



**ВИБОРЧА ПРОГРАМА**  
**кандидата на посаду**  
**генерального директора**  
**Державної установи «Національний**  
**науковий центр радіаційної медицини,**  
**гематології та онкології Національної**  
**академії медичних наук України»**

**ЖОВНІРА**  
**ВОЛОДИМИРА АПОЛЛІНАРІЙОВИЧА**

***Шановні колеги!***

Висловлюю щирю вдячність Вченій раді Державної установи «Національний науковий центр радіаційної медицини, гематології та онкології Національної академії медичних наук України» за висунення моєї кандидатури на посаду генерального директора. Для мене це велика честь і водночас висока відповідальність перед науковою спільнотою, колективом та пацієнтами.

Моє бачення розвитку Центру ґрунтується на збереженні та примноженні його наукових традицій, зміцненні позицій як провідної наукової, клінічної та експертної установи держави, розвитку сучасних досліджень у сфері радіаційної медицини, гематології та онкології.

Серед ключових пріоритетів бачу розвиток наукових досліджень і міжнародного співробітництва, впровадження сучасних медичних технологій, посилення клінічної діяльності, залучення додаткових ресурсів для модернізації Центру та створення належних умов для професійного розвитку працівників.

Переконаний, що поєднання наукового потенціалу, ефективного управління та спільної роботи колективу забезпечить подальший розвиток Центру та зміцнення його авторитету в Україні та на міжнародному рівні.

Я - доктор медичних наук, заслужений лікар України, кавалер ордена «За заслуги» III ступеня. Понад 30 років моя професійна діяльність пов'язана з медичною наукою, клінічною практикою та управлінням у сфері охорони здоров'я.

Вищу медичну освіту здобув у Київському медичному інституті ім. академіка О.О. Богомольця за спеціальністю «Педіатрія». Пройшов інтернатуру за спеціальністю «Анестезіологія». У 2006 році захистив

кандидатську, а у 2015 році - докторську дисертацію з анестезіології та інтенсивної терапії. У 2022 році здобув ступінь магістра публічного управління та адміністрування.

За роки роботи мені випала честь зробити свій внесок у розвиток медичної науки та системи охорони здоров'я України, за що було присвоєно почесне звання «Заслужений лікар України» та вручено орден «За заслуги» III ступеня.

У різні роки я очолював відділення реанімації та інтенсивної терапії новонароджених, працював головним лікарем і виконувачем обов'язків генерального директора ДУ «Науково-практичний медичний центр дитячої кардіології та кардіохірургії МОЗ України», а також генеральним директором НДСЛ «Охматдит» МОЗ України.

Як науковець і керівник я переконаний, що розвиток сучасної медичної установи має ґрунтуватися на поєднанні наукових досліджень, високоспеціалізованої медичної допомоги, ефективного управління та міжнародної співпраці.

### **Моє бачення розвитку Центру базується на принципі:**

наука - основа діяльності установи,  
клініка - її практичне продовження,  
освіта - підґрунтя формування майбутніх фахівців,  
управління - інструмент забезпечення розвитку.

### **1. РОЗВИТОК НАУКИ — ОСНОВНИЙ ПРІОРИТЕТ**

Наукова діяльність визначає статус Центру як провідної установи у сфері медичної науки та забезпечує його стратегічну роль у системі охорони здоров'я держави.

Основними завданнями розвитку науки є:

- збереження та розвиток наукових шкіл Центру
- забезпечення стабільного виконання науково-дослідних робіт
- розвиток міждисциплінарних досліджень
- інтеграція фундаментальної науки та клінічної практики
- підготовка нового покоління науковців
- сприяння залученню науковців та молодих вчених до міжнародних та національних стипендіальних програм
- міжнародна співпраця

Особливу увагу планується приділити:

- дослідженням медичних наслідків Чорнобильської катастрофи
- радіаційній медицині
- гематології

- онкології
- трансплантації гемопоетичних стовбурових клітин
- молекулярній та лабораторній медицині

Важливим напрямом стане розвиток:

- міжнародної наукової співпраці
- грантової діяльності
- клінічних досліджень
- впровадження результатів досліджень у клінічну практику

## **2. СТВОРЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЦЕНТРУ РАДІАЦІЙНОЇ МЕДИЦИНИ (СТРАТЕГІЧНИЙ ПРОЄКТ РОЗВИТКУ)**

Одним із ключових стратегічних напрямів розвитку Центру є створення: Європейського центру радіаційної медицини на базі ННЦРМГО.

Цей проєкт має важливе державне та міжнародне значення і спрямований на:

- розвиток сучасних наукових досліджень у сфері радіаційної медицини
- формування системи реагування на радіаційні загрози
- підготовку висококваліфікованих фахівців
- розвиток міжнародної співпраці
- інтеграцію Центру у європейський науковий простір

Реалізація цього проєкту дозволить:

- посилити науковий потенціал Центру
- забезпечити підготовку фахівців міжнародного рівня
- створити сучасну дослідницьку інфраструктуру
- підвищити роль України у сфері радіаційної безпеки

## **3. РОЗВИТОК КЛІНІЧНИХ ПІДРОЗДІЛІВ**

Клінічна діяльність Центру є важливою складовою його наукової місії і забезпечує практичне застосування результатів досліджень. Основними напрямками розвитку клінічних підрозділів є:

- підвищення якості медичної допомоги
- впровадження сучасних клінічних стандартів
- розвиток мультидисциплінарної взаємодії
- розширення спектра медичних послуг
- забезпечення безпеки пацієнтів

Пріоритетними напрямками розвитку є:

- гематологія
- трансплантація гемопоетичних стовбурових клітин
- онкологія
- лабораторна діагностика
- реабілітація пацієнтів

- реагування на надзвичайні ситуації у сфері радіаційної безпеки

Окремим завданням є розвиток:

- референтних лабораторій
- високоспеціалізованих клінічних підрозділів
- сучасних методів діагностики і лікування

#### **4. РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ**

Кадровий потенціал - є основою стабільної роботи Центру.

Основними завданнями є:

- збереження професійного колективу
- підтримка молодих науковців і лікарів
- розвиток системи наставництва
- підвищення кваліфікації персоналу
- формування кадрового резерву
- фінансова мотивація

Особлива увага приділятиметься:

- аспірантурі
- докторантурі
- інтернатурі
- можливість захисту для пошукачів
- безперервному професійному розвитку
- участі у міжнародних освітніх програмах
- створенню умов для професійного зростання

#### **5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ**

Модернізація інфраструктури є необхідною умовою розвитку Центру.

Основними завданнями є:

- оновлення лабораторної та клінічної бази
- модернізація інженерних систем
- забезпечення енергетичної безпеки
- створення сучасних умов для пацієнтів і персоналу
- автономність критичної інфраструктури

#### **6. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ**

Стабільність фінансової діяльності є необхідною умовою розвитку установи.

Основними завданнями є:

- ефективне використання фінансових ресурсів
- розвиток додаткових джерел фінансування
- участь у міжнародних проєктах
- розвиток платних послуг
- забезпечення прозорого управління

- фандрейзінгові програми

## 7. ЩО ВЖЕ ЗРОБЛЕНО

3 травня 2025 року, виконуючи обов'язки генерального директора, я поставив перед собою чітке завдання - відновити роль науки як основи нашої діяльності, стабілізувати фінансову ситуацію та розпочати реальні зміни, які колектив і пацієнти могли б відчутти на практиці. За цей період вдалося започаткувати реалізацію ключових напрямів подальшого розвитку Центру.

### **Розвиток науки — мій перший пріоритет**

Перш за все я зосередився на відновленні наукової складової діяльності Центру як ключової місії установи.

Що вдалося зробити:

- отримано ліцензію на провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти (аспірантура) за спеціальностями Е1 «Біологія та біохімія» та І2 «Медицина»
- зареєстровано Центр як платформу безперервного професійного розвитку
- вперше за багато років розпочато системне проведення науково-практичних конференцій
- створено електронні наукові ресурси для фахівців у сфері гематології та радіаційної медицини
- активізовано міжнародну співпрацю та наукові комунікації
- налагоджено взаємодію з Чорнобильською АЕС та іншими атомними електростанціями України як стратегічними партнерами у сфері радіаційної медицини
- підготовлено 2 випуски журналу НАМН України, присвячені 40-м роковинам Чорнобильської катастрофи
- запроваджено економічне планування наукових досліджень із визначенням реальної вартості наукових проєктів

*Для мене було принципово, щоб наука перестала бути декларацією і стала реальною основою розвитку Центру.*

Ми вивели ключові проєкти зі стану багаторічної стагнації

Одним із найважливіших рішень стало розблокування проєкту встановлення комп'ютерного томографа, який роками залишався нереалізованим.

Що було зроблено:

- проведено незалежне технічне обстеження приміщення
- скориговано проєктну документацію
- визначено реальну потребу у фінансуванні
- підготовлено обґрунтування та залучено фінансування Червоного Хреста України без використання коштів бюджету Центру

- розпочато практичну реалізацію проєкту

Запуск комп'ютерного томографа заплановано на II півріччя 2026 року.

Ми зміцнили клінічну базу та підвищили якість медичної допомоги.

За цей період нам вдалося зробити конкретні кроки для розвитку клінічних підрозділів:

- введено в роботу патологоанатомічне відділення
  - введено в роботу відділення реабілітації
  - залучено сучасне медичне обладнання для клінічних підрозділів
  - отримано гуманітарну допомогу - функціональні ліжка, медичне обладнання, інструментарій та засоби догляду, комп'ютерну техніку
  - активізовано роботу з пацієнтами через «Дні здоров'я», виїзні консультації та розширення співпраці із закладами охорони здоров'я.
- Ми почали системну модернізацію інфраструктури.

Я поставив завдання - забезпечити базову безпеку та стабільну роботу інженерних систем Центру.

Що зроблено:

- відновлено роботу ліфтів, які тривалий час не експлуатувалися
- проведено ремонти інженерних мереж у стаціонарних відділеннях
- відновлено повноцінну роботу телефонної мережі Центру
- проведено ремонт контрольно-пропускного пункту
- впорядковано паркування транспорту та благоустрій території
- організовано дорожній рух по вулиці Федора Кричевського до вулиці Львівської, що забезпечило безперешкодний в'їзд швидких на територію Центру
- відновлено систему оповіщення в стаціонарі
- забезпечено підключення генераторів та встановлення джерел безперебійного живлення

Це не косметичні зміни — це основа безпеки пацієнтів і персоналу.

Ми відновили фінансову дисципліну та контроль ресурсів

Окремим напрямом моєї роботи стало наведення порядку у фінансовій сфері.

Що вдалося зробити:

- фактично відновлено фінансово-економічну службу як інструмент управління
- вперше проведено системний аналіз фінансового стану Центру
- виявлено накопичену заборгованість за енергоносії у розмірі близько 25 млн грн
- розпочато поетапне погашення боргів
- запроваджено реальне бюджетне планування та контроль витрат
- усунуто ризики фінансових втрат у роботі з НСЗУ
- проведено оптимізацію штатної структури, що дозволило зекономити близько 10% фонду оплати праці.

Головний результат

За цей період ми разом із колективом:

- стабілізували фінансову ситуацію
- повернули науку в центр діяльності установи
- розпочали модернізацію інфраструктури
- створили основу для подальшого розвитку

Я переконаний, що це лише початок системних змін, і наступним кроком має стати повноцінна модернізація Центру та його розвиток як провідної науково-клінічної установи держави.

## **ЗАКЛЮЧЕННЯ**

Пропоную програму розвитку Центру, реалізація якої можлива лише за умови нашої спільної роботи. Переконаний, що поєднання професійного досвіду, наукового потенціалу та відповідального ставлення кожного працівника дозволить нам забезпечити подальший розвиток Центру, зміцнити його авторитет та впевнено реалізувати стратегічні цілі на благо науки, пацієнтів і держави.

**З повагою**

**Володимир ЖОВНІР**