

**Report for  
Micro Assessment of  
Institute for Budgetary and Socio  
Economic Research**

**Commissioned by UNICEF**

# Контакти

---



<https://ibser.org.ua/>



[ibserinform@gmail.com](mailto:ibserinform@gmail.com)



Україна, 04070Київ, вул. Маршала  
Рибалка, 11, оф. 205



<https://www.facebook.com/ibserinform>



<https://www.linkedin.com/company/ібсед>